

20  
24

Bilancio  
CONSUNTIVO



*inarc*CASSA  
Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza  
per gli Ingegneri ed Architetti Liberi Professionisti



PRESIDENTE ARCH. GIUSEPPE SANTORO (\*)

VICE PRESIDENTE ING. MASSIMO GARBARI (\*)

CONSIGLIERI DI  
AMMINISTRAZIONE

ARCH. ANTONIO MARCO ALCARO

ING. NICOLA CACCAVALE (\*)

ING. EGIDIO COMODO

ING. SILVIA ANTONIA VIRGINIA FAGIOLI (\*)

ARCH. FILIPPO FRANCHETTI ROSADA

ARCH. PAOLO MARCHESI

ARCH. STEFANO NAVONE (\*)

ING. STEFANO ALESSANDRO MARIA SAPIENZA

ING. MASSIMO TROTTA

COLLEGIO DEI SINDACI

DOTT. FEDERICO BERRUTI (MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI)

DOTT.SSA BARBARA FILIPPI (MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE)

DOTT.SSA CRISTIANA CIAVATTONE (MINISTERO DELLA GIUSTIZIA)

ING. PIETRO FARAONE

ING. ENRICO GIUSEPPE ORIELLA

DIRETTORE GENERALE

DOTT. ALFREDO GRANATA

**ELENCO DELEGATI**

**INGEGNERI**

<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>	<b>PROVINCIA</b>	<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>	<b>PROVINCIA</b>
ABIS	Massimo	Oristano	GUANETTI	Claudio	Varese
AGAPITO	Daniele	Trieste	LAPACCIANA	Giuseppe	Matera
ALONGI	Ugo Maria	Enna	LENZI	Stefano	Lucca
ARBIZZANI	Giuliano	Forlì-Cesena	LOSI	Fabrizio	Lodi
ARDUINI	Massimo	Viterbo	MAGNONE	Mario	Asti
BASSI	Giuseppe	Bergamo	MANIS	Massimiliano	Carbonia-Iglesias
BERTANI	Claudio	Monza-Brianza	MANSI	Sabino	Barletta-Andria-Trani
BETTI	Riccardo	Pisa	MARANGONI	Euro	Ravenna
BIAGINI	Franca	Bologna	MARTELLETTI	Marco	Verbania
BIGAGLI	Alessandro Claudio	Prato	MASCIOVECCHIO	Elio	L'Aquila
BRANDI	Roberto	Chieti	MAULONI	Mario	Ascoli Piceno
BRODOLINI	Mario Francesco	Macerata	MESSINA	Antonio	Trapani
BUCCIONI	Roberto	Rieti	MICCICHE'	Maria	Agrigento
CACCAVALE	Nicola	Bari	MIRENDA	Gianluca	Messina
CALZETTA	Gianluigi	Genova	MODOLO	Andrea	Treviso
CANE'	Giovanni Paolo	Isernia	MONTAGNA	Roberto	Pavia
CAPPIELLO	Carla	Roma	MONTE	Pietro Gerardo	Foggia
CARANTA	Lorenzo	Cuneo	MORSIANI	Renato	Pesaro Urbino
CARINI	Michele	Frosinone	MURATORE	Marco	Catania
CARINI	Silvio	Piacenza	MUREDDU	Peppino	Nuoro
CARLOTTI	Franco	Rimini	NARDI	Stefano Andrea	Reggio Emilia
CARRA'	Riccardo	Alessandria	NICOLO'	Giovanni	Verona
CELLINI	Claudia	Venezia	NOTARSTEFANO	Daniilo Antonio	Caltanissetta
CHESSA	Luigi	Ogliastra	ORIELLA	Enrico Giuseppe	Vicenza
CLARELLI	Sergio	Lecco	PAROLI	Giulio	Livorno
COMODO	Egidio	Potenza	PATRONELLI	Giovanni	Taranto
CORNELI	Cesare	Perugia	PATTERI	Andrea	Sassari
COTICONI	Lucia	Roma	PAVIA	Roberto	Vercelli
DE FABRIZIO	Lorenzo Daniele	Lecce	PERNA	Gianluca	Cosenza
DE MAIO	Andrea	Napoli	PERRIA	Andrea	Cagliari
DE MARCHI	Sergio	Gorizia	PESCATORE	Vincenzo	Brindisi
DE ROSA	Raffaele	Napoli	PIRAS	Massimiliano	Medio Campidano
DELLA QUEVA	Paolo	Firenze	PREGLIASCO	Matteo	Massa Carrara
DI BERT	Matteo	Udine	PUSTERLA	Cristiano	Como
DI GIANNANDREA	Giuseppe	Teramo	RATINI	Marco	Terni
DONADIO	Arturo Franco Luigi	Milano	RIBONI	Maurizio	Novara
D'ONOFRIO	Massimo	Caserta	RIZZA	Andrea	Ragusa
FAGIOLI	Silvia Antonia Virginia	Milano	ROMAGNOLI	Alberto	Ancona
FALSINI	Alessandro	Arezzo	RONDINELLI	Bruno	Vibo Valentia
FARAONE	Pietro	Palermo	ROSSETTI	Massimiliano	Roma
FASULO	Antonio	Avellino	ROSSI	Mirko	Rovigo
FEDERICO	Roberto Antonio	Crotone	ROVERSI	Marco	Ferrara
FERRANTE	Tommaso	Mantova	RUTILI	Ester Maria	Fermo
FIETTA	Franco	Bolzano	SACCA'	Salvatore	Catanzaro
FORMAIO	Giuseppe	Pordenone	SAPIENZA	Stefano Alessandro Maria	Torino
FRANCHETTI ROSADA	Giorgio	La Spezia	TANCREDI	Angelo Mario	Olbia-Tempio
GADOLA	Luca	Sondrio	TARANTINO	Luca	Imperia
GAMBUZZI	Augusto	Modena	TERROSI	Gianluca	Siena
GAMINARA	Marco	Savona	TROTTA	Massimo	Salerno
GARBARI	Massimo	Trento	TUROLLA <sup>1</sup>	Leonardo	Padova
GARIAZZO	Pier Giorgio	Biella	VANELLI	Bernardo	Cremona
GASPARINI	Alessandro	Brescia	VERDINO	Paolo	Benevento
GHINI	Mauro	Grosseto	VICARETTI	Maurizio	Pescara
GIANDORIGGIO	Domenico	Reggio Calabria	VIENNI	Luca	Pistoia
GNECH	Michele	Belluno	VINCI	Gaetano	Siracusa
GRIGNAFFINI	Fulvio	Parma	ZACCARO	Federico Giuseppe	Campobasso
GROSJACQUES	Michel	Aosta	ZORZETTO	Gianluca	Latina

<sup>1</sup> Cancellazione con decorrenza 31.12.2024

**ELENCO DELEGATI**

**ARCHITETTI**

<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>	<b>Provincia</b>	<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>	<b>Provincia</b>
AGOSTINETTO	Gianfranco	Belluno	LUCARELLI	Anna Maria	Bari
ALCARO	Antonio	Roma	MANNANICI	Maurizio	Catania
ALU'	Salvatore Maria	Caltanissetta	MARCHESI	Paolo	Pavia
ANGELI	Emanuela	Ancona	MARICCHIO	Michela	Gorizia
BARBACINI	Ilaria	Parma	MARTINELLI	Sergio	Rovigo
BARONE	Pasquale	Roma	MARTINOTTI	Marina	Vercelli
BECCHI	Giuliano Mario	Torino	MATCOVICH	Andrea	Perugia
BERNINI	Rita	Milano	MERCURIALI	Marco	Forlì-Cesena
BISCEGLIE	Carla	Crotone	MOJOLI	Margherita	Como
BISELLI	Carlo	Carbonia-Iglesias	MONTIN	Liliana	Padova
BISI	Fausto	Reggio Emilia	MORETTI	Pierluigi	Fermo
BOANO	Alessandro	Asti	MOSCADELLI	Alessandra	Grosseto
BONANNO	Dario	Palermo	MUGGERI	Carlo	Vibo Valentia
BORGONOVO	Claudia Maria	Monza-Brianza	NASSUATO	Fabio	Treviso
BORTOLETTO	Lara	Venezia	NAVONE	Stefano	Olbia-Tempio
BOSCO	Michela	Udine	NUZZO	Giovanni	Trapani
CAGGIANO	Paolo	Pistoia	PANEBIANCO	Giuseppe	Imperia
CAMERINO	Dario	Alessandria	PAOLUCCI	Alessandro	Rieti
CANULLO	Claudio	Macerata	PARRELLO	Caterina	Milano
CAPRIO	Pasquale	Salerno	PASQUARELLI	Lorenzo	Roma
CECCHINI	Vittorio	Verona	PERSIA	Mario	L'Aquila
CICCHITTI	Maria	Chieti	PEVARELLO	Fabio	Varese
CINI	Roberta	Livorno	PEZZONI	Luigi	Brescia
COLIN	Stefano	Pordenone	POLICHETTI	Gennaro	Napoli
COLLU	Giulia	Medio Campidano	POMARO	Alberto	Biella
COSTABILE	Pasquale	Cosenza	PORCU	Marco	Nuoro
CROBE	Antonio	Latina	POZZI	Francesca	Ferrara
D'ANGELO	Gianluigi	Pescara	PREGLIASCO	Luca	Massa Carrara
DE ANGELIS	Francesco Maria	Frosinone	PRESTIFILIPPO	Cinzia	Ogliastra
DE LUCA	Felice	Torino	PUCHETTI	Guido	Campobasso
DE ROSA	Francesco	Sassari	RESSA	Antonio	Avellino
DEL PINTO	Stefano	Terni	ROCCHIA	Fabrizio	Cuneo
DELITALA	Francesco	Cagliari	RUGHETTO	Paolo	Lecco
D'ERRICO	Sergio	Pesaro Urbino	SALAMINA	Vincenzo	Taranto
FACCILONGO	Francesco	Foggia	SANTORO	Giuseppe	Siracusa
FANELLI	Pasquale	Brindisi	SASSO	Giacomo	Savona
FERRADINI	Simona	Milano	SAVINO	Pierfranco	Verbania
FIASCHI	Federica	Prato	SCANDROGLIO	Annalisa	Milano
FICCO	Arcangelo	Barletta-Andria-Trani	SCHETTINO	Fausto	Benevento
FIorentino	Maria Pia Irene	Lecce	SCOLLO	Salvatore	Ragusa
FOSSA	Enrico	Genova	SENZALARI	Cesare	Lodi
FRANCHETTI ROSADA	Filippo	La Spezia	SIROTTI	Massimiliano	Rimini
FUSCO	Fabrizio	Caserta	STEFANELLI	Nicola	Sondrio
GALVANI	Giacomo	Aosta	STERPETTI	Massimo	Isernia
GATTAMORTA	Gioia	Ravenna	STRAMANDINOLI	Michele	Bolzano
GIORGIESCHI	Antonella	Arezzo	STRANIERI	Patrizia	Lucca
GORRA	Luigi	Piacenza	TELLARINI	Luciano	Bologna
GOZZI	Bruna	Cremona	TOMASI	Alessia	Trento
GRIGNASCHI	Fernando	Novara	TRAPE'	Mauro	Viterbo
GRIMALDI	Giuseppe	Agrigento	VALENTI	Alessandro	Mantova
GUELI	Angelo	Firenze	VALLE	Gianluca	Roma
GUGLIARA	Salvatore	Enna	VALLESE	Giustino	Teramo
GUGLIELMINI	Antonio	Vicenza	VISONE	Beniamino	Napoli
LAGAZZO	Arrigo	Reggio Calabria	VITALI	Silvia	Bergamo
LENZI	Barbara	Siena	VIVIANI	Fabio	Ascoli Piceno
LEON	Gerardo Antonio	Potenza	VRABEC	Paolo	Trieste
LEONE	Natalia	Modena	ZAPPALORTI	Lorella	Firenze
LINCIANO	Albertino	Pisa	ZIZZI	Caterina Giovanna	Catanzaro
LIUZZI	Domenico	Matera			
LOCHI	Giancarlo	Oristano			



## INDICE

<b>RELAZIONE DEL PRESIDENTE.....</b>	<b>1</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE.....</b>	<b>5</b>
<b>1 - LO SCENARIO DI RIFERIMENTO.....</b>	<b>6</b>
1.1 - IL CONTESTO MACROECONOMICO.....	6
1.2 - LO SCENARIO PREVIDENZIALE E ASSISTENZIALE.....	12
<b>2 - LE DINAMICHE DI INARCASSA.....</b>	<b>17</b>
2.1 - LA GESTIONE PREVIDENZIALE.....	17
2.2 - LE PRESTAZIONI ASSISTENZIALI.....	29
2.3 - CONFRONTO BILANCIO CONSUNTIVO E BILANCIO TECNICO.....	34
2.4 - LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI.....	36
<b>3 - LA GESTIONE DEL PATRIMONIO.....</b>	<b>39</b>
<b>4 - ANALISI DELLE AZIONI OPERATIVE PREVISTE DAL PIANO INDUSTRIALE E BUDGET 2024.....</b>	<b>55</b>
4.1 - LE LINEE STRATEGICHE.....	55
4.2 - STRUTTURA ORGANIZZATIVA/GOVERNANCE.....	55
4.3 - ADEGUATEZZA/EQUITÀ/SOSTENIBILITÀ.....	57
4.4 - TUTELA SOCIALE, SOSTEGNO AL REDDITO E ALLA FAMIGLIA.....	59
4.5 - TUTELA DELL'AMBIENTE.....	60
4.6 - COMUNICAZIONE.....	60
<b>5 - LA GESTIONE DEL CAPITALE UMANO.....</b>	<b>64</b>
<b>6 - I FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....</b>	<b>68</b>
<b>PROSPETTI DI BILANCIO.....</b>	<b>69</b>
- STATO PATRIMONIALE.....	70
- CONTO ECONOMICO.....	73
<b>NOTA INTEGRATIVA.....</b>	<b>75</b>
- CRITERI DI VALUTAZIONE.....	76
- COMMENTO ALLO STATO PATRIMONIALE.....	81
- COMMENTO AL CONTO ECONOMICO.....	97
<b>RENDICONTO FINANZIARIO.....</b>	<b>116</b>
<b>ADEMPIMENTI EX ART. 5-6 E 9 DEL DM 27 MARZO 2013.....</b>	<b>119</b>
- CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO.....	121
- CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA E RELAZIONE ILLUSTRATIVA.....	124
- IL RAPPORTO SUI RISULTATI.....	130
<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI.....</b>	<b>135</b>
<b>RELAZIONE DELLA SOCIETÀ' DI REVISIONE.....</b>	<b>151</b>



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

“Non possiamo dirigere il vento, ma possiamo orientare le vele”.

Care Delegate e cari delegati, nel presentarvi il bilancio consuntivo per l’anno appena trascorso, nessuna citazione è sembrata più appropriata e attuale della massima di Seneca. Dal 2020, quando l’attuale Comitato dei delegati e il Consiglio di Amministrazione si sono insediati nel pieno di una crisi globale senza precedenti, il mondo è cambiato in maniera imprevedibile. Di fronte a questi mutamenti, abbiamo scelto di assecondare il cambiamento, adattandoci ad esso e cercando di orientarlo a nostro favore. Abbiamo indirizzato le vele di Inarcassa verso nuove rotte, accelerando la digitalizzazione dei servizi, rafforzando il sostegno agli iscritti e promuovendo iniziative strategiche per la professione. La nostra bussola è stata quella di garantire la solidità e la sicurezza del nostro sistema previdenziale, consapevoli che la tutela del futuro dei nostri professionisti non è solo un dovere, ma la nostra missione.

Ci siamo riusciti credo. Le nostre azioni ci hanno portato ad essere una Cassa di previdenza di riferimento. I numeri, indubbiamente importanti, parlano per noi. Numeri che non si prestano mai ad interpretazioni e che si riflettono nei dati di questo bilancio.

In cinque anni, abbiamo assistito a una crescita patrimoniale straordinaria con un incremento di oltre quattro miliardi di euro. Il patrimonio di Inarcassa, che alla fine del 2020 ammontava a poco meno di 12 miliardi, ha raggiunto oggi quasi 16 miliardi di euro. Un risultato frutto di una gestione lungimirante e oculata, fondata sui solidi pilastri della previdenza, dell’assistenza, del welfare strategico e, soprattutto, di un capitale umano di valore, la nostra struttura, che ogni giorno lavora per il futuro dei nostri associati.

Sia la gestione previdenziale che quella patrimoniale hanno contribuito in modo determinante a questo risultato, registrando rispettivamente saldi positivi di +140,2 e +72,2 milioni di euro rispetto all’anno precedente. L’avanzo economico ha superato, per la seconda volta nella storia di Inarcassa, il miliardo, attestandosi a 1 miliardo e 357 milioni di euro, mentre l’utile complessivo nel quinquennio ha raggiunto un valore medio pari a 823,6 milioni. In particolare, il saldo della gestione previdenziale nel 2024 ha raggiunto 897 milioni di euro, segnando un incremento di circa il 19% rispetto al 2023.

Risultati resi possibili da diversi fattori chiave quali la dinamica degli iscritti e delle Società di ingegneria, la crescita dei redditi e del fatturato e le politiche contributive adottate. Se l’anno appena chiuso ha registrato una lieve riduzione del numero complessivo dei professionisti, attestandosi a 174.225 unità, ma sostanzialmente in buona tenuta, il settore delle Società di ingegneria ha continuato la sua crescita, raggiungendo le 11.527 unità. Un dato che conferma la crescente domanda di strutture organizzate e multidisciplinari. Anche la fase di espansione dei redditi e dei fatturati, trainata dagli incentivi edilizi post-pandemia, è proseguita nel 2023, con incrementi significativi sia per i liberi professionisti che per le Società di ingegneria. Parallelamente, il numero dei pensionati ha raggiunto quota 48.240 unità, un trend destinato ad accentuarsi nei prossimi anni con il pensionamento delle generazioni del baby boom. Andamento esattamente previsto dai Bilanci Tecnici che non deve pertanto meravigliarci ma guidare a scelte sempre più sicure con lo sguardo rivolto alle generazioni più giovani.

