

INFORMAZIONI PERSONALI

Marco Mizzau



📍 Inarcassa: Via Salaria, 229 – 00199 Roma

✉ direttoregenerale@inarcassa.it

POSIZIONE RICOPERTA
IN INARCASSA**Direttore Generale**

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Da Settembre 2019

Inarcassa

Ente di Diritto Privato

Direttore GeneralePrincipali *economics*: Patrimonio 13 Mld, Ricavi 1,5 Mld e 200.000 contribuenti attivi.

Ottobre 2012 - Agosto 2019

Campus Bio-Medico

Ente di Diritto Privato

Chief Operating OfficerPrincipali *economics*: Valore della Produzione 350 Mln, FTE 2.300.Responsabile di Funzioni/Direzioni (Area Acquisti e Appalti, Area Tecnica ed Immobiliare, Area ICT e Cyber Security, Area Investimenti e Progetti Speciali, Sistema di *DataWarehouse* e *Business Intelligence*, Area Governance e Controllo Interno, Supervisione Servizi Amministrativi, etc..).

Ottobre 2006 - Settembre 2012

Accenture S.p.A.

Società di Consulenza Direzionale

Senior ManagerResponsabile di Progetti di consulenza *finance and operations* a supporto di CEO e CFO di Gruppi italiani ed esteri principalmente in ambito Infrastrutture (Energia & Utilities).

Luglio 2004 - Settembre 2006

Ernst Young Financial Business Advisory S.p.A.

Società di Consulenza Direzionale

Manager

Responsabile di Progetti di consulenza strategica ed organizzativa a supporto di Aziende ed Istituzioni italiane ed europee operanti in ambito Infrastrutture (Trasporti).

Ottobre 2000 – Giugno 2004

Ferrovie dello Stato S.p.A.

Azienda Ferroviaria

Middle-ManagerSi è occupato di pianificazione strategica, organizzazione e sviluppo manageriale. Ha partecipato e contribuito al processo di privatizzazione e riorganizzazione industriale del Gruppo che ha portato alla costituzione delle Società *Trenitalia* e *Rete Ferroviaria Italiana*. Ha altresì collaborato alla redazione del Piano Industriale 2004-2007 di Gruppo e del Piano Strategico di *FS Cargo*.

Ottobre 1999 – Settembre 2000 **KPMG Consulting S.p.A.**
Società di Consulenza Direzionale
Business Analyst
Ha lavorato come Analista all'elaborazione di Piani Industriali di rilevanti Gruppi Italiani.
Ha lavorato sul Progetto *Budget Plus* per la contabilità industriale del Gruppo Ferrovie.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Marzo 2023 – Aprile 2023 **Università Bocconi**
Financing and Investing in Infrastructure.

Marzo 2023 – Aprile 2023 **SDA Bocconi**
Private Equity and Venture Capital

Marzo 2021 – Maggio 2021 **INSEAD University**
Executive Online Program in Blockchain Technologies.

Gennaio 2020 – Marzo 2021 **Wharton University of Pennsylvania**
Executive Online Program in:
- Fintech Foundations, Payments, and Regulations;
- Blockchain and Cryptocurrency;
- Application of AI, Insurtech, and Real Estate Technology;
- Lending, Crowdfunding and Modern Investing.

Luglio 2012 – Luglio 2013 **IESE Business School of Management**
Corso di *Executive Management Program*.

Luglio 2008 – Luglio 2011 **St. Charles Business School of Management, Chicago**
Corsi di aggiornamento tematiche su *Finance, IT & Economics*.

Settembre 1996 – Luglio 2000 **Luiss Guido Carli di Roma**
Laurea "vecchio ordinamento" in Economia e Commercio con specializzazione in Amministrazione, Finanza e Controllo conseguita a pieni voti (110 e Lode).

Settembre 1999 – Luglio 2000 **University College of Dublin**
Borsa di studio *Socrates – Erasmus* per meriti accademici.