La gestione patrimoniale, a fine dicembre 2024, ha toccato i 492,7 milioni di euro, con un rendimento gestionale del 7,7%, registrando nel quinquennio un valore medio di 265 milioni di euro, confermando il trend di crescita dopo la contrazione del 2022, dovuta alle turbolenze dei mercati finanziari. Nel 2024, il saldo è tornato ampiamente positivo, segno di una ripresa solida e strutturata.

Nel secondo trimestre dell'anno, Inarcassa ha giocato un ruolo attivo nelle dinamiche di governance delle società quotate presenti nel proprio portafoglio, confermando la sua posizione di azionista responsabile, impegnato nella diffusione di pratiche trasparenti e sostenibili. I gestori più grandi al mondo hanno voluto incontrarci. Grande attenzione è stata riservata agli investimenti nel nostro Paese, con il 43% delle nuove operazioni destinate a Investimenti Reali Italia, sostenendo concretamente lo sviluppo delle PMI e delle infrastrutture nazionali.

Il 2024 è stato anche un anno di sfide sociali. In un contesto sempre meno prevedibile e frammentato, abbiamo scelto di rispondere con lungimiranza alle nuove esigenze costruendo un modello di welfare innovativo, flessibile e sostenibile. Un passo fondamentale in questa direzione è stato l'entrata in vigore, nel gennaio 2024, del nuovo Regolamento Generale Assistenza (RGA), approvato nel 2023 dai Ministeri vigilanti con l'introduzione del sussidio sulla non autosufficienza. Il regolamento ha raccolto e armonizzato tutte le misure di welfare, rendendole più accessibili, comprensibili e trasparenti per i nostri iscritti.

Inarcassa però non è solo numeri e risultati economici. Nell'anno che si è appena chiuso e nel complessivo quinquennio abbiamo lavorato, senza mai arretrare di un passo, per difendere quell'indipendenza gestionale e finanziaria che in tanti si è cercato di mettere in discussione. Abbiamo rivendicato questo principio in tutte le sedi opportune. Siamo un'entità privata con una funzione pubblica ben definita, quella di garantire la sostenibilità previdenziale dei nostri associati, custodi di un patrimonio che appartiene esclusivamente a tutti noi. Abbiamo lavorato per ottenere regole certe, necessarie per pianificare il futuro e proteggere quell'autonomia che ci ha permesso di costruire un sistema solido, efficiente e responsabile. I numeri del bilancio ne sono la prova: abbiamo gestito con oculatezza, senza mai perdere di vista la nostra missione principale. La nostra rotta sicura.

L'impegno costante nel preservare e rafforzare questa indipendenza, essenziale per garantire la continuità e la qualità delle nostre prestazioni previdenziali e assistenziali, non è mai venuto meno.

Alla futura Governance lasciamo una base solida su cui costruire il domani. Un patrimonio di valori, impegno e visione. Ma soprattutto consegniamo un modello di gestione previdenziale solida e lungimirante che ha saputo evolversi, senza perdere di vista il fatto che il nostro veleggiare deve sempre garantire sicurezza, sostegno e opportunità ai professionisti che rappresentiamo.

Da oltre 65 anni, Inarcassa è al loro fianco. E continuerà ad esserlo, con la stessa determinazione, lo stesso spirito di servizio e la stessa idea di futuro perché le cose più belle devono ancora accadere.



# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## 1 – LO SCENARIO DI RIFERIMENTO

### 1.1 – IL CONTESTO MACROECONOMICO

#### L'ECONOMIA INTERNAZIONALE

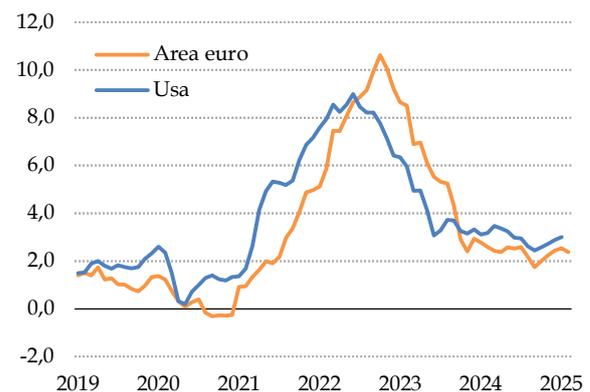
Il 2024 ha rappresentato un anno di crescita modesta per le principali economie mondiali, un risultato nel complesso positivo, considerato il livello elevato raggiunto dai tassi di interesse ufficiali per contrastare l'inflazione senza che ciò determinasse un andamento troppo sfavorevole dell'economia.

PIL nelle maggiori economie (*var % annue*)

	2021	2022	2023	2024		2025	
				ott 2024	gen 2025	ott 2024	gen 2025
Mondo	6,6	3,6	3,3	3,2	3,2	3,2	3,3
Cina	8,5	3,0	5,2	4,8	4,8	4,5	4,6
Giappone	2,7	1,2	1,5	0,3	-0,2	1,1	1,1
Stati Uniti	6,1	2,5	2,9	2,8	2,8	2,2	2,7
Area Euro	6,2	3,3	0,4	0,8	0,8	1,2	1,0
- Francia	6,8	2,6	1,1	1,1	1,1	1,1	0,8
- Germania	3,7	1,4	-0,3	0,0	-0,2	0,8	0,3
- Italia	8,9	4,8	0,7	0,7	0,6	0,8	0,7
- Spagna	6,7	6,2	2,7	2,9	3,1	2,1	2,3

Fonte: FMI

Inflazione al consumo (*valori %*)



Fonte: Refinitiv

La frenata dei prezzi è stata favorita anche dal miglioramento delle condizioni dal lato dell'offerta, in seguito alle tensioni sulle catene globali del valore e sui mercati energetici che erano state innescate dalla pandemia e dalla guerra in Ucraina negli anni scorsi.

Rimane più elevato, rispetto ai livelli pre-pandemia, il prezzo del gas naturale sul mercato europeo, su cui continua a pesare la contrazione dell'offerta di gas russo. Al contrario, le quotazioni del gas si sono mantenute su livelli più bassi sul mercato americano. Anche il prezzo del petrolio si è stabilizzato, intorno agli 80 dollari al barile.

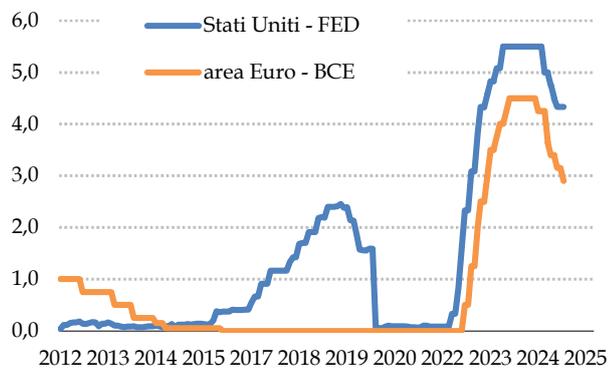
Anche le condizioni sui mercati del lavoro hanno iniziato a normalizzarsi nelle principali economie, dopo le tensioni che erano emerse negli anni passati.

Il graduale calo dei prezzi è stato condiviso nelle principali economie avanzate, l'andamento dell'economia reale, invece, ha mostrato andamenti più differenziati nelle diverse aree. A fronte di una crescita debole nell'area dell'euro, la crescita è stata infatti più sostenuta negli Usa, favorita da una politica di bilancio espansiva, da condizioni finanziarie favorevoli e dal buon andamento dei mercati azionari. L'area euro, invece, risente di una politica fiscale più restrittiva, caratterizzata da percorsi di rientro dei deficit nei principali Paesi, e dalle difficoltà del comparto industriale, principalmente legate allo shock energetico degli anni passati, ed alla perdita di competitività sui mercati internazionali che ne è conseguita. Ovviamente, il fatto che la politica fiscale si sia mantenuta più espansiva negli Usa ha comportato un maggiore aumento del debito pubblico. Nel 2024, secondo le stime della Commissione Ue, il deficit risulterebbe pari all'8% del Pil negli Stati Uniti, al 6% in Giappone, al 5% nel Regno Unito, a fronte di un più contenuto 3% per i paesi dell'area euro.

Il rientro dell'inflazione ha favorito la riduzione dei tassi di interesse ufficiali, più lento negli Usa rispetto a quello europeo, data la crescita economica più sostenuta.

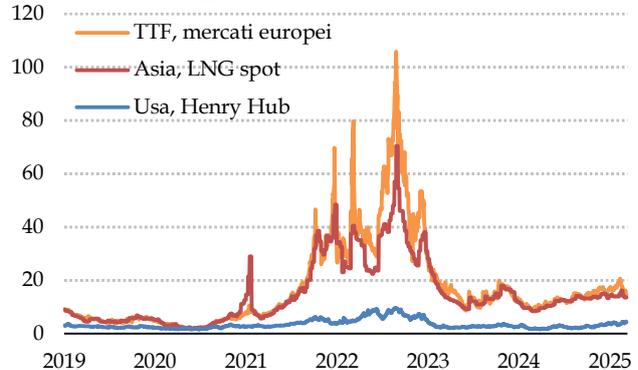
Il commercio mondiale risente di una fase di stagnazione. In controtendenza il caso della Cina, che vede le sue esportazioni in crescita, con un guadagno di quote di mercato e un consolidamento delle posizioni sui mercati tecnologicamente avanzati, come, ad esempio, quelli legati alla transizione ambientale.

Tassi di interessi ufficiali (valori%)



Fonte: Refinitiv

Quotazione del gas naturale (\$ per mmbtu)



Fonte: Refinitiv

Il 2025 è segnato da profonde discontinuità rispetto agli andamenti dell'anno precedente. Innanzitutto, pesa l'incertezza sulle politiche economiche americane: la nuova amministrazione ha annunciato grandi riforme, ed in particolare un ripensamento sostanziale delle politiche commerciali americane. L'introduzione di tariffe alle importazioni Usa e le misure di ritorsione adottate dagli altri Paesi, hanno generato un deterioramento del mood degli investitori, evidenziato dalle recenti indagini congiunturali. Il rischio è che ciò provochi una frenata degli investimenti ed una battuta d'arresto del commercio internazionale.

Rispetto ai cambiamenti indotti dalla nuova Presidenza Usa, i Paesi europei stanno programmando un Piano di investimenti finalizzato all'aumento delle spese per la difesa. Inoltre, la Germania ha annunciato una revisione della regola relativa al tetto all'indebitamento ed anticipato l'intenzione del nuovo Governo Merz di adottare un piano di politiche per la difesa e per le infrastrutture con un impegno di spesa di 500 miliardi di euro nei prossimi dieci anni.

Nel breve periodo la congiuntura europea risentirà negativamente delle politiche tariffarie americane mentre l'impatto dell'aumento delle spese sarà più graduale.

### I MERCATI FINANZIARI

Nel 2024 i mercati finanziari hanno evidenziato dinamiche particolarmente positive.

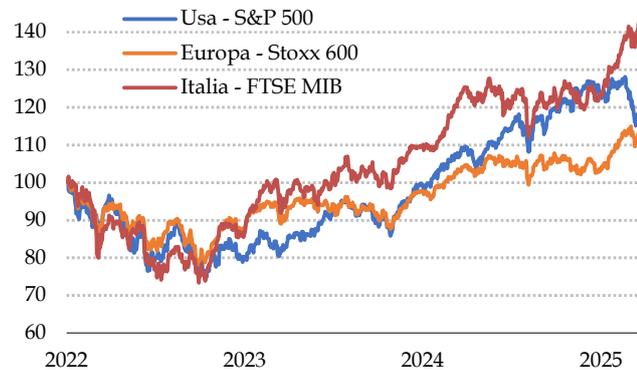
I mercati azionari hanno registrato andamenti particolarmente sostenuti negli Stati Uniti (+28,2%), sulla spinta della performance dei comparti tecnologici e dell'ottimismo legato alla tenuta del quadro macroeconomico. Anche nell'Area Euro le quotazioni azionarie hanno fatto registrare buone performance (+8,0%). La volatilità è rimasta contenuta, anche se nei mesi estivi sono emerse delle tensioni legate alle attese di cambiamento della politica monetaria giapponese in una direzione meno accomodante. L'apprezzamento dello yen ha comportato perdite significative a carico degli operatori che avevano fatto ricorso a tecniche di *carry trades*.

Si sono mantenute in forte crescita anche le quotazioni dell'oro, spinte dalle incertezze sulle prospettive economiche e dalle tensioni politiche sul piano internazionale.

I rendimenti dei principali titoli obbligazionari hanno registrato una fase di discesa, in linea con l'avvio del percorso di riduzione dei tassi di interesse avviato dalle Banche centrali.

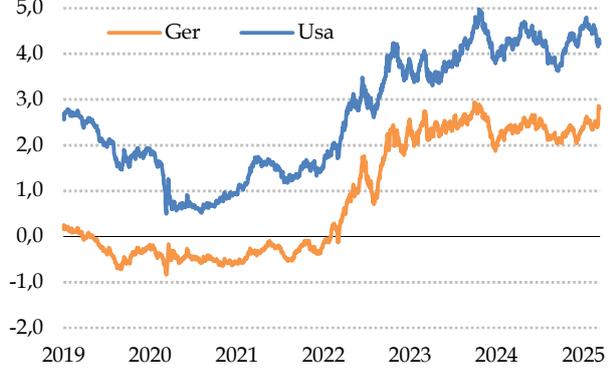
Lo spread tra il tasso di interesse a 10 anni dei titoli del debito pubblico italiano e i corrispettivi titoli tedeschi si è ridotto nel corso del 2024, anche a causa delle difficoltà dell'economia tedesca, portandosi al di sotto dei 120 punti base tra la fine del 2024 e l'inizio del 2025.

Mercati azionari (indice 2022=100)



Fonte: elaborazioni su dati Refinitiv

Rendimenti dei titoli di Stato decennali (valori %)



Fonte: elaborazioni su dati Refinitiv

Le prime mosse nella politica economica della presidenza Trump hanno introdotto decisioni dirompenti, tanto sul versante dell'economia, quanto su quello della politica estera. Il cambiamento ha riscontrato per ora soprattutto nelle tendenze dei mercati finanziari, che hanno cambiato direzione dopo gli ottimismo dei giorni immediatamente successivi alle elezioni. I timori di un peggioramento del quadro economico stanno avendo effetti negativi su tutti i principali indici della borsa americana.

Il quadro europeo nel complesso non è migliorato nei primi mesi del 2025. L'Europa sta cercando di avviare politiche di rafforzamento della difesa con un aumento delle spese da parte degli Stati membri, da cui potrebbe derivare uno stimolo alla domanda nei prossimi anni.

### L'ECONOMIA ITALIANA

L'economia italiana condivide i segnali di debolezza della congiuntura economica europea. Un parziale disallineamento dal quadro europeo è stato rappresentato dalla politica di bilancio, che in Italia si è mantenuta molto più espansiva negli anni precedenti, e necessiterà quindi di una correzione più marcata nei prossimi anni.

Nel 2024 l'economia italiana ha registrato una crescita dello 0,7% in linea con quella dello scorso anno. I dati relativi ai principali indicatori congiunturali confermano l'andamento debole dell'economia anche nei mesi finali dell'anno; i primi dati sul 2025 non hanno evidenziato segnali di ripresa evidenti. Le previsioni dei principali organismi internazionali per l'anno appena iniziato non si discostano molto dai ritmi di crescita modesti osservati nel 2024.

**Pil e componenti: Italia** (var. % sul periodo precedente)

	2022	2023				2024				2025 previsioni		
		I tr.	II tr.	III tr.	IV tr.	I tr.	II tr.	III tr.	IV tr.			
<b>Prodotto interno lordo</b>	4,8	0,7	0,6	-0,3	0,01	0,2	0,7	0,3	0,1	0,01	0,1	0,8
<b>Importazioni</b>	12,9	-1,6	0,2	0,6	-2,6	-1,1	-0,7	-0,1	0,2	1,2	-0,4	1,7
<b>Consumi finali</b>	4,1	0,5	0,9	-0,3	-0,1	-0,4	0,6	0,7	-0,1	0,6	0,2	- - -
- Spese delle famiglie	5,3	0,3	1,2	-0,5	-0,2	-0,7	0,4	1,0	-0,3	0,6	0,2	1,0
- Spesa della PA	0,8	0,6	-0,1	0,2	0,5	0,6	1,1	-0,2	0,5	0,3	0,2	1,4
Investimenti fissi lordi	7,4	9,0	8,3	-0,7	1,5	0,6	0,5	-0,1	-0,7	-1,6	1,6	-0,5
- Costruzioni	9,2	15,5	15,1	-0,6	2,5	1,4	2,0	-0,2	-1,3	-0,4	1,0	-3,3
- Beni strumentali	5,7	2,8	1,9	-0,8	0,4	-0,3	-1,1	0,01	0,01	-2,9	2,3	2,7
<b>Esportazioni</b>	9,9	0,2	-1,3	-0,3	1,1	1,2	0,4	-0,1	-1,7	-0,3	-0,2	1,3
<i>per memoria:</i>												
inflazione FOI	8,1	5,4	0,5	0,2	0,4	-0,1	0,8	0,4	0,1	0,5	0,03	1,5

Fonte: Istat (marzo 2025); previsioni Banca d'Italia (dicembre 2024).