Settembre 1992 – Luglio 1996 **Collegio San Giuseppe De Merode di Roma**
Diploma di Maturità Classica

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1/C2	C1/C2	C1/C2	C1/C2	C1/C2
Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue					

Executive Summary Marco Mizzau, 45 anni di cui 24 di esperienza professionale.

Finanza ed Infrastrutture sono le principali industry nelle quali ho lavorato dimostrando di raggiungere significativi risultati economici e valorizzando sempre le Persone.

Pianificazione Strategica, Organizzazione, IT e Finanza, in azienda ed in consulenza direzionale, in Italia ed all'estero sono gli ambiti di competenza in cui ho articolato il mio percorso professionale.

Ho seguito importanti operazioni di turnaround organizzativo - industriale, di definizione di joint venture & centri servizi e di riduzione costi di gruppi industriali complessi (FTE > 90.000 & EBITDA di circa 25 mld \$).

Competenze
Organizzative e gestionali
Professionali
Digitali

Inizio la mia esperienza professionale nel 1999 presso la Holding di Ferrovie dello Stato, in Direzioni di staff all'Amministratore Delegato; tra le molteplici attività mi occupo anche della riforma e privatizzazione delle FS (creazione di Trenitalia e RFI), dell'elaborazione del Piano Industriale del Gruppo, del Piano Investimenti di RFI e del Piano Strategico di FS Cargo.

Proseguo il mio percorso come *Manager* in Ernst Young, occupandomi sempre di pianificazione strategica, finanza ed organizzazione nel settore Trasporti.

Nel 2006 entro in Accenture, presso la quale lavoro come *Senior Manager* a supporto di CEO e CFO di Gruppi Industriali Italiani ed esteri per *advisory* in amministrazione, finanza e controllo nel settore Infrastrutture.

Dal 2011 al 2019 lavoro come *Chief Operating Officer* presso il Campus Bio-Medico; oltre al piano industriale ed al nuovo DEA ho contribuito a significativi traguardi di efficientamento della Governance e dei costi dei beni e servizi.

La formazione acquisita mi ha permesso di conoscere i più rilevanti processi di funzionamento di realtà complesse ed eterogenee.

Maturità classica presso il San Giuseppe De Merode, laurea in Economia e Commercio (110/110 con lode) presso la Luiss di Roma, corsi *Executive* di aggiornamento presso IESE Business School, Wharton University of Pennsylvania, INSEAD e Bocconi.

.

.

Functional Expertise

- Corporate Organization Strategy
- Business/Enterprise Performance Management
- Change Management & Governance Model
- HR Performance Management & Strategy

Industry expertise

- Utilities & oil and gas
- Airline and railway
- Government & PA

PROGETTI / COMPETENZE SETTORE ENERGIA-UTILITIES:

- **Italcementi** – Linee guida del nuovo Modello di Pianificazione Strategica, Controllo e Budget Economico per il Gruppo e le Controllate (Francia, Marocco, India) sulle linee di Business strategiche. Ho definito le linee guida del nuovo Reporting per il Top Management.
- **Eni Corporate** – Programma di ottimizzazione per la riduzione dei Costi dei Servizi centralizzati e di Staff del Gruppo (affidenti Aree CFO, HR, ICT, Strategie, etc..). Rivisitazione del Modello di Controllo e Reporting dei costi (Linee guida, Reporting, Definizione KPI, Workshop correlati, etc..). Valutazione strategica ed organizzativa, assessment, valutazione performance e risk management.
- **Acea** – Linee guida del nuovo Modello di Tesoreria e Governance accentrata per il Gruppo per dotarlo di un applicativo che consentisse il reporting (per Società ed aggregato) dello status della posizione di cassa coerentemente con la rappresentazione amministrativo contabile al fine di trarre miglioramenti nei processi operativi di gestione della liquidità (incassi, pagamenti, rendicontazione, ecc.)
- **Aceaelectrabel** – Linee guida del nuovo Modello di Corporate Governance della Joint Venture tra Acea Spa ed Electrabel Suez. Definizione processi, ruoli, responsabilità e sistemi delle Direzioni CFO e Centro Servizi.
- **Enel** – A valle del processo di acquisizione del Gruppo Endesa, in RTI con Booz & Company, ho definito e formalizzato le nuove linee guida per il Modello di Governance dei processi Finance di consolidato di Gruppo. Ho realizzato i workshop per la comunicazione del nuovo modello in Cile e Spagna.
- **Enel** – Definizione Linee Guida relative al Piano Industriale 2010 – 2019. Pianificazione per la redazione del budget 2010 e del piano decennale.
- **Edipower** - Assessment e revisione del Modello Organizzativo e di Controllo.
- **EnerjiSA** - Definizione Linee Guida relative al Piano Strategico.
- **ISAB** - Definizione Linee Guida relative al Modello di Tesoreria e Cash Management.
- **Mobil** – Definizione ed implementazione del nuovo Modello di Controllo.
- **Kuwait Gulf Oil Company (K.S.C.)** - Assessment e revisione del Modello Organizzativo e di Controllo.
- **Kuwait Gulf Oil Company (K.S.C.)** – Assistenza nella definizione del Business Plan per lo start-up della Società. Definizione modello operativo, struttura manageriale, aspetti commerciali e promotion legati alla costituzione della nuova Società. Predisposizione piano operativo per il passaggio da logica broker ad industriale.
- **ERG** – Definita la nuova struttura societaria e di business unit con nuovi obiettivi, relazioni, processi e modello di controllo delle performance. Mi sono occupato della formazione direttori, manager e controller con nuovi ruoli e responsabilità. Valutazione strategica ed organizzativa, assessment, valutazione performance e risk management.

PROGETTI/COMPETENZE SETTORE TRASPORTI:

- **FS Corporate:** Business Process Reengineering del Centro Servizi di Gruppo - analisi ed elaborazione di un modello organizzativo a tendere (strutture, procedure e processi) per la Società controllata che si occupa dei Servizi Amministrativi per il Gruppo (FERSERVIZI).
- **FS Corporate:** Processi di Investimento di Gruppo - analisi dei processi di investimento dell'Infrastruttura ed elaborazione del To-Be del nuovo modello organizzativo. Definizione di un modello di Performance Management Improvement per le Risorse Manageriali di Gruppo del Controllo Investimenti.
- **FS Corporate:** Sistema MBO - definizione con la Direzione Pianificazione e Controllo di Gruppo di un modello di incentivazione per Top e Middle Management del Gruppo. Elaborazione dei KPI e dell'architettura del Sistema. Successiva implementazione del modello presso le Società controllate del Gruppo.
- **FS Corporate:** Piano Industriale 2004-2007: assistenza nell'elaborazione del Piano Industriale di Gruppo: definizione scenario di riferimento, definizione degli obiettivi, sviluppo delle strategie aziendali, elaborazione dei relativi piani operativi e piani degli investimenti. Produzione di reportistica e contributi su tematiche specifiche per il Vertice aziendale
- **Divisione Cargo:** Progetto di posizionamento strategico della Divisione Cargo di Trenitalia: assistenza nell'elaborazione della strategia di portafoglio business, analisi di scenario, analisi industry e posizionamento strategico; definizione principali azioni per l'implementazione della strategia. Definizione manuale linee guida di controllo di gestione economico commerciale nel business Cargo
- **FS Corporate:** Politica Retributiva, Sistema di Valutazione Prestazioni: attività di collaborazione alla definizione dell'architettura e delle linee guida, confronto con le strutture coinvolte, collaborazione nell'elaborazione dei KPI, implementazione dell'intero sistema (raccolta dati, tabelle di sintesi, etc..). Presentazione per il Vertice.
- **FS Corporate:** Modello di Sviluppo Organizzativo: elaborazione di un modello di policy, strumenti, responsabilità e regole di Corporate Governance relativamente alle attività di Sviluppo manageriale Gruppo FS.
- **Trenitalia:** Start-up Filiale Divisione Cargo all'estero - assistenza nella definizione del Business Plan per lo start-up di una filiale della Divisione Cargo di Trenitalia in Benelux. Definizione aspetti organizzativi legati alla costituzione della nuova Società
- **FS Corporate:** People Strategy: definizione di una strategia di sviluppo del personale dirigente: analisi e bilancio del quinquennio 1998-2002, elaborazione del piano d'azione fino al 2005, predisposizione dei relativi progetti di sviluppo.
- **Ansaldo Trasporti:** Business Planning - Definizione della strategia di go-to-market su un'offerta di rotabili con l'utilizzo opzioni finanziarie innovative (leasing e PPP). Supporto nella valutazione degli impatti economico-finanziari, organizzativi e fiscali per AnsaldoBreda e per i potenziali Clienti.
- **Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti** - Direzione Generale del Trasporto Ferroviario: Supporto nelle attività istituzionali di monitoraggio, organizzazione con particolare riferimento alle attività volte al potenziamento del servizio ferroviario, al monitoraggio dell'attuazione della Concessione e del Contratto di Programma con il gestore dell'infrastruttura ferroviaria nazionale e dei problemi attinenti alla sicurezza del trasporto ferroviario. Supporto elaborazione Piano per la Logistica
- **Regione Lazio e Comune di Roma:** Supporto nella definizione del piano regionale di trasporto pubblico e mobilità.
- **Assessorato Trasporti Regione Lazio:** Supporto nel processo di liberalizzazione del Trasporto Pubblico Locale.