Dal punto di vista dei settori produttivi, gli ultimi trimestri sono stati caratterizzati da un andamento negativo dell'attività dell'industria, compensato da andamenti più positivi delle costruzioni e dei servizi.

Dal punto di vista della domanda, invece, gli ultimi dati di contabilità nazionale hanno evidenziato un andamento debole dei consumi delle famiglie nel corso dell'anno, con una crescita dello 0,4% rispetto al dato del 2023. La dinamica della spesa delle famiglie è risultata abbastanza allineata tra la componente dei beni e quella dei servizi. Vendite al dettaglio e immatricolazioni di automobili nei primi mesi del 2025 evidenziano, tuttavia, andamenti nuovamente negativi per i consumi di beni. In generale, la condizione delle famiglie è favorita dagli andamenti ancora positivi dell'occupazione e dal recupero del potere d'acquisto dei salari, dettato sia dalla crescita delle retribuzioni nominali, sia dal rallentamento della dinamica dei prezzi al consumo. D'altra parte, nel corso del 2024 l'aumento del potere d'acquisto delle famiglie si è tradotto principalmente in un aumento del tasso di risparmio, piuttosto che della spesa per consumi, anche per via dell'incertezza sulle prospettive economiche future, in termini anzitutto di timori di disoccupazione.

Sul versante degli investimenti, le prospettive rimangono sfavorevoli. Gli investimenti residenziali hanno evidenziato una contrazione nel corso del 2024, a causa della fine degli incentivi del Superbonus, compensata dall'aumento degli investimenti in opere non residenziali, principalmente sulla spinta delle opere del Pnrr. Nel 2024 si è mantenuto sfavorevole anche l'andamento degli investimenti in impianti e macchinari, gravati dai ritardi dell'implementazione della misura Transizione 5.0, dai tassi di interesse ancora elevati e dalla contrazione dei margini di profitto delle imprese osservati negli ultimi trimestri. A fine anno, inoltre, le imprese industriali dichiaravano un grado piuttosto elevato di capacità produttiva inutilizzata, che potrebbe quindi spingerle a rivedere al ribasso i propri programmi di investimento.

Anche il tono della domanda estera si è mantenuto piuttosto debole. Sull'export ha pesato la debolezza dell'economia europea, ed in particolare la recessione dell'industria tedesca, che presenta un elevato grado di interconnessione con i principali settori esportatori italiani, specialmente nei comparti della metalmeccanica. Le prospettive per le esportazioni rimangono profondamente incerte, principalmente

a causa dall'evoluzione della politica commerciale statunitense, considerando che gli Usa rappresentano il nostro secondo mercato di sbocco, dopo la Germania.

Clima di fiducia delle famiglie (*indice 2021=100*)



Fonte: elaborazioni su dati Istat

Clima di fiducia delle imprese (*indice 2021=100*)



Fonte: elaborazioni su dati Istat

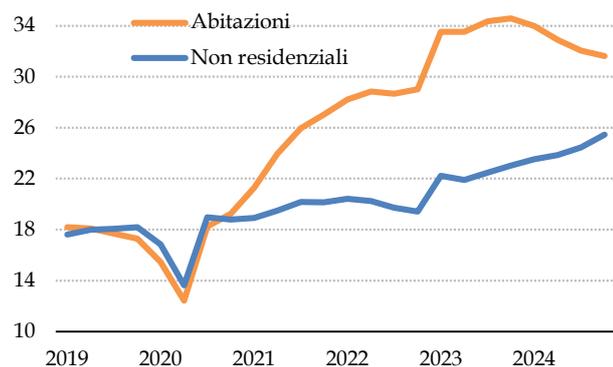
### SETTORE DELLE COSTRUZIONI E MERCATO IMMOBILIARE

Complessivamente, nel 2024 gli investimenti in costruzioni hanno mantenuto un profilo di crescita, seppur in forte rallentamento rispetto agli anni precedenti, riflettendo tendenze contrapposte per le due principali voci: nel corso dell'anno si è osservata, infatti, una contrazione negli investimenti in abitazioni, a fronte di un aumento degli investimenti in costruzioni non residenziali.

Dopo la crescita eccezionale registrata nel triennio 2021-23, nel 2024 è iniziato il rallentamento degli investimenti nel comparto residenziale, in seguito alla fine degli incentivi alle ristrutturazioni. Il ricorso agli incentivi del Superbonus si è praticamente azzerato nella prima metà del 2024, dopo la stretta introdotta dal Governo per contenere i costi della misura. Nei mesi seguenti la caduta è stata attenuata dalla conclusione dei lavori già avviati, che ora dovrebbe essere in procinto di esaurirsi, anche considerando che per i lavori effettuati nel 2025 le percentuali di incentivo saranno ulteriormente ridotte, e dallo smaltimento dell'arretrato degli altri lavori. La contrazione degli investimenti residenziali dovrebbe quindi mostrarsi in maniera più evidente nel corso del 2025.

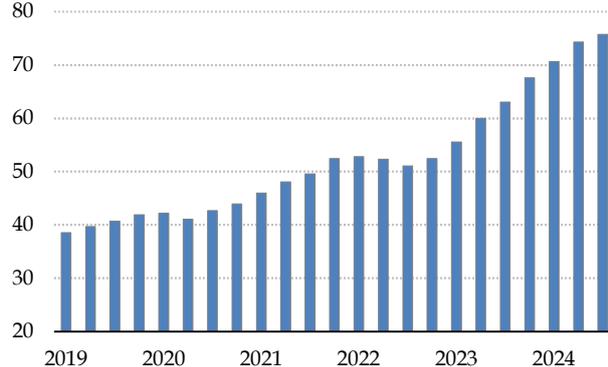
Una nota positiva è rappresentata da alcuni primi segnali di ripresa nel mercato immobiliare, un settore tradizionalmente molto sensibile alle variazioni dei tassi di interesse, e che sta quindi beneficiando dei primi tagli dei tassi ufficiali da parte della Banca Centrale. La dinamica dei prestiti concessi alle famiglie è tornata a crescere e negli ultimi trimestri si è osservata una prima ripresa dei volumi di compravendite di immobili residenziali, anche se di entità molto contenuta rispetto alla flessione degli anni passati.

Investimenti in costruzioni (in miliardi di euro)



Fonte: elaborazioni su dati Istat

Investimenti pubblici (in miliardi di euro)



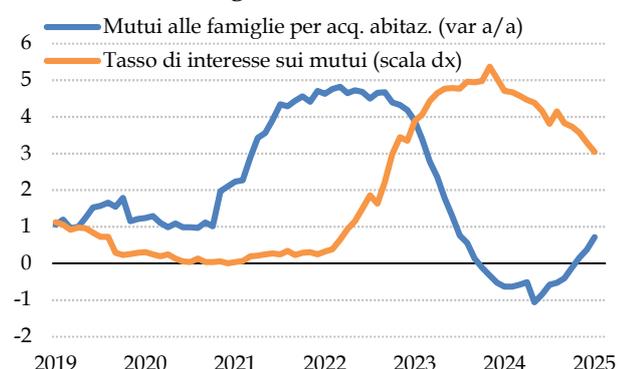
Fonte: elaborazioni su dati Istat

Nel corso dell'anno l'arretramento degli investimenti in abitazioni è stato compensato dall'andamento positivo degli altri investimenti in costruzioni, soprattutto perché si sta rafforzando il ciclo delle opere pubbliche, grazie ai lavori del Pnrr. Nei primi tre trimestri del 2024, gli investimenti pubblici sono aumentati del 17%, a valori correnti, rispetto allo stesso periodo del 2023. Nel complesso, l'aumento degli investimenti pubblici programmato sino al 2026 è significativo, anche se non è da escludere una dilazione dei termini per il completamento dei programmi.

Nel corso dell'anno, quindi, la coda dei lavori del Superbonus e la crescita degli investimenti pubblici hanno sostenuto l'attività del settore delle costruzioni. I dati relativi alla produzione delle costruzioni evidenziano andamenti positivi anche nei mesi finali del 2024.

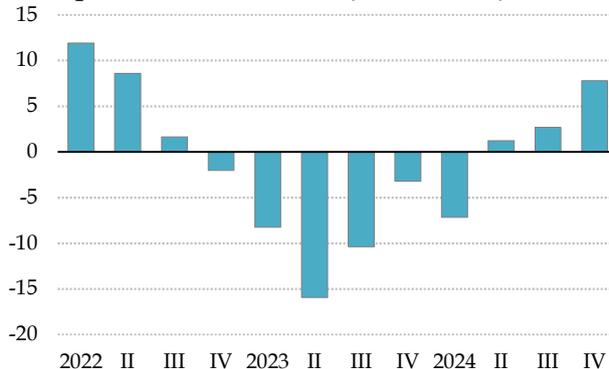
Proprio il proseguimento della realizzazione del Pnrr dovrebbe compensare parzialmente la contrazione degli investimenti residenziali che si osserverà nei prossimi trimestri. Secondo l'indagine sulle aspettative di inflazione e crescita, condotta dalla Banca d'Italia a fine 2024, oltre la metà delle imprese del settore delle costruzioni si aspetta di beneficiare dei lavori del Pnrr nel corso del 2025. La *confidence* delle imprese delle costruzioni, nonostante alcuni primi segnali di arretramento, si mantiene su livelli elevati, evidenziando ancora un diffuso ottimismo.

Credito alle famiglie (valori %)



Fonte: elaborazioni su dati BCE

Compravendite (var. % sul periodo corrispondente)



Fonte: elaborazioni su dati OMI

## 1.2 – LO SCENARIO PREVIDENZIALE E ASSISTENZIALE

### IL SISTEMA PREVIDENZIALE PUBBLICO

La legge di Bilancio per il 2025 contiene alcune misure in campo previdenziale. In tema di flessibilità in uscita, sono stati prorogati al 2025 i tre canali di uscita anticipata, senza modifiche rispetto al 2024:

- *Quota 103*, ossia la possibilità di accedere alla pensione con 62 anni di età e 41 di anzianità. In analogia al 2024, è previsto che: *i*) la pensione sia calcolata interamente con il metodo contributivo; *ii*) l'importo di pensione, fino al raggiungimento dei requisiti ordinari, non possa essere superiore a 4 volte il trattamento minimo Inps; *iii*) la decorrenza della pensione ("finestre" di uscite) sia posticipata, rispetto alla maturazione dei requisiti, di 7 mesi per i lavoratori privati e di 9 mesi per i pubblici;
- *Opzione donna*. L'età di accesso viene mantenuta a 61 anni, ridotta di 1 anno per ogni figlio nel limite massimo di 2 anni. Restano invariati anche il requisito di anzianità (35 anni) e le altre condizioni: *i*) prestare assistenza da almeno 6 mesi al coniuge o parente convivente con grave handicap (di cui alla L.104/1992); *ii*) avere una riduzione della capacità lavorativa di almeno il 74%; *iii*) essere licenziata o dipendente di imprese con "crisi aziendale";
- *Ape sociale*, con un'età di accesso di 63 anni e 5 mesi.

**Sistema pubblico: requisiti di pensionamento, anno 2025**

(anni + mesi)	Pensione di vecchiaia ordinaria (1)	Pensione Anticipata (1)	Quota 103 con metodo contributivo (solo 2025)	Opzione donna (3) (solo 2025)	Ape Sociale (4) (solo 2025)
Età	67	-	62	59 con 2 o più figli 60 con 1 figlio 61 senza figli	63+5m
Anzianità	20	M: 42a+10m F: 41a+10m	41	35	30-32-36
Adeguamento a speranza di vita	SI	SI (2)	NO	NO	NO

(1) Per il 2025 e 2026, l'età di 67 anni e il requisito di anzianità della Pensione anticipata restano invariati, come stabilito dal Decreto MEF (GU 17/10/2023) a seguito di una variazione negativa della speranza di vita media.

(2) La Legge di bilancio 2024 ha previsto che il requisito torni ad essere "agganciato" alla speranza di vita dal 2025 anziché dal 2027. (3) Pensione interamente contributiva. (4) Anzianità di: 30 anni per i disoccupati di lungo corso, i caregiver e gli invalidi; 32 anni per gli operai edili; 36 anni per i lavori gravosi.

La Legge di Bilancio è poi intervenuta sul sistema degli incentivi al posticipo della pensione per i lavoratori dipendenti. Per il 2025, il cd. bonus Maroni, riconosciuto nel 2024 a coloro che hanno maturato i requisiti di Quota 103, viene esteso anche alla Pensione anticipata; pertanto, i lavoratori dipendenti che decidono di continuare a lavorare, pur in possesso dei requisiti per queste due tipologie di pensione, possono optare per l'esonero dal pagamento dei contributi a loro carico (9,19%) con conseguente aumento dello stipendio netto in busta paga; in questo caso, rinunciano all'accredito dei contributi ai fini pensionistici.

Per i dipendenti della Pubblica Amministrazione di cui al d.lgs. 165/2001, i limiti ordinamentali di età sono adeguati, ove inferiori, al requisito anagrafico della Pensione di vecchiaia pari a 67 anni; è inoltre prevista la possibilità, a determinate condizioni, di restare al lavoro oltre i limiti ordinamentali dei rispettivi settori e comunque fino a 70 anni di età. In particolare, le P.A. di cui al d.lgs. 165/2001 "possono trattenere in servizio, previa disponibilità dell'interessato", il personale dipendente "di cui ritengono necessario avvalersi", "anche per lo svolgimento di attività di tutoraggio e di affiancamento

ai neoassunti e per esigenze funzionali non diversamente assolvibili”, “nei limiti del 10% delle facoltà assunzionali autorizzate a legislazione vigente”.

Per coloro che riceveranno una pensione interamente contributiva (iscritti post 1995), è prevista la possibilità di utilizzare anche la rendita del Fondo pensione ai fini del raggiungimento della soglia di importo necessaria per la pensione: *i)* ordinaria a 67 anni (soglia uguale all’assegno sociale); *ii)* anticipata a 64 anni (soglia pari a 3 volte l’assegno sociale), ma in questo caso l’anzianità richiesta è di 25 anni (in luogo di 20 anni).

Quanto alla rivalutazione delle pensioni all’inflazione, nel 2025 si torna al sistema di indicizzazione parziale a tre fasce previsto dalla L. 388/2000, modificata più volte negli anni successivi. Rispetto al 2024, il meccanismo del 2025 risulta più favorevole per le pensioni superiori a 4 volte il trattamento minimo per due motivi: *i)* il primo è che la percentuale di adeguamento all’inflazione aumenta (al 90% per la fascia di importo di pensione tra 4 e 5 volte il trattamento minimo Inps e al 75% per le fasce di importo superiore); *ii)* il secondo vantaggio è connesso al meccanismo per scaglioni, in luogo del precedente meccanismo per importo in cui la percentuale di adeguamento si applicava all’intero importo della pensione.

**INPS, Indicizzazione delle pensioni: % di rivalutazione all’inflazione in base all’importo annuo di pensione, 2024-2025**

Fasce di importo annuo di pensione	2024		2025	
			Tasso % applicato	
Fino a 4 volte il T <sub>min</sub> (31.377 €)	100	100	0,8	
da 4 a 5 volte il T <sub>min</sub> (31.377-39.221 €)	85	90	0,72	
da 5 a 6 volte il T <sub>min</sub> (39.221-47.065 €)	53			
da 6 a 8 volte il T <sub>min</sub> (47.065-62.754 €)	47			
da 8 a 10 volte il T <sub>min</sub> (62.754-78.442 €)	37	75	0,6	
oltre 10 volte il T <sub>min</sub> (78.442 €)	22			
Meccanismo	per importo		per scaglioni	

Trattamento minimo Inps (T<sub>min</sub>): 2025 = 7.844,2€.

A completamento degli interventi transitori per contrastare le tensioni inflazionistiche registrate nel 2022 e 2023, in via eccezionale, per le pensioni di importo pari o inferiori al trattamento minimo Inps, è riconosciuto un incremento di 2,2 e 1,3 punti percentuali, rispettivamente, per il 2025 e il 2026 (per gli anni 2023 e 2024, l’incremento riconosciuto era stato di 1,5 e 2,7 pp). Si tratta di un incremento transitorio; ai fini dell’indicizzazione all’inflazione, infatti, la pensione va considerata al netto di questo aumento.

Per i nuovi iscritti dal 1° gennaio 2025, è prevista la possibilità di aumentare l’aliquota contributiva a loro carico fino ad un massimo di 2 punti percentuali, deducibili dal reddito per una quota pari al 50%. Dal lato dell’assistenza, sono previste alcune misure a sostegno della famiglia. E’ stato introdotto un bonus *una tantum* per le nascite pari a 1.000€ per ogni figlio nato o adottato dal 1° gennaio 2025 in presenza di un ISEE non superiore a 40.000€; ai fini della determinazione dell’ISEE per usufruire del bonus nascite e anche del bonus asili nido, non concorre l’Assegno unico e universale. Inoltre, per le lavoratrici con 4 figli, l’età di accesso alla pensione si riduce di 16 mesi, in luogo degli attuali 12 mesi.

## IL SISTEMA PREVIDENZIALE E ASSISTENZIALE DI INARCASSA

Nel 2024 è proseguito l'esame, all'interno degli Organi collegiali, delle misure a favore della sostenibilità finanziaria della Cassa e dell'adeguatezza delle prestazioni.

Ad aprile 2024 il CND ha deliberato alcune modifiche del meccanismo di rivalutazione dei montanti contributivi individuali di cui all'art. 26.6 del RGP, più in particolare: *i)* l'introduzione di un tetto al tasso di capitalizzazione, pari al 4,25%, per attenuare gli effetti derivanti dall'asimmetria della regola di rivalutazione che prevede un tasso minimo dell'1,5% senza un tasso massimo; *ii)* il ricorso agli extra-rendimenti del Patrimonio per incrementare il tasso di capitalizzazione e finanziare il tasso minimo dell'1,5%, nel rispetto dell'equilibrio di lungo periodo del sistema previdenziale di Inarcassa.

Il 27 dicembre 2024 è pervenuta la Nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali (MLPS) sulla Delibera del CND del 23-24 aprile 2024 di modifica del meccanismo di rivalutazione dei montanti contributivi. Il MLPS osserva che la Cassa ha svolto gli opportuni approfondimenti tecnici per evidenziare che "la presenza di un tasso minimo garantito senza previsione di un fondo per la relativa copertura e l'assenza di un limite massimo al tasso di capitalizzazione sono potenziali criticità del sistema in grado di provocare, in caso di crescite basse o sostenute del monte redditi della categoria, impatti considerevoli sulla sostenibilità". Il MLPS, rimandando nel dettaglio alla Nota allegata del covigilante Mef, sviluppa le seguenti osservazioni: *i)* ritiene che la metodologia utilizzata per il BT2022 specifico, redatto in base agli scenari ciclici, non sia conforme al D.M. 29/11/2007 e che pertanto "non può essere utilizzato ai fini della "valutazione degli effetti" delle modifiche regolamentari; *ii)* resta in attesa, "ai fini del procedimento", "di avere indicazioni in merito al documento tecnico da sottoporre ad esame", ovvero il BT standard, integrato delle tabelle mancanti e accompagnato dai Tassi di sostituzione, oppure un nuovo BT specifico conforme "ove codesta Cassa ravvisi la necessità di predisporlo a supporto della modifica in esame"; *iii)* non ha "sostanziali osservazioni" sul tetto al 4,25%, che "rientra nella sfera di autonomia dell'Ente", rilevando tuttavia che "l'individuazione della soglia massima del tasso debba avvenire nell'ambito di un bilanciamento" tra adeguatezza e sostenibilità; *iv)* ritiene che il "meccanismo di riservazione virtuale" dell'extra-rendimento non è suscettibile di approvazione.

Al riguardo, il CdA del 24 gennaio 2025, ha deliberato di: *a)* attendere di rispondere alla nota del Ministero del Lavoro del 27/12/2024 circa le modifiche regolamentari; *b)* sottoporre all'attenzione del CND di febbraio 2025 il BT2022 standard, completato delle parti mancanti; *c)* inserire un punto all'ordine del giorno del CND di febbraio 2025, subito dopo la presentazione del BT 2022 standard e del BT 2023, per permettere all'Assemblea di valutare le modifiche RGP sulla sostenibilità.

Nella riunione del 5 febbraio 2025 il Consiglio di Amministrazione ha formato il BT2022 standard e, in quella del successivo 21 febbraio, il BT2023, predisposto in base alla cadenza triennale prevista dal D.lgs. 509/94. Entrambi i Bilanci, predisposti dallo Studio attuariale Orion, sono stati presentati al Comitato del 28 febbraio 2025, che ha deliberato di: *i)* "revocare la delibera del CND del 23-24/4/2024" di modifica dell'art. 26.6 del RGP e di dare mandato al CdA di "darne comunicazione ai Ministeri vigilanti, in riscontro alla Nota del Ministero del lavoro del 27/12/2024, senza produrre ulteriori integrazioni"; *ii)* aprire una nuova discussione generale al successivo CND di aprile 2025 sul tema della sostenibilità dell'Ente.

In tema di adeguatezza delle prestazioni, il Comitato Nazionale dei Delegati di ottobre 2024 ha approvato le seguenti modifiche regolamentari:

- aumento al 5% dell'aliquota del contributo integrativo, con introduzione di una nuova aliquota di retrocessione a previdenza nella misura del 60% per gli iscritti post 2012, che abbiano maturato al pensionamento almeno 15 anni di anzianità effettiva di iscrizione e contribuzione presso Inarcassa;
- introduzione di un'aliquota variabile del contributo soggettivo con un minimo obbligatorio del 14,5%, fino ad un massimo del 100% del reddito professionale; per gli iscritti che opereranno per un aumento dell'aliquota di almeno 1 punto percentuale è previsto un aumento di 10 punti percentuali delle aliquote di retrocessione del contributo integrativo sui montanti contributivi individuali;
- aumento del massimale di reddito ai fini del versamento del contributo soggettivo (da 145.500 euro a 200.000 euro, tabella A di RGP) e del massimale del volume d'affari pensionabile per la retrocessione del contributo integrativo (da 191.300 euro a 200.000 euro, tabella C di RGP);
- introduzione di una prestazione in forma capitale derivante dai versamenti contributivi eccedenti l'aliquota soggettiva minima del 14,5%, in misura non superiore al 20% della corrispondente PVU e a condizione che la restante parte costituisca una rendita reversibile pari almeno alla pensione minima tempo per tempo vigente;
- aumento del periodo di rateazione per il pagamento dell'onere di riscatto fino al doppio del numero dei mesi o dei semestri ricompresi nel periodo riscattato e abolizione degli interessi di rateazione per gli iscritti under 35 che fanno domanda di riscatto di laurea.

Le modifiche in tema di adeguatezza sono state valutate, come quelle dell'art. 26.6 del RGP, con il Bilancio tecnico 2022 specifico redatto in base ad una dinamica ciclica dei redditi, reputato dai Ministeri, come sopra illustrato, "non conforme alla normativa".

Per quanto riguarda il Bilancio tecnico 2023, lo scenario specifico, costruito sulla base di ipotesi demografiche e reddituali più idonee a rappresentare le dinamiche del settore di riferimento della Cassa, definisce, come evidenziato dal Consulente attuario nelle sue conclusioni, un quadro di sostanziale sostenibilità di lungo periodo, pur evidenziandosi un periodo di 19 anni (2048-2066) di saldo totale negativo, in cui i rendimenti del Patrimonio non sono sufficienti a coprire il saldo previdenziale negativo.

Il Patrimonio, di conseguenza, cresce fino al 2047, per poi decrescere nel periodo di saldo totale negativo e ritornare a crescere dal 2067; il tasso di crescita medio annuo dell'intero orizzonte previsivo delle valutazioni attuariali è dell'1,3%. Il Patrimonio copre a fine periodo (2073) 5,1 annualità di pensioni, posizionandosi quindi al di sopra del livello di copertura della riserva legale (pari a 5 annualità di pensioni).

#### Bilancio tecnico al 31/12/2023: saldi rilevanti

	Saldo previdenziale anni in negativo	Saldo totale (mln€)		Patrimonio (mln€)	
		anni in negativo	a fine periodo	a fine periodo	in rapporto a spesa per pensioni
BT2023					
- specifico	34: 2038-2071	19: 2048-2066	656,9	27,5	5,1
- standard	30: 2040-2069	3: 2056-2058	1.457,4	47,9	7,8
per memoria:					
BT2020					
- specifico	33: 2037-2069	0	917,8	34,1	7,3
- standard	32: 2037-2068	12: 2048-2059	652,8	24,8	5,7
BT 2022 standard	30: 2038-2067	0	1.403,1	43,0	7,2

Nel BT2023 standard, che adotta un quadro di ipotesi più favorevoli di prosecuzione ininterrotta della fase di crescita di redditi e fatturati, il saldo totale risulta negativo per 3 anni e quello previdenziale per 30 anni. Il rapporto tra Patrimonio e spesa per pensioni dovrebbe attestarsi a 7,8 a fine periodo.

#### EVOLUZIONE DEL QUADRO NORMATIVO

La Legge di bilancio per il 2020 (L. 160/2019), riprendendo i contenuti dell'art. 1, comma 183, della L. 205/2017, è intervenuta in materia di spending review. Pertanto, a decorrere dal 2020, alle Casse "non si applicano le norme di contenimento delle spese" previste per gli Enti di cui all'Elenco ISTAT, "ferme restando le disposizioni vigenti che recano vincoli in materia di personale".

Sempre in materia di spending review si richiama il contenuto della sentenza n. 7/2017, con la quale la Corte Costituzionale ha dichiarato l'illegittimità dell'art. 8 comma 3 del D.L. 95/12, convertito con modificazioni dalla Legge 135/2012, nella parte in cui prescriveva il versamento delle somme derivanti dalle riduzioni di spesa conseguite.

A seguito di tale pronuncia Inarcassa, con nota del 27 giugno 2017, ha presentato al Ministero dell'Economia e delle Finanze due istanze di rimborso e successivi solleciti, relativi alle annualità interessate.

Nel mese di luglio 2017 il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota prot. 153444 indirizzata al Ministero del Lavoro e da quest'ultimo trasmessa alle Casse, a fronte delle richieste di rimborso pervenute e in relazione agli effetti della declaratoria di incostituzionalità, ha precisato che si sarebbe dovuto predisporre un idoneo provvedimento normativo per individuare la copertura finanziaria degli oneri derivanti dall'applicazione della sentenza.

Attesa l'assenza di successive comunicazioni al riguardo e a fronte di quanto riportato dai principi contabili nazionali sui requisiti per l'iscrizione iniziale dei crediti non commerciali (OIC15- requisiti per l'iscrizione iniziale dei crediti), si rammenta che l'Associazione ha proceduto a non iscrivere nel proprio bilancio le somme oggetto di istanza di rimborso, ferma restando la titolarità e fatte salve le azioni necessarie al loro ottenimento.

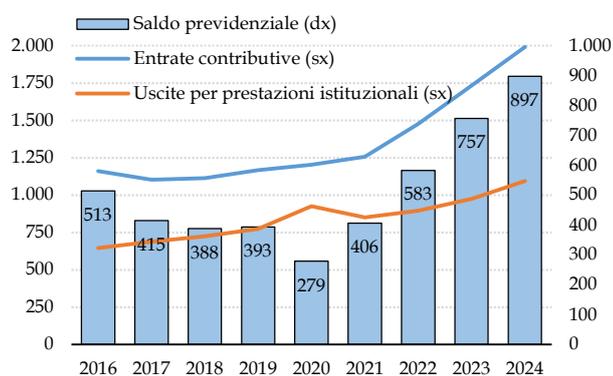
## 2 - LE DINAMICHE DI INARCASSA

### 2.1 - LA GESTIONE PREVIDENZIALE

#### IL SALDO DELLA GESTIONE PREVIDENZIALE

Nel 2024, il Saldo della gestione previdenziale, costituito dalla differenza tra Entrate per contributi e sanzioni e Uscite per prestazioni istituzionali (incluso l'onere per l'accantonamento del fondo svalutazione crediti), è risultato pari a 897 milioni di euro, in aumento del 19% rispetto al 2023.

#### **SALDO DELLA GESTIONE PREVIDENZIALE, ENTRATE CONTRIBUTIVE E USCITE PER PRESTAZIONI** (importi in milioni di euro)



	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Entrate</b>	<b>1.138</b>	<b>1.193</b>	<b>1.223</b>	<b>1.465</b>	<b>1.713</b>	<b>1.969</b>
- Contrib. correnti	1.019	1.060	1.079	1.346	1.600	1.838
- Altro	120	133	144	119	113	131
<b>Uscite</b>	<b>734</b>	<b>888</b>	<b>817</b>	<b>850</b>	<b>921</b>	<b>1.047</b>
- previdenziali	704	747	785	813	881	999
- assistenziali	29	30	30	35	39	47
- altro	1	111	2	2	1	2
<b>Proventi accessori</b>	<b>-11</b>	<b>-26</b>	<b>-1</b>	<b>-32</b>	<b>-35</b>	<b>-25</b>
<b>Saldo Gestione Previdenziale</b>	<b>393</b>	<b>279</b>	<b>406</b>	<b>583</b>	<b>757</b>	<b>897</b>

In sintesi, le entrate previdenziali hanno registrato un incremento del 15%, mentre le uscite per prestazioni istituzionali hanno evidenziato una crescita lievemente inferiore, pari al 12%. L'aumento delle entrate contributive, come chiarito meglio a seguire, è legato al proseguimento della crescita di redditi e fatturati nel 2023; l'elevato tasso di inflazione applicato da Inarcassa nel 2024 (+8,8% in base al disposto dell'art. 34.1 di RGP) ha invece determinato una crescita sia delle entrate, per la rivalutazione dei contributi minimi dell'anno, sia delle uscite, per l'adeguamento degli importi di pensione.

Nel complesso, i fattori che influenzano l'andamento dei flussi contributivi sono:

- la dinamica degli iscritti e delle Società di ingegneria;
- il volume dei redditi e del fatturato;
- la misura della contribuzione minima e delle aliquote contributive.

I flussi previdenziali e quelli assistenziali sono a loro volta influenzati:

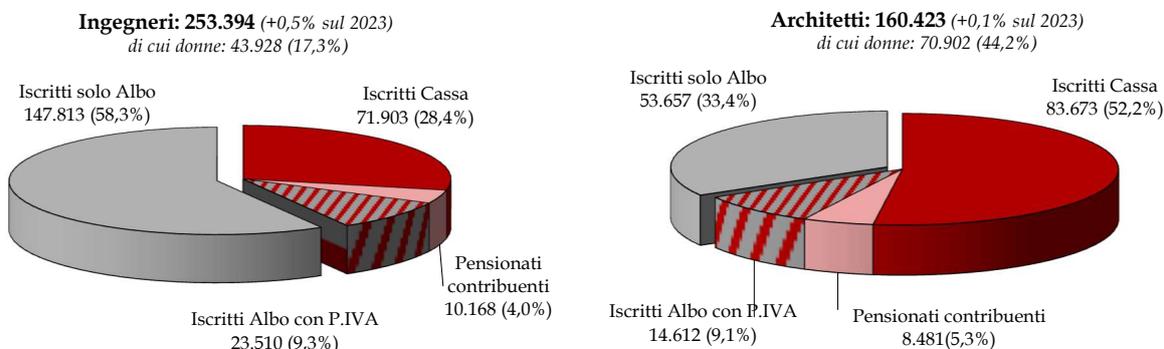
- dal numero dei beneficiari;
- dall'onere medio delle prestazioni.

#### DINAMICA DEGLI ISCRITTI ALLA CASSA

Il 2024 ha chiuso con una platea di professionisti iscritti di 174.225 unità, in lieve riduzione di oltre 1.000 unità rispetto allo scorso anno (-0,6%), dopo quella del 2023 (-0,2%).

Il numero complessivo degli Ingegneri e Architetti iscritti agli Albi è, invece, leggermente aumentato (+0,5% gli Ingegneri e +0,1% gli Architetti); al suo interno, gli iscritti Albo con partita IVA sono aumentati quasi del 4%, è rimasto sostanzialmente invariato il numero di lavoratori dipendenti che ha

mantenuto solo l'iscrizione all'Albo, ma non risulta in possesso di partita IVA. All'interno degli Ingegneri, gli iscritti attivi e i pensionati contribuenti della Cassa sono poco più del 30%, sono quasi il 60% tra gli Architetti.



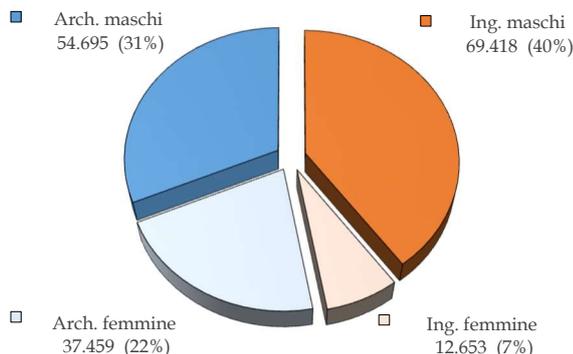
La riduzione degli iscritti alla Cassa ha riguardato i giovani a contribuzione ridotta (-10%), sono rimasti pressoché invariati i professionisti a contribuzione intera (+0,1%) ed è proseguita la crescita dei pensionati contribuenti che, nel 2024, hanno superato le 18.600 unità (10,7% della platea).