- **Società di Business Aviation:** Assistenza nella definizione del Business Plan per lo start-up di una società di business aviation. Definizione modello operativo, struttura manageriale, aspetti commerciali e promotion legati alla costituzione della nuova Società. Predisposizione piano operativo per il passaggio da logica broker ad industriale.
- **ANAS:** Supporto all'elaborazione del documento illustrativo delle linee guida strategiche e le previsioni economico /finanziarie del Piano Industriale 2005-2008, in linea con gli obiettivi e la mission.
- **ANAS:** Supporto tecnico specialistico finalizzato alla progettazione di un modello di gestione delle Licenze e Concessioni
- **Atlantia (Autostrade per l'Italia):** Supporto all'elaborazione delle linee guida del Modello di Controllo e del Modello degli Investimenti. Elaborazione reportistica per il Vertice
- **Train One:** Supporto Business Plan Merci e Viaggiatori a 5 Anni, Presentazione al Ministero dei Trasporti per l'ottenimento della licenza.
- **Sviluppo Lazio – Advisory Settore Logistica:** Supporto nell'elaborazione del Rapporto sulle dinamiche degli investimenti industriali nel mondo con particolare riferimento all'area dell'EUROMED.
- **Ferrovie Emilia Romagna:** Assessment sul Modello di Governace e sul Modello di Controllo vigente.

PROGETTI/COMPETENZE SETTORE SANITARIO - IMMOBILIARE:

- **Avviamento delle infrastrutture** da dedicare all'assistenza sanitaria, alla formazione universitaria e alla ricerca scientifica per un valore complessivo di circa 200 mln di euro (insediamento nuovo campus universitario a Trigoria nel 2008/2009).
- **Realizzazione lavori** per residenza e foresterie (circa 5 mln di euro) con alloggi per circa 60 persone e relativa gestione.
- **Realizzazione lavori per Polo Infanzia** (circa 3 mln di euro) per 200 bambini e avviamento gestionale Asilo nido e Scuola Materna.
- **Espletate procedure ristrette negoziate** e rinegoziazioni dei contratti esistenti con relativa preparazione, gestione e supervisione sia da un punto di vista amministrativo che tecnico legale.
- **Completamento/apertura nuove aree del Policlinico** (es. nuova Radioterapia ed RMN, nuovi ascensori, nuovo reparto Day Surgery, nuovo Blocco Operatorio, nuova sala Emodinamica Aritmologia, nuovo reparto e ambulatori piano terra, nuova terapia intensiva, Pronto Soccorso/DEA, Centro Covid per emergenza Coronavirus). I Progetti di investimento previsti nel Budget 2017 ammontavano a 31,4 mln di euro, con un Cash Flow previsionale di 18,3 mln di euro per l'Esercizio 2017 e di 11,5 mln di euro per il 2018).
- **Espletate procedure ristrette negoziate, gare con fondi pubblici/comunitarie** e rinegoziazioni dei contratti esistenti con relativa preparazione, gestione e supervisione sia da un punto di vista amministrativo che tecnico legale (risparmi ricorrenti traguardati in un biennio di riferimento pari a circa 7 Mln euro).
- **Realizzati Progetti di investimento relativi a lavori edili** con pieno rispetto dei tempi e dei costi fissati in Budget (i.d. Nuovo Reparto Day Surgery, Nuovo Blocco Operatorio, Realizzazione Nuova Endoscopia, Realizzazione Nuova Sala Risveglio).
- **Riduzione Costi Beni e Servizi di Gruppo:** obiettivo raggiunto nel 2014 pari a 12 mln di risparmi su 60 mln complessivi.
- **Riduzione Costi del Personale** attraverso manovre di diminuzione volontaria e di efficientamenti organizzativi.
- **Efficientamenti in ambito energetico** (Impianti a Led, Trigeneratore, Sistemi di BMS): una riduzione dei costi pari a circa il 60% nel quinquennio 2012-2017.
- **Revisione e supervisione di tutti i processi e procedure amministrativi/e ed organizzativi/e** di Gruppo ai fini di un loro efficientamento e snellimento.
- **Definizione ed implementazione del Nuovo sistema di Datawarehouse** e Business Intelligence di Gruppo.
- **Definizione ed implementazione del Nuovo sistema Informativo Ospedaliero** di Gruppo.
- **Progetto di automazione del Ciclo Passivo** e definizione ed implementazione di un **Albo Fornitori**.
- **Definizione ed introduzione in esercizio del Nuovo Protocollo Approvvigionamenti**.

- **Studio di fattibilità per la realizzazione di una RSA** da 100 Posti Letto, di una Casa di Rispo da 40 Posti Letto e di un Hospice da 20 Posti Letto.
- **Studio di fattibilità per la realizzazione di un Pronto Soccorso**, di circa 1.500 mq, con una sala «rossa» di 4 Posti Letto, una sala «gialla» di 8 Posti Letto ed una sala «verde» con 8 box ed una OBI da 16 Posti Letto.
- **Supportate Direzioni / Aree e Servizi per finalizzare pratiche amministrative** con relativa stesura di ordini e contratti: a titolo esemplificativo oltre 26.000 documenti formalizzati sul 2016 e parimenti sul 2017.
- **Implementazione Piano di Manutenzione Straordinaria decennale.**
- **Implementazione Modello 231** di Organizzazione Gestione e Controllo, costituzione Organismo di Vigilanza, adozione Codice Etico e implementazione procedure di controllo interno.
- **Implementazione sistema di gestione del GDPR (adozione procedure Privacy).**
- **Redazione Piano di Sviluppo trentennale “piùCampus 2045”** con relativo Programma Masterplan Concorso internazionale di progettazione privato ad inviti con 30 studi di architettura.
- **Missione internazionale per benchmarking** con altre Università su Campus Life e tematiche gestionali-organizzative: Colombia, USA, Germania, Belgio.
- **Gestione Opere di Urbanizzazione** dal valore di circa 20 milioni di euro e finalizzazione delle operazioni di collaudo e cessione a Roma Capitale ed agli altri Enti pubblici competenti.
- **Redazione piano di investimenti del prossimo triennio (2020/2022)**, Business Plan delle iniziative e relativa implementazione: progetti per 50 milioni di euro nel Budget approvato, con Cash flow previsionale di 11,6M euro nell'esercizio 2020.
- **Stipula di Partnership** su temi legati ad Economia Circolare, Green Economy e sostenibilità ambientale.