#### DINAMICA DEGLI ISCRITTI 2015-2024 (DISAGGREGAZIONE PER TIPOLOGIA DI ISCRIZIONE)

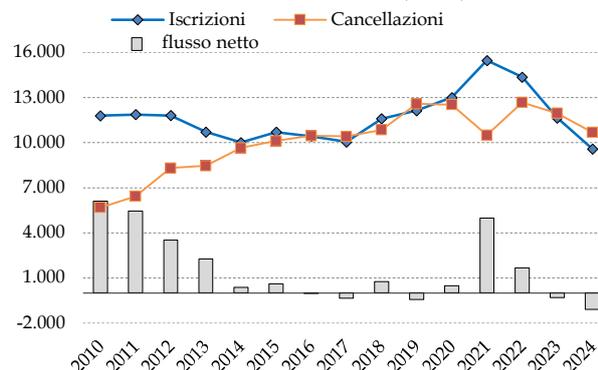
ANNO	Totale ingegneri e architetti								composizione %			
	Totale	var. %	Interi	var. %	Ridotti	var. %	Pensionati Contr.ti	var. %	Totale	Interi	Ridotti	Pensionati Contr.ti
<b>2015</b>	<b>168.385</b>	0,5	133.640	0,5	23.574	-2,2	11.171	6,3	100	79,4	14,0	6,6
- Ingegneri	79.041	0,9	60.659	1,2	11.906	-3,4	6.476	6,8	100	76,7	15,1	8,2
- Architetti	89.344	0,1	72.981	-0,1	11.668	-0,9	4.695	5,6	100	81,7	13,1	5,3
<b>2016</b>	<b>168.402</b>	0,0	133.891	0,2	22.394	-5,0	12.117	8,5	100	79,5	13,3	7,2
<b>2017</b>	<b>168.109</b>	-0,2	133.987	0,1	21.138	-5,6	12.984	7,2	100	79,7	12,6	7,7
<b>2018</b>	<b>168.851</b>	0,4	133.583	-0,3	21.263	0,6	14.005	7,9	100	79,1	12,6	8,3
<b>2019</b>	<b>168.501</b>	-0,2	133.412	-0,1	20.414	-4,0	14.675	4,8	100	79,2	12,1	8,7
<b>2020</b>	<b>168.981</b>	0,3	132.717	-0,5	20.607	0,9	15.657	6,7	100	78,5	12,2	9,3
<b>2021</b>	<b>173.957</b>	2,9	134.117	1,1	23.502	14,0	16.338	4,3	100	77,1	13,5	9,4
<b>2022</b>	<b>175.627</b>	1,0	134.818	0,5	23.891	1,7	16.918	3,6	100	76,8	13,6	9,6
<b>2023</b>	<b>175.319</b>	-0,2	135.064	0,2	22.601	-5,4	17.654	4,4	100	77,0	12,9	10,1
<b>2024</b>	<b>174.225</b>	-0,6	135.231	0,1	20.345	-10,0	18.649	5,6	100	77,6	11,7	10,7
- Ingegneri	82.071	-0,5	62.915	0,4	8.988	-11,4	10.168	5,2	100	76,7	11,0	12,4
- Architetti	92.154	-0,7	72.316	-0,1	11.357	-8,8	8.481	6,1	100	78,5	12,3	9,2

Il numero di professioniste iscritte si è mantenuto poco sopra le 50.000 unità (29% della platea); la presenza femminile, in graduale aumento negli anni, ha raggiunto un'incidenza del 41% per gli Architetti e del 15% per gli Ingegneri (nel 2005 era pari, rispettivamente, al 35% e al 9%).

ISCRITTI CASSA A FINE 2024: 174.225 unità



ISCRIZIONI E CANCELLAZIONI, 2010-2024 (flussi)



Disaggregando il dato sulle iscrizioni, emerge una significativa riduzione di quelle lorde, che sono scese a 9.572 unità (-18%), mentre le cancellazioni hanno fatto registrare una riduzione più contenuta (-11%), attestandosi a 10.666 unità.

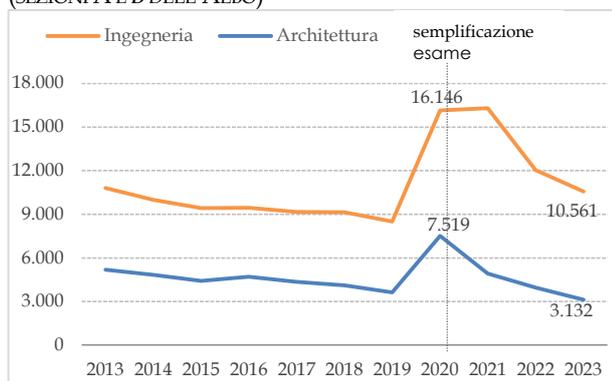
Il calo delle iscrizioni lorde ha riguardato, in misura più accentuata, i neoiscritti under 35 (-24%), a fronte di un calo più contenuto delle iscrizioni associate alle fasce di età superiori (-9%), relative, nella maggior parte dei casi, a professionisti ex-iscritti con periodi pregressi presso la Cassa; all'interno dei giovani neoiscritti, si evidenzia un calo leggermente più marcato per gli Architetti rispetto agli Ingegneri e per le donne rispetto agli uomini.

NEOISCRITTI UNDER 35, 2015 - 2024 (DATI DI FLUSSO, DISTRIBUZIONE PER TITOLO E SESSO; VAR. % ANNUE)

	Totale Ingegneri e Architetti				Ingegneri				Architetti			
	Totale	var. %	M	F	Totale	var. %	M	F	Totale	var. %	M	F
2015	3.947	-22,7	2.280	1.667	1.954	-27,4	1.353	601	1.993	-17,5	927	1.066
2016	3.952	0,1	2.191	1.761	1.968	0,7	1.322	646	1.984	-0,5	869	1.115
2017	4.475	13,2	2.470	2.005	2.235	13,6	1.474	762	2.239	12,9	996	1.243
2018	5.182	15,8	2.849	2.333	2.637	17,9	1.721	916	2.545	13,7	1.128	1.417
2019	5.263	1,6	2.854	2.409	2.628	-0,3	1.671	957	2.635	3,5	1.183	1.452
2020	4.861	-7,6	2.694	2.167	2.522	-4,0	1.640	882	2.339	-11,2	1.054	1.285
2021	7.297	50,1	3.852	3.445	3.318	31,6	2.140	1.178	3.979	70,1	1.712	2.267
2022	5.627	-22,9	3.000	2.627	2.582	-22,2	1.748	834	3.045	-23,5	1.252	1.793
2023	4.258	-24,3	2.245	2.013	1.897	-26,5	1.287	610	2.361	-22,5	958	1.403
2024	3.241	-23,9	1.780	1.461	1.483	-21,8	1.048	435	1.758	-25,5	732	1.026
Var. % 2024/2023	-23,9		-20,7	-27,4	-21,8		-18,6	-28,7	-25,5		-23,6	-26,9
composizione %	100		54,9	45,1	100		70,7	29,3	100		41,6	58,4

Sembrano quindi essersi esauriti gli effetti che avevano portato ad una significativa crescita di giovani neoiscritti legata, da un lato, all'accelerazione delle attività del settore delle costruzioni, dall'altro, alla semplificazione degli Esami di Stato, che aveva determinato un forte aumento delle abilitazioni e delle iscrizioni.

ABILITATI ALLE PROFESSIONI DI INGEGNERE E ARCHITETTO, 2013-23  
(SEZIONI A E B DELL'ALBO)



Il fenomeno è anche il frutto del progressivo calo dei laureati in Architettura e in Ingegneria civile e ambientale, settore tradizionalmente più orientato alla libera professione; in particolare, i laureati in Ingegneria civile e ambientale nel 2023 sono risultati pari al 18% del totale dei comparti dell'Ingegneria; erano il 39% nel 2013.

Dal lato delle cancellazioni, il calo del 2024 ha interessato, in misura piuttosto omogenea, entrambe le categorie professionali; la quasi totalità delle uscite sono legate alla chiusura della partita IVA e all'assoggettamento ad altra forma di previdenza, dunque, all'avvio di un lavoro dipendente da parte del professionista.

#### DINAMICA DELLE SOCIETÀ DI INGEGNERIA, DI PROFESSIONISTI E TRA PROFESSIONISTI

È proseguita la crescita delle Società di ingegneria (Sdi) iscritte alla Cassa che, a fine 2024, si sono attestate a 11.527 (+5,2%); come evidenziato nella tabella sottostante, la quasi totalità delle imprese è costituita in forma societaria di S.r.l.

Le Società di professionisti (Sdp), costituite esclusivamente da professionisti iscritti agli Albi professionali, sono in progressiva riduzione dal 2017; a fine 2024 hanno raggiunto le 325 unità. Le Società tra professionisti (Stp), che possono annoverare nella compagine sociale anche soci non professionisti, hanno invece evidenziato una dinamica crescente negli ultimi anni, attestandosi a 956 unità a fine 2024 (+119 rispetto al 2023).

SOCIETÀ DI INGEGNERIA, 2015 - 2024 (DISAGGREGAZIONE PER TIPOLOGIA DI SOCIETÀ)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>TOTALE SOCIETÀ DI INGEGNERIA</b>	<b>6.254</b>	<b>6.421</b>	<b>6.651</b>	<b>7.188</b>	<b>7.632</b>	<b>8.713</b>	<b>9.608</b>	<b>10.353</b>	<b>10.962</b>	<b>11.527</b>
VARIAZIONE %	-0,7%	+2,7%	+3,6%	+8,1%	+6,2	+14,2	+10,3	+7,8%	+5,9%	+5,2%
S.p.A.	218	212	202	209	216	239	246	245	264	277
S.r.l.	5.854	6.017	6.248	6.773	7.206	8.241	9.129	9.869	10.452	11.011
CONSORZI E COOPERATIVE	182	192	201	206	210	233	233	239	246	239
<b>SOCIETÀ DI PROFESSIONISTI</b>	<b>327</b>	<b>329</b>	<b>527</b>	<b>514</b>	<b>509</b>	<b>474</b>	<b>389</b>	<b>363</b>	<b>347</b>	<b>325</b>
<b>SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI</b>	<b>79</b>	<b>97</b>	<b>186</b>	<b>279</b>	<b>322</b>	<b>384</b>	<b>521</b>	<b>699</b>	<b>837</b>	<b>956</b>

Le Società di ingegneria, come i professionisti iscritti ad Inarcassa, hanno beneficiato della forte espansione del settore delle costruzioni dell'ultimo triennio.

Come illustrato nella Rilevazione annuale OICE, il 2023 è stato un anno di crescita significativa per le Sdi grazie, in particolare, agli investimenti pubblici legati al PNRR; le società hanno registrato aumenti rilevanti in termini di produzione (+24,9%) e numero di occupati (+10,4%).

I risultati della Rilevazione trovano conferma dai dati sui fatturati dichiarati dalle società iscritte ad Inarcassa nel 2023 (cfr. paragrafo successivo).

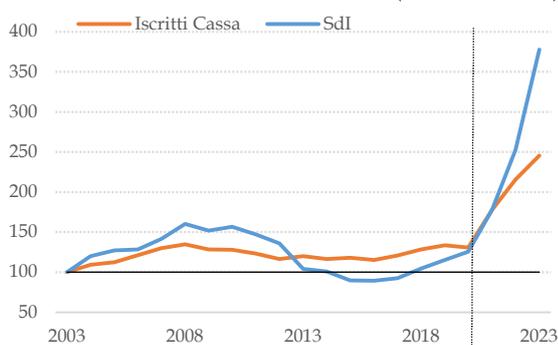
### DINAMICHE REDDITUALI

La fase di espansione dei redditi e fatturati della categoria, legata alle misure di incentivazione edilizia attivate nel post-pandemia, è proseguita anche nel 2023.

Il monte redditi degli iscritti alla Cassa ha registrato un incremento del 13,8%, dopo l'eccezionale crescita del biennio precedente (+34,8% nel 2021 e +21,8% nel 2022). La crescita del monte redditi 2023 è totalmente spiegata dall'incremento del reddito medio (+13,8%), mentre il numero degli iscritti dichiaranti si è mantenuto inalterato; gli stessi incrementi hanno riguardato anche i volumi d'affari degli associati (+13,9%).

La crescita del volume d'affari è risultata ancora più significativa per le Società di ingegneria (+49,6%) che, nel 2023, hanno registrato un incremento superiore rispetto al 2022 (+42,1%).

VOLUME D'AFFARI TOTALE, 2003-2023  
ISCRITTI ALLA CASSA E SOCIETÀ D'INGEGNERIA (INDICE: 2003=100)



Fatturato totale (milioni di euro)

	2020	2021	2022	2023	Var. % 2023/21
Iscritti	5.998	8.168	9.909	11.288	+88,2%
Sdi	1.554	2.202	3.129	4.681	+201,2%

Nel triennio post-pandemia, le Società di ingegneria hanno evidenziato una dinamica del fatturato in forte crescita, superiore a quella dei professionisti iscritti alla Cassa; questo andamento ha portato ad un aumento dell'incidenza delle Sdi nel settore di riferimento: nel 2023 hanno prodotto quasi il 30% del fatturato complessivo di Inarcassa (20% nel 2020).

Le Società di ingegneria hanno beneficiato, in particolare, della crescita degli investimenti pubblici legati al PNRR, che hanno visto una partecipazione più limitata da parte dei professionisti iscritti alla Cassa.

La maggior parte dei progetti finanziati dal Piano sono stati realizzati nel 2023, dopo la fase di progettazione che ha riguardato, principalmente, il biennio 2021/2022. Il PNRR continuerà a sostenere l'attività delle società fino al 2026, ma il suo impatto è destinato a decrescere nei prossimi anni; il 2024 ha visto un calo del numero e degli importi associati ai bandi di gara per servizi di ingegneria e architettura, a fronte del quale, si può ipotizzare un rallentamento del fatturato delle società già nel prossimo anno.

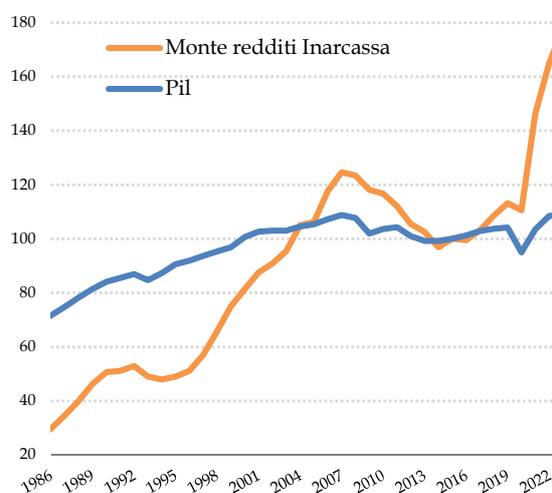
La distribuzione del fatturato si mantiene concentrata a favore delle maggiori società: il 65% del fatturato 2023 è stato prodotto dal 6% delle più grandi società (568 imprese); il fatturato medio del 2023 supera i 530 mila euro, ma la metà delle società (4.403 imprese) ha dichiarato meno di 100 mila euro.

In relazione ai professionisti non iscritti alla Cassa, che svolgono occasionalmente la libera professione, si evidenzia una crescita del volume d'affari medio in linea con quella degli iscritti (+12,2%); il volume d'affari complessivo ha registrato una crescita più sostenuta (+18,4%), legata anche all'aumento della relativa platea (+5,5%).

REDDITI E VOLUME D'AFFARI, 2022 - 2023  
(IMPORTI IN EURO CORRENTI E VAR. % SULL'ANNO PRECEDENTE)

	2022	Var. %	2023	Var. %
<b>Iscritti alla Cassa</b>				
Volume d'affari totale	9.909.010.099	+21,3	11.288.268.293	+13,9
Volume d'affari medio	56.932	+19,9	64.823	+13,9
Monte redditi	7.540.624.234	+21,8	8.583.364.884	+13,8
Reddito medio	43.322	+20,4	49.289	+13,8
<b>Società di ingegneria</b>				
Volume d'affari totale	3.129.421.984	+42,1	4.680.583.144	+49,6
Volume d'affari medio	379.094	+30,4	531.522	+40,2
<b>Non iscritti alla Cassa</b>				
Volume d'affari totale	642.450.362	+28,9	760.562.829	+18,4
Volume d'affari medio	22.599	+20,9	25.353	+12,2

PIL E MONTE REDDITI INARCASSA, 1986-2023  
(INDICE: 2015=100 A PREZZI COSTANTI)



Nell'ultimo triennio, l'espansione del settore edilizio ha portato ad una crescita del Monte redditi dell'86,9% rispetto al livello del 2020 (+85,1% per gli Ingegneri e +89,7% per gli Architetti). Entrambe le categorie professionali hanno recuperato, anche in termini reali, le perdite causate dalla fase di crisi del decennio scorso; rispetto al 2014, che rappresenta il punto minimo dell'ultimo ventennio, il Monte redditi ha registrato un incremento del 109% per gli Ingegneri e del 103% per gli Architetti.

INARCASSA: REDDITI E VOLUME D'AFFARI DEGLI ISCRITTI CASSA, 2015 - 2023 (VARIAZIONI %)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	var. % cumulata 2015-2019	var. % cumulata 2021-2023
<b>Iscritti:</b>											
-monte redditi	+3,2	-0,7	+4,9	+6,4	+4,8	-2,6	+34,8	+21,8	+13,8	+19,8	+86,9
-reddito medio	+2,6	+0,5	+4,7	+6,3	+3,3	-3,4	+31,2	+20,4	+13,8	+18,6	+79,7
-monte volume d'affari	+1,5	-2,5	+4,9	+6,3	+4,1	-2,3	+36,2	+21,3	+13,9	+15,0	+88,2
-volume d'affari medio	+0,9	-1,3	+4,7	+6,2	+2,6	-3,1	+32,6	+19,9	+13,9	+13,8	+81,0
<b>Società d'ingegneria:</b>											
-monte volume d'affari	-11,2	-0,3	+3,6	+12,9	+10,2	+9,0	+41,7	+42,1	+49,6	+14,1	+201,2
<b>Non iscritti alla Cassa:</b>											
-monte volume d'affari	+1,1	-6,1	-1,1	+3,1	+0,1	-4,7	+47,2	+28,9	+18,4	-3,1	+124,6
<i>per memoria:</i>											
Pil nominale	+1,7	+2,5	+2,3	+1,9	+1,5	-7,4	+10,3	+8,4	+6,7	+10,3	+27,6

La crescita sostenuta del Monte redditi dell'ultimo triennio ha spinto al rialzo la rivalutazione dei montanti contributivi individuali. Il tasso di capitalizzazione dei montanti, determinato sulla base della variazione media quinquennale del Monte redditi (art. 26.6 di RGP), si è portato al 9% nel 2023 e al 12,3% nel 2024; sulla base delle regole vigenti, sarà pari al 13,8% nel 2025.

Il reddito medio ha raggiunto nel 2023 i 49.289 euro (+13,8%); anche il 2023 ha visto una crescita leggermente più accentuata per gli Ingegneri (+15,7%) rispetto agli Architetti (+11,2%).

La crescita del reddito medio ha riguardato in misura piuttosto omogenea entrambi i generi, lasciando inalterato il gender gap; le donne ingegnere hanno dichiarato, in media, il 54% del reddito degli uomini, le architetto il 60%.

Si evidenzia una crescita più significativa per i professionisti con anzianità più elevata, a differenza di quanto registrato nello scorso anno che aveva visto variazioni piuttosto uniformi tra le diverse generazioni di professionisti.

REDDITO MEDIO DEGLI ISCRITTI 2022-2023: DISAGGREGAZIONE PER CATEGORIA, GENERE, CLASSE DI ETÀ E MACROAREA (IMPORTI IN EURO CORRENTI E VAR. % SULL'ANNO PRECEDENTE)

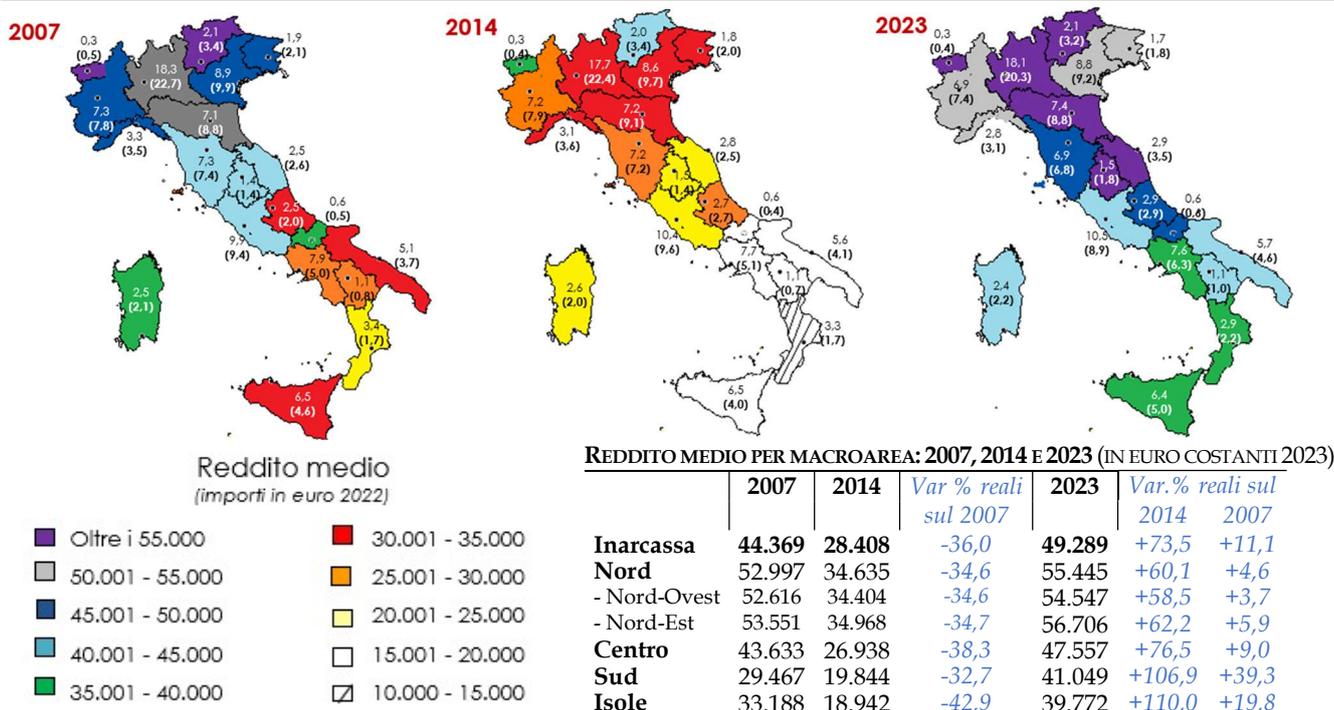
	Ingegneri				Architetti			
	2022	Var. %	2023	Var. %	2022	Var. %	2023	Var. %
<b>Totale Iscritti</b>	<b>54.052</b>	<b>+21,6</b>	<b>62.529</b>	<b>+15,7%</b>	<b>33.636</b>	<b>+18,9</b>	<b>37.398</b>	<b>+11,2%</b>
Maschi	58.374	+21,4	67.541	+15,7%	40.292	+20,2	44.970	+11,6%
Femmine	32.177	+23,4	36.750	+14,2%	24.275	+16,8	26.829	+10,5%
Under 40	37.718	+23,4	40.915	+8,5%	24.619	+16,9	26.272	+6,7%
Over 40	61.020	+20,5	71.032	+16,4%	37.529	+19,5	42.065	+12,1%
Nord	64.794	+20,2	72.454	+11,8%	38.982	+19,1	42.469	+8,9%
Centro	54.859	+26,3	64.660	+17,9%	30.424	+18,6	33.913	+11,5%
Sud	40.375	+20,7	48.974	+21,3%	25.547	+19,5	30.102	+17,8%

A livello territoriale, si evidenzia nel 2023 un aumento dei redditi più accentuato al sud rispetto al resto del Paese, con una riduzione del divario geografico; il reddito medio dichiarato al sud, in rapporto a quello del nord, è del 68% per gli Ingegneri e del 71% per gli Architetti (era pari, rispettivamente, al 62% e al 66% nel 2022). Le regioni che hanno registrato gli incrementi più significativi sono quelle del Mezzogiorno (Basilicata: +28%, Molise: +27%, Calabria: +26%, Campania: +26% e Abruzzo: +25%), le Marche (+25%), l'Umbria (+24%) e la Valle d'Aosta (+33%).

La cartina dell'Italia mostra l'evoluzione del reddito medio regionale dal 2007 (massimo pre-crisi), al 2014 (minimo post-crisi) e al 2023 (ultimo dato disponibile). Si evidenzia, da un lato, il diffuso e rapido slittamento verso le fasce reddituali più basse durante la crisi, dall'altro lato, la significativa ripresa del post-pandemia.

L'espansione dell'ultimo triennio ha consentito a tutte le regioni di superare i livelli reddituali pre-crisi; il reddito medio del 2023 si è attestato sopra i 50.000€ in quasi tutte le regioni del nord e del centro e sopra i 35.000€ nelle isole e nelle regioni del sud.

ISCRITTI E REDDITI: DISTRIBUZIONE REGIONALE, 2007, 2014 E 2023  
(Percentuale degli iscritti e, in parentesi, del monte redditi sul totale Inarcassa)



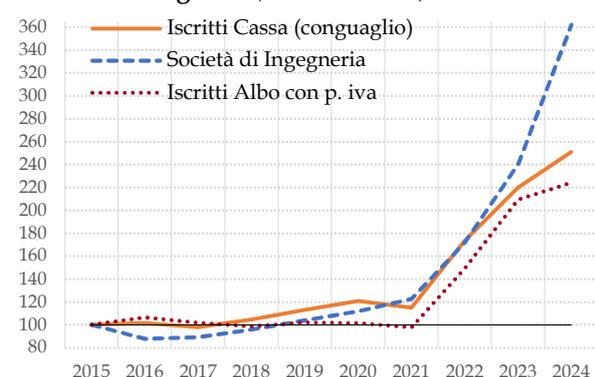
**CONTRIBUTI SOGGETTIVI E INTEGRATIVI**

La dinamica positiva dei contributi soggettivi e integrativi correnti di questo Bilancio di esercizio riflette la prosecuzione, anche nel 2023, della fase di straordinaria crescita del settore delle costruzioni, che aveva preso avvio nel 2021, con gli incentivi alle ristrutturazioni del Superbonus. I contributi soggettivi e integrativi da conguaglio sono, infatti, calcolati sui redditi e fatturati prodotti nel 2023, in ragione delle aliquote previste dal Regolamento di previdenza.

In relazione ai contributi soggettivi, si evidenzia una crescita della contribuzione da conguaglio del 12,2%; la contribuzione soggettiva minima ha registrato un incremento più contenuto (+9,7%), principalmente per effetto dell'adeguamento all'inflazione del contributo minimo annuo, da 2.475 euro del 2023 a 2.695 euro del 2024.

Dal 2015, anno di avvio della ripresa del settore delle costruzioni, la contribuzione da conguaglio è più che raddoppiata. La contribuzione minima, invece, è rimasta sostanzialmente stabile fino alla pandemia, per poi registrare un aumento legato a: i) aumento della platea di iscritti (+3,1% dal 2020 al 2024); ii) adeguamento all'inflazione dell'importo annuo del contributo (+13,9% dal 2022 al 2024); iii) estensione, dal 2021, dell'obbligo di versamento del contributo minimo in misura piena per i pensionati contribuenti (in precedenza previsto nella misura del 50%); iv) progressiva riduzione degli aderenti alla deroga per effetto della crescita sostenuta dei redditi post pandemia.

**Contributi soggetti (Indice 2015=100)**

**Contributi integrativi (Indice 2015=100)**


Considerazioni analoghe valgono anche per la contribuzione integrativa degli iscritti alla Cassa (+14,2% la contribuzione da conguaglio e +10,5% la contribuzione minima del 2024).

I contributi integrativi delle Società d’Ingegneria del 2024 hanno registrato una crescita ben più sostenuta (+50,8%), in linea con l’incremento del volume d’affari prodotto nel 2023. Osservando il triennio post-pandemia, i contributi delle Sdi sono triplicati, dai 64 milioni di euro del 2021 ai 189 milioni di euro del 2024; la loro incidenza sull’ammontare complessivo dei contributi integrativi correnti della Cassa è passata dal 16% del 2019 al 27% del 2024.

Sono risultati in aumento anche i contributi versati dai professionisti “non iscritti” (+7%), professionisti che svolgono la libera professione in modo non esclusivo, il cui volume è più che raddoppiato rispetto al 2015.

**Contributi Soggettivi e integrativi degli iscritti alla Cassa e degli iscritti Albo con P. Iva e delle Società di ingegneria, 2016-2024 (importi in migliaia di euro)**

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	var. % 2024-23	comp. % 2024
<b>Totale contributi</b>	<b>947.616</b>	<b>926.048</b>	<b>966.158</b>	<b>1.019.481</b>	<b>1.059.171</b>	<b>1.085.879</b>	<b>1.350.379</b>	<b>1.593.472</b>	<b>1.850.332</b>	<b>16,1</b>	<b>100</b>
<b>Soggettivi</b>	<b>633.379</b>	<b>625.814</b>	<b>649.842</b>	<b>685.456</b>	<b>711.413</b>	<b>730.118</b>	<b>877.030</b>	<b>1.012.017</b>	<b>1.138.555</b>	<b>12,5</b>	<b>61,5</b>
- Minimo	307.025	312.090	315.902	327.456	333.097	363.545	371.195	391.442	429.412	9,7	23,2
- Conguaglio	310.020	308.635	325.275	350.482	370.032	351.311	496.400	612.751	687.370	12,2	37,1
- altro (1)	16.334	5.089	8.665	7.518	8.284	15.262	9.435	7.824	21.773	178,3	1,2
<b>Integrativi</b>	<b>314.237</b>	<b>300.234</b>	<b>316.316</b>	<b>334.024</b>	<b>347.758</b>	<b>355.761</b>	<b>473.349</b>	<b>581.456</b>	<b>711.777</b>	<b>22,4</b>	<b>38,5</b>
• Iscritti Cassa	241.679	236.437	247.334	260.877	272.486	271.690	355.650	426.057	482.156	13,2	26,1
- Minimo	99.406	99.379	100.934	102.786	103.449	110.712	113.105	118.426	130.818	10,5	7,1
- Conguaglio	142.273	137.058	146.400	158.091	169.037	160.978	242.545	307.631	351.338	14,2	19,0
• Società di Ingegneria	45.814	46.491	49.961	54.214	58.383	64.020	89.545	125.174	188.791	50,8	10,2
• Iscritti Albo con P. Iva	14.236	13.595	13.206	13.655	13.572	13.088	19.958	28.011	29.974	7,0	1,6
Arretrati	12.508	3.711	5.815	5.278	3.318	6.963	8.196	2.214	10.856	390,3	0,6

(1) Contributi volontari e arretrati.

I contributi soggetti rappresentano il 61,5% delle entrate contributive correnti del 2024, quelli integrativi il restante 38,5%; l’incidenza dei contributi versati dalle Società di ingegneria e dagli iscritti Albo con partita Iva, sul complesso delle entrate contributive, è pari, rispettivamente, al 10% e al 2%.

### NUMERO DEI PENSIONATI

Nel 2024 è proseguita la crescita dei pensionati che, a fine anno, hanno raggiunto le 48.240 unità (+5,9%). Questo andamento è legato al processo di maturazione della gestione previdenziale ed è destinato ad accentuarsi per il pensionamento, ormai in corso, delle generazioni del baby-boom.

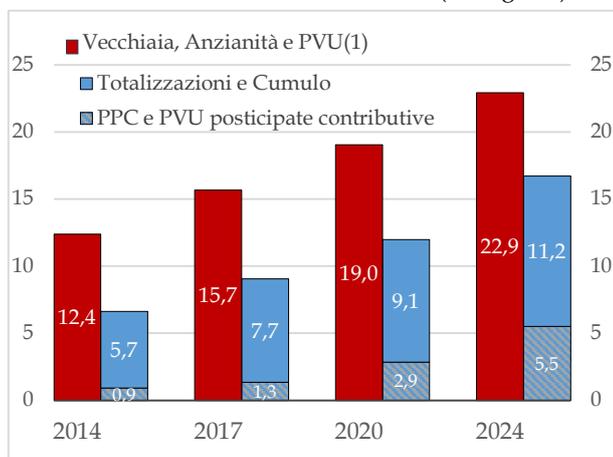
### PRESTAZIONI PREVIDENZIALI PER TIPOLOGIA, 2023-2024

TIPOLOGIA	2023	VAR% 2023/22	2024	VAR% 2024/23	COMP% 2024
VECCHIAIA/PVU	24.507	7,1	26.370	7,6	54,7
- di cui PVU	<b>19.942</b>	<b>10,6</b>	<b>22.097</b>	<b>10,8</b>	<b>45,8</b>
Ordinarie	5.596	12,1	6.395	14,3	13,3
Anticipate	9.049	7,0	9.712	7,3	20,1
Posticipate:	5.297	15,6	5.990	13,1	12,4
-pro-rata	639	13,9	684	7,0	1,4
-contributive	4.658	15,8	5.306	13,9	11,0
ANZIANITA'	1.891	-1,5	1.850	-2,2	3,8
INVALIDITA'	710	-1,4	662	-6,8	1,4
INABILITA'	199	-4,3	198	-0,5	0,4
SUPERSTITI	2.545	3,4	2.634	3,5	5,5
REVERSIBILITA'	4.935	4,2	5.122	3,8	10,6
<b>SUBTOTALE</b>	<b>34.787</b>	<b>5,7</b>	<b>36.836</b>	<b>5,9</b>	<b>76,4</b>
TOTALIZZAZIONI	2.035	9,5	2.226	9,4	4,6
CONTRIBUTIVE	5.993	-1,2	5.892	-1,7	12,2
CUMULO	2.737	23,8	3.286	20,1	6,8
<b>TOTALE</b>	<b>45.552</b>	<b>5,8</b>	<b>48.240</b>	<b>5,9</b>	<b>100</b>

Nell'ultimo decennio le pensioni di vecchiaia, di anzianità e le PVU (ordinarie, anticipate e posticipate pro-rata) sono quasi raddoppiate, dalle circa 12.400 unità del 2014 alle quasi 23.000 del 2024; la crescita è stata, in parte, rallentata dal progressivo innalzamento dei requisiti per l'accesso alla PVU.

Nel 2024 i requisiti di età e di anzianità sono rimasti invariati; sulla base dell'evoluzione attesa della speranza di vita, il prossimo adeguamento dell'età pensionabile dovrebbe intervenire tra il 2027 e il 2028. Il requisito di anzianità resterebbe, invece, invariato, dopo aver raggiunto la soglia dei 35 anni definita dalla Riforma del 2012.

NUMERO DELLE PENSIONI DIRETTE, 2014-2024 (in migliaia)



(1) include le PVU anticipate, ordinarie e posticipate pro-rata.

REQUISITI PER IL DIRITTO ALLA PVU (in anni e mesi)

Anno	Età di pensione		Anzianità minima	per memoria: età posticipata <sup>(1)</sup>
	anticipata	ordinaria		
2013	63	65	30	70
2014	63	65 + 3	30 + 6	70
2015	63	65 + 6	31	70
2016	63	65 + 9	31 + 6	70
2017	63	66	32	70
2018	63	66	32 + 6	70
2019	63 + 3	66 + 3	33	70 + 3
2020	63 + 3	66 + 3	33 + 6	70 + 3
2021	63 + 3	66 + 3	34	70 + 3
2022	63 + 6	66 + 6	34 + 6	70 + 6
2023	63 + 6	66 + 6	35	70 + 6
2024	63 + 6	66 + 6	35	70 + 6
2025	63 + 6	66 + 6	35	70 + 6

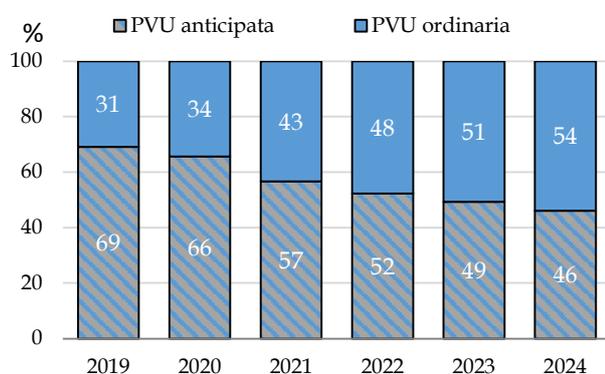
(1) senza requisito di anzianità contributiva minima.

Nello stesso periodo, le pensioni con calcolo interamente contributivo (PPC e PVU posticipate contributive), caratterizzate da importi di pensione bassi, in presenza di un'anzianità mediamente altrettanto bassa, hanno registrato una crescita più sostenuta, legata principalmente all'assenza di un requisito di anzianità per l'accesso alla PVU posticipata contributiva, in luogo dei 5 anni richiesti in precedenza.

Le pensioni in regime di totalizzazione e cumulo hanno registrato un aumento significativo, raggiungendo, a fine 2024, una consistenza di oltre 5.500 unità (poco più di 900 nel 2014).

Le PVU deliberate nel 2024 sono 2.463, in aumento del 14% rispetto al 2023; le nuove PVU ordinarie sono 873 (674 nel 2023, +30%), mentre si attestano a 746 le nuove PVU anticipate (654 nel 2023, +14%).

PVU ANTICIPATA E ORDINARIA: COMP % DEI FLUSSI ANNUI



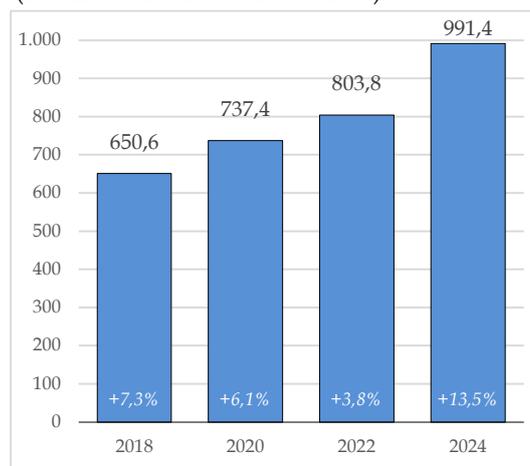
Nell'ultimo biennio, l'incidenza delle pensioni anticipate è scesa sotto il 50% (aveva raggiunto quasi il 70% nel periodo pre-pandemia). Come illustrato nelle precedenti Relazioni, il fenomeno è legato, in primo luogo, all'aumento del coefficiente di riduzione sulla quota retributiva; in secondo luogo, alla recente crescita dei redditi di categoria, che potrebbe aver incentivato gli iscritti a proseguire l'attività fino al raggiungimento dell'età ordinaria.

### ONERE CORRENTE

La spesa previdenziale corrente ha registrato un incremento di oltre 118 mln€ (+13,5%), sfiorando il miliardo di euro a fine 2024.

TIPOLOGIA	ONERE CORRENTE TOTALE (in migliaia di euro)			ONERE MEDIO <sup>(1)</sup> (in euro)		
	2023	2024	VAR% 2024/23	2023	2024	VAR% 2024/23
VECCHIAIA/PVU	624.541	713.822	+14,3	25.484	27.069	+6,2
ANZIANITA'	73.047	77.930	+6,7	38.629	42.125	+9,0
INVALIDITA'	7.743	7.914	+2,2	10.906	11.955	+9,6
INABILITA'	3.871	4.037	+4,3	19.450	20.386	+4,8
SUPERSTITI	23.861	26.605	+11,5	9.376	10.100	+7,7
REVERSIBILITA'	85.169	96.659	+13,5	17.258	18.871	+9,3
<b>SUBTOTALE</b>	<b>818.231</b>	<b>926.967</b>	<b>+13,3</b>	<b>23.521</b>	<b>25.165</b>	<b>+7,0</b>
TOTALIZZAZIONI	22.032	25.564	+16,0	10.827	11.484	+6,1
CONTRIBUTIVE	22.611	25.137	+11,2	3.773	4.266	+13,1
CUMULO	10.509	13.765	+31,0	3.840	4.189	+9,1
<b>TOTALE</b>	<b>873.383</b>	<b>991.433</b>	<b>+13,5</b>	<b>19.173</b>	<b>20.552</b>	<b>+7,2</b>

ONERE CORRENTE TOTALE, 2018-2024  
(in milioni di euro e var. % annua)



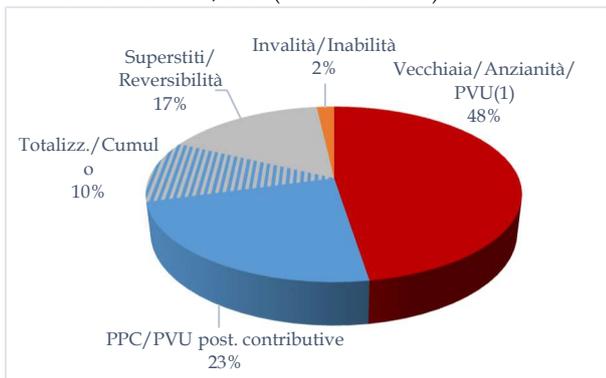
(1) Onere totale corrente ripartito sul numero delle prestazioni in essere a fine anno.

L'incremento dalla spesa annua è spiegato per circa 2/3 dall'elevato tasso di rivalutazione all'inflazione del 2024 (+8,8% rispetto al +4,5% del 2023) e per circa 1/3 dal fisiologico aumento del

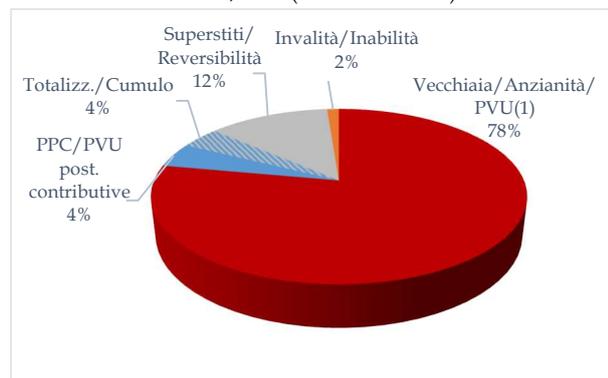
numero dei pensionati; il tasso di rivalutazione del 2024, determinato in base al calcolo infrannuale adottato da Inarcassa dal 2021, incorpora la fase più acuta dello shock inflazionistico post-Covid.

L'onere medio ha registrato un incremento del 7,2% nel 2024, in controtendenza con il calo previsto nel lungo periodo per la transizione contributiva. Questo andamento è spiegato, in primo luogo, dall'elevata rivalutazione all'inflazione riconosciuta sulle pensioni in essere a inizio 2024 e sulle nuove PVU, per l'adeguamento dei redditi sottostanti il calcolo della quota retributiva; ha inciso, in secondo luogo, la straordinaria recente crescita dei redditi di categoria, che ha determinato un aumento degli importi delle nuove PVU per effetto della crescita della contribuzione versata e dell'innalzamento del tasso di capitalizzazione dei montanti contributivi individuali (pari al 9% nel 2023).

NUMERO DI PENSIONI, 2024 (COMPOSIZIONE %)



ONERE DELLE PENSIONI, 2024 (COMPOSIZIONE %)



(1) include le PVU anticipate, ordinarie e posticipate pro-rata

Le pensioni di vecchiaia, anzianità e PVU (ordinarie, anticipate e posticipate pro-rata) generano quasi l'80% della spesa corrente annua. Le pensioni contributive (PPC e PVU posticipate contributive) esercitano, invece, un'incidenza ridotta sull'onere annuo (4%), sebbene rappresentino il 23% delle prestazioni in essere; si tratta, infatti, di prestazioni caratterizzate da importi relativamente ridotti, poiché erogate in assenza del requisito di anzianità ordinaria.

#### RAPPORTO ISCRITTI/PENSIONATI

Le tendenze demografiche in atto stanno determinando la progressiva riduzione del rapporto tra iscritti e pensionati della Cassa, per effetto di una crescita più sostenuta dei pensionati rispetto agli iscritti; la Riforma contributiva del 2012 è intervenuta proprio per contenere gli effetti di questa dinamica sugli equilibri finanziari di lungo periodo.

A fine 2024, il rapporto si attesta a 3,6; secondo le proiezioni del Bilancio tecnico, dovrebbe scendere a 2,5 già nel 2030. L'indicatore è pari a 5,4 se si considerano le sole pensioni IVS che, nel complesso, generano la quasi totalità della spesa previdenziale.

VOCE	2023	2024
Iscritti	175.319	174.225
Pensionati	45.552	48.240
<b>Rapporto Iscritti/Pensionati <sup>(1)</sup></b>	<b>3,8</b>	<b>3,6</b>

(1) Pari, rispettivamente, a 5,7 e a 5,4 al netto delle pensioni in totalizzazione, in cumulo e contributive (PPC e PVU posticipate contributive).

## 2.2- LE PRESTAZIONI ASSISTENZIALI

La sicurezza sociale e lo sviluppo della professione sono da tempo all'attenzione di Inarcassa, che nel corso degli anni ha affiancato all'attività previdenziale un'importante attività di welfare con un ventaglio di iniziative, alcune già operative, altre in corso di definizione.

Si tratta, in genere, di servizi ai quali gli associati possono accedere al momento stesso dell'iscrizione o comunque con un'anzianità minima, alcuni gestiti direttamente ed altri in convenzione.

### PRESTAZIONI ASSISTENZIALI IN GESTIONE DIRETTA

Sono erogate in gestione diretta:

- le indennità di maternità, riconosciute alle professioniste iscritte anche a fronte dell'aborto, adozione e affidamento preadottivo, oltre ad eventuale indennità accessoria ai sensi della Legge 239/2021 e indennità per periodi di gravidanza a rischio ai sensi del art. 70 del D.lgs. 151 del 2001 come modificato dall'art. 2 lett. V del D.lgs. 105 2022;
- le indennità di paternità, riconosciute ai professionisti iscritti, laddove la madre non ne usufruisca;
- le indennità per inabilità temporanea assoluta, riconosciute in presenza di un effettivo e accertato stato di inabilità assoluta allo svolgimento dell'attività professionale per un periodo superiore ai 40 giorni solari; l'indennità è corrisposta, su base giornaliera, per un periodo massimo continuativo di 9 mesi ed è rapportata al reddito professionale medio degli ultimi due anni;
- i sussidi per figli con disabilità (L.104/1992), riconosciuti attraverso la corresponsione di un assegno mensile;
- i sussidi per non autosufficienza (L. n. 18/1980 s.m.i.), riconosciuti attraverso la corresponsione di un assegno mensile;
- i sussidi per disagio economico, erogati "una tantum" e senza obbligo di restituzione, che hanno lo scopo di sostenere gli associati che si trovano in particolare stato di grave e contingente disagio economico.

È erogata tramite gestione esterna l'assistenza sanitaria, gratuita per iscritti e pensionati iscritti, garantita con il piano sanitario base "Grandi Interventi Chirurgici e Gravi Eventi Morbosi" (nel 2024 ha assicurato oltre 160.000. professionisti). La copertura assicurativa è riservata ai soli professionisti in regola con gli adempimenti contributivi, in analogia con tutte le altre forme di tutela previdenziale e assistenziale liquidate dall'Associazione.

**PRESTAZIONI ASSISTENZIALI IN GESTIONE DIRETTA, NUMERO TRATTAMENTI E IMPORTI, 2023-2024**

VOCE	2023	2024	Var. %
<b>INDENNITA' DI MATERNITA'</b>			
- NUMERO TRATTAMENTI	1.647	1.666	1,2%
- di cui numero di trattamenti al minimo	835	713	-14,6%
- IMPORTO MEDIO	€ 7.529	€ 8.426	11,9%
- IMPORTO MINIMO	€ 5.611	€ 5.914	5,4%
<b>INDENNITA' DI PATERNITA'</b>			
- NUMERO TRATTAMENTI	191	169	-11,5%
- di cui numero di trattamenti al minimo	64	37	-42,2%
- IMPORTO MEDIO	€ 4.835	€ 6.369	31,7%
- IMPORTO MINIMO	€ 2.525	€ 2.662	5,4%
<b>INDENNITA' PER TUTELA ACCESSORIA</b>			
- NUMERO TRATTAMENTI	204	136	-33,3%
- di cui numero di trattamenti al minimo	199	135	-32,2%
- IMPORTO MEDIO	€ 3.272	€ 3.246	-0,8%
- IMPORTO MINIMO	€ 3.366	€ 3.549	5,4%
<b>INDENNITA' GRAVIDANZA A RISCHIO</b>			
- NUMERO TRATTAMENTI	120	153	27,5%
- di cui numero di trattamenti al minimo	53	69	30,2%
- IMPORTO MEDIO	€ 4.128	€ 4.784	15,9%
- IMPORTO MINIMO		-	
<b>INDENNITA' PER INABILITA' TEMPORANEA ASSOLUTA</b>			
- NUMERO TRATTAMENTI	422	357	-15,4%
- di cui ORDINARI	307	254	-17,3%
- di cui PROROGHE	115	103	-10,4%
<b>SUSSIDI PER FIGLI CON DISABILITA'</b>			
- NUMERO TRATTAMENTI	1304	1351	3,6%
- di cui per DISABILITA' GRAVE	1094	1177	7,6%
- di cui per DISABILITA' NON GRAVE	257	282	9,7%
<b>SUSSIDI NON AUTOSUFFICIENZA</b>			
- NUMERO TRATTAMENTI	-	32	-
<b>ALTRI SUSSIDI</b>			
- NUMERO TRATTAMENTI	18	29	61,1%

### INDENNITÀ DI MATERNITÀ

Nella tabella che segue sono riportate le risultanze della gestione dell'indennità di maternità dell'anno 2024, tenuto conto dei residui della gestione riferiti agli anni precedenti, come riportato nello schema di calcolo che viene predisposto annualmente per la determinazione del contributo unitario.

	<b>2024</b>
ONERI INDENNITÀ DI MATERNITÀ/PATERNITÀ STATO (*)	-14.077
<i>Numero indennità erogate (*)</i>	<i>n. 1.667</i>
CONTRIBUTI DI MATERNITÀ DA ISCRITTI	11.123
<i>Contributo unitario</i>	<i>€ 65</i>
CONTRIBUTI DI MATERNITÀ A CARICO DELLO STATO (*)	4.079
SALDO DELLA GESTIONE ANNI PRECEDENTI	3.041
<b>SALDO DELLA GESTIONE</b>	<b>4.166</b>

(\*) compresa n.1 paternità ex D.Lgs. 80/2015, escluse revisioni

### LE PRESTAZIONI IN CONVENZIONE

Vengono offerti in convenzione:

- i mutui ipotecari fondiari edilizi a tassi agevolati, con l'Istituto Tesoriere, per l'acquisto, la costruzione e la ristrutturazione di unità immobiliari non di lusso destinate a studio/abitazione;
- l'adesione al Piano Sanitario Base, facoltativa per i pensionati non iscritti, previo pagamento del relativo premio, con possibilità di estensione al nucleo familiare;
- l'estensione dell'assistenza sanitaria che offre agli iscritti la possibilità di ampliare, a proprie spese, la copertura del Piano sanitario Base e del Piano sanitario Integrativo (includendo il nucleo familiare) e di aderire alla garanzia infortunistica; l'adesione al Piano sanitario Integrativo è riservata ai soli iscritti ed ai componenti il nucleo familiare.

### ALTRE PRESTAZIONI

Tra le altre prestazioni rientrano:

- i finanziamenti on-line, deliberati nell'ambito delle iniziative di sostegno alla professione, erogati in convenzione con l'Istituto Tesoriere. Si tratta dei prestiti d'onore e dei finanziamenti in conto interessi a tasso agevolato, per l'allestimento o il potenziamento dello studio o per lo svolgimento di incarichi professionali;
- l'Inarcassa Card, carta di credito destinata ai professionisti e pensionati utenti di Inarcassa On line, che, oltre al consueto uso commerciale tramite i circuiti Visa o Mastercard, permette il versamento dei contributi on line e l'accesso facilitato a prestiti personali con opzione di rimborso rateale su tutte e tre le linee di credito. Le Inarcassa Card attive al 31 dicembre 2024 sono 28.553.

## LA FONDAZIONE INARCASSA

Il 2024 ha visto la Fondazione Inarcassa protagonista di numerose iniziative che ne hanno aumentato la visibilità e conclamato i successi.

Il primo, per ordine di importanza, è la scelta fatta dal Ministro per la Protezione Civile e le Politiche del mare, di annunciare il Piano nazionale per la prevenzione sismica nel corso della “Giornata Nazionale della Prevenzione Sismica (GNPS), evento organizzato dalla Fondazione di Inarcassa. I fondi stanziati e la durata del piano garantiranno opportunità lavorative a tutti gli iscritti per i prossimi dieci anni. La scelta del Ministro Musumeci di annunciare il piano durante un evento organizzato dalla Fondazione Inarcassa, è il riconoscimento tangibile del ruolo che ha assunto la Fondazione tra gli stakeholder istituzionali.

Il secondo risultato conseguito dalla Fondazione Inarcassa è rinvenibile tra le norme del correttivo al Codice dei contratti. Non solo è stato salvaguardato il principio dell’equo compenso, contro il quale si erano esposti diversi interlocutori, tra cui la stessa ANAC, ma è stato depotenziato l’art. 100 che escludeva la maggior parte dei liberi professionisti dagli appalti pubblici. Per salvaguardare l’equo compenso ed estendere i requisiti di ordine speciale sono stati necessari oltre venti incontri istituzionali con parlamentari ed esponenti del Governo; la pubblicazione di un Manifesto a mezzo stampa ed un convegno ad hoc allargato ai Consigli Nazionali dei principali ordini professionali. È stato un lavoro lungo e assiduo che ha coinvolto numerosi protagonisti.

Il terzo obiettivo conseguito è stato l’accoglimento del ricorso r.g. n. 251/2024 presentato dalla Fondazione Inarcassa e dall’Ordine degli Architetti P.P.C. della provincia di Enna, al TAR di Catania. La sentenza - che chiarisce definitivamente l’impossibilità di affidare incarichi di progettazione alle Università sottraendoli al mercato degli appalti pubblici - pone un freno al ricorso elusivo allo strumento dell’accordo tra Amministrazioni per l’affidamento diretto di servizi di ingegneria e architettura. È una sentenza storica, che riconosce la rappresentatività legale della Fondazione.

Ulteriore obiettivo conseguito è stata la firma del Protocollo d’intesa siglato il 16 ottobre 2024 dal Commissario Straordinario Guido Castelli e la Fondazione Inarcassa per soddisfare la domanda di esperti nel campo della prevenzione del rischio sismico e assicurare il supporto necessario alle attività tecniche di ricostruzione dei territori di Abruzzo, Lazio, Marche e Umbria interessati dagli eventi sismici del 2016-2017. Nel 2024 l’attività di ricerca e studio a supporto delle iniziative della Fondazione Inarcassa è proseguita con due nuovi lavori: il primo finalizzato a confrontare l’attività libero-professionale tra Italia, Francia, Germania e Spagna e il secondo incentrato sulla responsabilità professionale e la responsabilità in solido dei professionisti.

In autunno, la Fondazione ha aderito a due eventi: il 68° Congresso Nazionale degli Ordini degli Ingegneri d’Italia a Siena, ospite dello stand di Inarcassa e il SAIE di Bologna, con un proprio stand. Durante la manifestazione emiliana, Fondazione Inarcassa ha realizzato un convegno a cui hanno aderito diversi esponenti politici nazionali, per promuovere l’adozione del fascicolo del fabbricato.

Anche sugli organi di stampa la Fondazione è stata costantemente presente, sia per contrastare gli istituti perniciosi alla libera professione (dall’appalto integrato all’accordo quadro), sia per sostenere le tematiche relative alla semplificazione e stabilizzazione delle misure fiscali legate alla riqualificazione edilizia. Parimenti, la Fondazione ha ripetutamente chiesto al decisore pubblico di limitare il ruolo dei RUP e delle centrali di progettazione a funzioni di supervisione, controllo e coordinamento, evitando che si occupino dell’attività progettuale da riservare in forma esclusiva ai liberi professionisti.

Nel mese di dicembre, la Fondazione è stata l'attrice principale dell'evento celebrativo della VII Giornata Nazionale della Prevenzione Sismica che ha visto - quali relatori - il Ministro della Protezione Civile e delle politiche del mare, Nello Musumeci, l'Onorevole Erica Mazzetti, la Senatrice Raffaella Paita. Il panel tecnico degli esperti in materia ha, invece, visto - tra gli altri - la partecipazione del sen. Guido Castelli, Commissario straordinario sisma 2016. La GNPS, ripresa dai mass media nazionali ed apice dell'azione di lobbying con l'annuncio del piano nazionale per la prevenzione sismica, ha consentito un confronto tra gli stakeholder su alcuni punti chiave: l'istituzione del fascicolo del fabbricato; le agevolazioni fiscali per le verifiche sismiche degli edifici; le assicurazioni; la maggiore premialità per l'abbinamento tra ecobonus e sismabonus.

E' proseguita l'attività di contrasto ai bandi ed avvisi pubblici irregolari pubblicati dalla Pubblica Amministrazione. Nel 2024 le amministrazioni diffidate sono state 73 e sono stati inoltrati all'ANAC 65 esposti, a cui sono seguite 5 rettifiche e 4 annullamenti dei bandi.

Gli studi elaborati, le azioni di lobbying, le partecipazioni agli eventi fieristici e le azioni di contrasto ai bandi irregolari, hanno avuto un riscontro positivo anche sui social, dove si registrano 21.877 followers.

Nell'ambito degli altri servizi proseguono la rassegna stampa sui quotidiani e la Newsletter mensile del Sole 24 sui temi di interesse per l'Architetto e l'Ingegnere libero professionista.

E' stata avviata la rubrica ArchitalkIng che apre un dialogo diretto con i professionisti più famosi.

L'attività formativa della Fondazione, sempre molto apprezzata dagli associati, nel 2024 ha garantito mediamente tre eventi al mese.

Le convenzioni sono salite ai primi posti tra i servizi più cliccati.

## 2.3 – CONFRONTO BILANCIO CONSUNTIVO E BILANCIO TECNICO

In base all'art. 6, comma 4, del Decreto Interministeriale del 29/11/2007, le Casse previdenziali sono tenute a verificare annualmente che le risultanze del Bilancio consuntivo siano in linea con quelle tecnico-finanziarie, fornendo chiarimenti sui motivi degli eventuali scostamenti registrati. La tabella a seguire confronta, per l'anno 2024, il Bilancio consuntivo con il Bilancio tecnico specifico di Inarcassa al 31 dicembre 2023. Per effettuare il confronto è stato necessario preliminarmente operare una riclassificazione delle voci del Bilancio consuntivo 2024, in modo tale da riprodurre il "Saldo Previdenziale" e il "Saldo Totale" del documento attuariale.

VOCE	Bilancio Consuntivo (A)	Bilancio Tecnico (B)	Variazioni (assolute e %) (A-B)	
Contributi soggettivi (A1)	1.240.620	1.228.965	11.655	+0,9
- di cui: al netto di riscatti e ricongiunzioni	1.138.555	1.136.601	1.954	+0,2
Contributi integrativi (A2)	711.777	693.006	18.771	+2,7
Rendimenti netti (B)	467.627	477.276	-9.649	-2,0
<b>Totale entrate (C=A1+A2+B)</b>	<b>2.420.024</b>	<b>2.399.247</b>	<b>20.777</b>	<b>+0,9</b>
Prestazioni pensionistiche (D1)	1.000.234	976.550	23.684	+2,4
- di cui onere per pensioni correnti	991.433	976.550	14.883	+1,5
Altre uscite (D2)	30.204	31.980	-1.776	-5,6
Spese di gestione (D3)	32.515	34.744	-2.229	-6,4
<b>Totale uscite (E=D1+D2+D3)</b>	<b>1.062.953</b>	<b>1.043.274</b>	<b>19.679</b>	<b>+1,9</b>
Saldo previdenziale (A1+A2-D1)	952.163	945.421	6.742	+0,7
<b>Saldo totale (C-E)</b>	<b>1.357.071</b>	<b>1.355.973</b>	<b>1.098</b>	<b>+0,1</b>
<b>Patrimonio netto a fine anno</b>	<b>15.558.084</b>	<b>15.556.989</b>	<b>1.095</b>	<b>+0,01</b>

(importi in migliaia di euro)

### ENTRATE:

I "Contributi soggettivi" risultanti dal Bilancio consuntivo risultano più elevati dello 0,9% rispetto al Bilancio tecnico (BT) per effetto della contribuzione da riscatto e ricongiunzione superiore rispetto alle previsioni; al netto dei contributi da riscatto e ricongiunzione, la differenza si riduce ad appena lo 0,2%.

I "Contributi integrativi" del Bilancio consuntivo risultano più elevati del 2,7%; lo scostamento è principalmente spiegato dai contributi arretrati, al netto dei quali si riduce all'1%.

I "Rendimenti netti" del consuntivo si attestano, invece, su un livello leggermente inferiore (-2%), nonostante il tasso di rendimento contabile netto definitivo (3,34%) sia risultato sostanzialmente uguale a quello preso a riferimento per la redazione del BT (3,26%); lo scostamento è dovuto al fatto che l'aggregato a consuntivo comprende anche altre voci minori, non riconducibili direttamente ai rendimenti del patrimonio (quali, ad esempio, i proventi accessori e gli ammortamenti e svalutazioni crediti).

Nel complesso, il Bilancio consuntivo evidenzia maggiori entrate per oltre 20 milioni di euro, con un differenziale dello 0,9% rispetto al Bilancio tecnico.

USCITE:

Le “Prestazioni pensionistiche” del Bilancio consuntivo risultano superiori rispetto a quelle previste nel Bilancio tecnico (+2,4%); lo scostamento si riduce (+1,5%) considerando le sole prestazioni correnti, che escludono gli arretrati, le Ricongiunzioni passive e l'accantonamento a fondo per rischi. Le “Altre uscite”, che includono le attività assistenziali, e le “Spese di gestione” si sono invece attestate su un livello inferiore alle ipotesi del BT, che si erano basate sui dati del Bilancio di previsione 2025.

Complessivamente, il Bilancio consuntivo 2024 evidenzia maggiori uscite per oltre 19 milioni di euro, con uno scostamento di +1,9% rispetto alle proiezioni del documento attuariale.

SALDI:

Il “Saldo previdenziale”, dato dalla differenza tra entrate contributive e uscite previdenziali, si è attestato a 952 milioni di euro, su un livello lievemente superiore al Bilancio tecnico (+0,7%), per effetto sostanzialmente dei maggiori contributi da riscatto e ricongiunzione e del forte incremento dei contributi arretrati registrato nel Bilancio consuntivo e non previsto nelle stime del Bilancio tecnico.

Il “Saldo totale” risulta in linea rispetto alle previsioni del Bilancio tecnico, così come il Patrimonio.

## 2.4 - LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI

### IL COMITATO NAZIONALE DEI DELEGATI

Il Comitato Nazionale dei Delegati si è riunito complessivamente cinque volte, per un totale di 9 giornate, nei mesi di marzo, aprile, luglio, ottobre e novembre.

In aggiunta ai compiti statutariamente previsti - tra cui l'approvazione dei bilanci, la definizione dei criteri di individuazione e ripartizione del rischio negli investimenti e la definizione dell'Asset Allocation strategica, l'individuazione delle attività di promozione e sviluppo dell'esercizio della libera professione per gli associati ad Inarcassa - il Comitato Nazionale dei Delegati ha in particolare:

- preso atto del "Report Sociale 2023" predisposto annualmente dopo l'approvazione del Bilancio consuntivo;
- deliberato la definitiva approvazione del Regolamento Generale Società a seguito delle osservazioni dei Ministeri vigilanti;
- preso atto dell'evoluzione del Bilancio Tecnico al 31/12/2022, predisposto dallo Studio Orion in base alla cadenza biennale prevista dal Regolamento Generale di Previdenza;
- deliberato la modifica degli artt. 26.6 e 33.2 RGP (tasso di rivalutazione dei montanti contributivi). La delibera del Comitato Nazionale è stata trasmessa a giugno 2024 ai Ministeri vigilanti ai fini della relativa approvazione. Il 27 dicembre il Ministero del Lavoro ha inviato ad Inarcassa una nota con la quale di concerto con il covigilante MEF viene comunicato che la delibera del CND del 23-24 aprile 2024 "non può essere approvata nell'attuale formulazione ad eccezione della modifica di cui all'art. 26.6 RGP subordinatamente al fatto che vengano ritenute congrue dai Ministeri vigilanti l'integrazione documentale e le precisazioni richieste";
- deliberato a ottobre la modifica del Regolamento Generale Previdenza e del Regolamento Riscatti e Ricongiunzioni ai fini dell'adeguatezza delle prestazioni previdenziali. In particolare, è stato introdotto il contributo soggettivo "variabile", la possibilità di convertire in capitale una quota della pensione non superiore al 20 per cento, la retrocessione a previdenza del contributo integrativo nella misura del 60%, l'aumento al 5 per cento del contributo integrativo a decorrere dal 2026; inoltre è stata introdotta la possibilità del pagamento rateale mensile dell'onere di riscatto senza applicazione e il non pagamento degli interessi per gli iscritti under 35. Le delibere sono state trasmesse al Ministero e si è in attesa della loro approvazione.

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito complessivamente quattordici volte, per un totale di sedici giornate, e ha deliberato interventi di carattere ricorrente quali la rivalutazione dei redditi per il calcolo di contributi e pensioni, l'aggiornamento dei coefficienti di trasformazione per il calcolo delle prestazioni contributive, il reddito medio professionale degli iscritti, il tasso di capitalizzazione per l'anno 2024 dei montanti contributivi individuali di cui all'art. 26.6 di RGP e del tasso di capitalizzazione per le pensioni in totalizzazione di cui all'art. 4 comma 3 lett. B) del D. Lgs 42/2006, la definizione dei modelli per l'invio telematico delle comunicazioni obbligatorie, la predisposizione e la comunicazione ai Ministeri del piano triennale di investimenti, la determinazione della quota capitaria annua relativa al contributo di maternità e paternità, la ripartizione del programma operativo annuale di spesa per il sostegno alla professione.

Altri temi di natura specifica su cui ha deliberato il Consiglio di Amministrazione sono stati:

- l'approvazione di fattibilità tecnico economica del progetto "Inarcassa Green" relativamente ai lavori nel piano seminterrato;
- la determinazione del tasso di interesse annuo da applicare per il 2024 alla rateizzazione dei debiti contributivi (2,5%) e delle sanzioni (1%);
- la proroga fino al 31 gennaio 2025 dell'attuale meccanismo di autenticazione basato su PIN e Password, per consentire l'accesso ai servizi on-line per la comunicazione annuale dei redditi ed il pagamento del conguaglio. Avviata campagna di comunicazione per sensibilizzare gli Associati sulla necessità di dotarsi di tali strumenti;
- l'approvazione del Piano Audit 2024;
- di impugnare la nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali prot. 125 del 27 marzo 2024, con cui è stato trasmesso il decreto interministeriale di approvazione della modifica dell'art. 7 dello Statuto deliberata dal Comitato Nazionale dei Delegati nella riunione del 13-14 luglio 2023: il Ministero del lavoro a margine della trasmissione del decreto di approvazione di cui sopra ha evidenziato sotto il profilo formale che la delibera non era stata adottata nella forma del rogito notarile, e ha invitato Inarcassa per il futuro a presentare le proposte di modifica del testo statutario esclusivamente nella forma del rogito notarile. Tale indicazione da parte del Ministero è stata ritenuta lesiva dell'autonomia gestionale e organizzativa della Cassa;
- di doversi dare applicazione alla nuova disposizione contenuta nell'art. 7 dello Statuto, come deliberata dal Comitato Nazionale dei Delegati, relativa ai provvedimenti di sospensione dall'albo professionale o dall'esercizio della professione;
- l'approvazione del "Piano della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2024-2026";
- la conferma, per il 2025, dell'età ordinaria per il diritto alla Pensione di Vecchiaia Unificata a 66 anni e 6 mesi e, conseguentemente, dell'età anticipata e posticipata, rispettivamente, a 63 anni e 6 mesi e 70 anni e 6 mesi, e l'approvazione delle tabelle H59 e F59;
- il rinnovo dell'attuale composizione del Comitato Etico per il triennio 2024/2027 confermando la Prof.ssa Ciucciovino, l'Avv. Coen e l'Arch. Camerini e come supplenti l'Ing. Garlati e l'Arch. Rudella;
- l'approvazione del Report Sociale 2023;
- l'autorizzazione del corso formativo a favore dei Nodi Periferici istituiti presso gli Ordini Professionali;
- la nomina dei componenti del Collegio dei Revisori della Fondazione, effettivi e supplenti, confermando il compenso in essere, per il triennio 2024-2026: effettivi il Dott. Giuseppe Grazia la Dott.ssa Sabrina Caporale e la Dott.ssa Pina Murè e supplenti: Dott. Paolo Cantamaglia e Dott.ssa Monica Vecchiati;
- di promuovere un giudizio dinanzi l'autorità giudiziaria amministrativa volto a ottenere una pronuncia che dichiari l'esclusione di INARCASSA dall'elenco delle amministrazioni pubbliche, conferendo il relativo incarico al Prof. Alfonso Celotto anche per l'assistenza nelle eventuali interlocuzioni con la Corte o con altri soggetti relativamente a tale questione;
- di indire le elezioni dei componenti il Comitato Nazionale dei Delegati per il quinquennio 2025- 2030;
- lo stanziamento della somma da destinare a copertura della spesa per l'assistenza del 2025 e la ripartizione tra le varie prestazioni assistenziali;
- l'individuazione per l'anno 2025 nella misura di euro 260 dell'importo dell'assegno mensile a titolo di sussidio per l'assistenza ai figli affetti da grave disabilità, di cui all'art. 17 del Regolamento Generale Assistenza;

- l'individuazione, per l'anno 2025, della misura dell'assegno mensile a titolo di sussidio per l'assistenza ai figli affetti da disabilità, di cui all'art. 18 del Regolamento Generale Assistenza, nella misura di euro 50;
- l'individuazione, per l'anno 2025, dell'importo dell'assegno mensile a titolo di sussidio per la non autosufficienza, di cui agli artt. 43-48 del Regolamento Generale Assistenza, nella misura di euro 300;
- la delibera di formazione del "nuovo" Bilancio tecnico di Inarcassa al 31/12/2022 (ciclicità dei redditi), ai sensi del Decreto interministeriale del 29/11/2007.

#### LA GIUNTA ESECUTIVA

La Giunta Esecutiva si è riunita complessivamente undici volte, per un totale di undici giornate, e ha deliberato nell'ambito delle proprie attribuzioni.

#### IL COLLEGIO DEI SINDACI

Per l'attività di vigilanza e di controllo, svolta ai sensi degli artt. 2403 e ss. del codice civile, si rimanda ai contenuti della relazione del Collegio dei Sindaci.

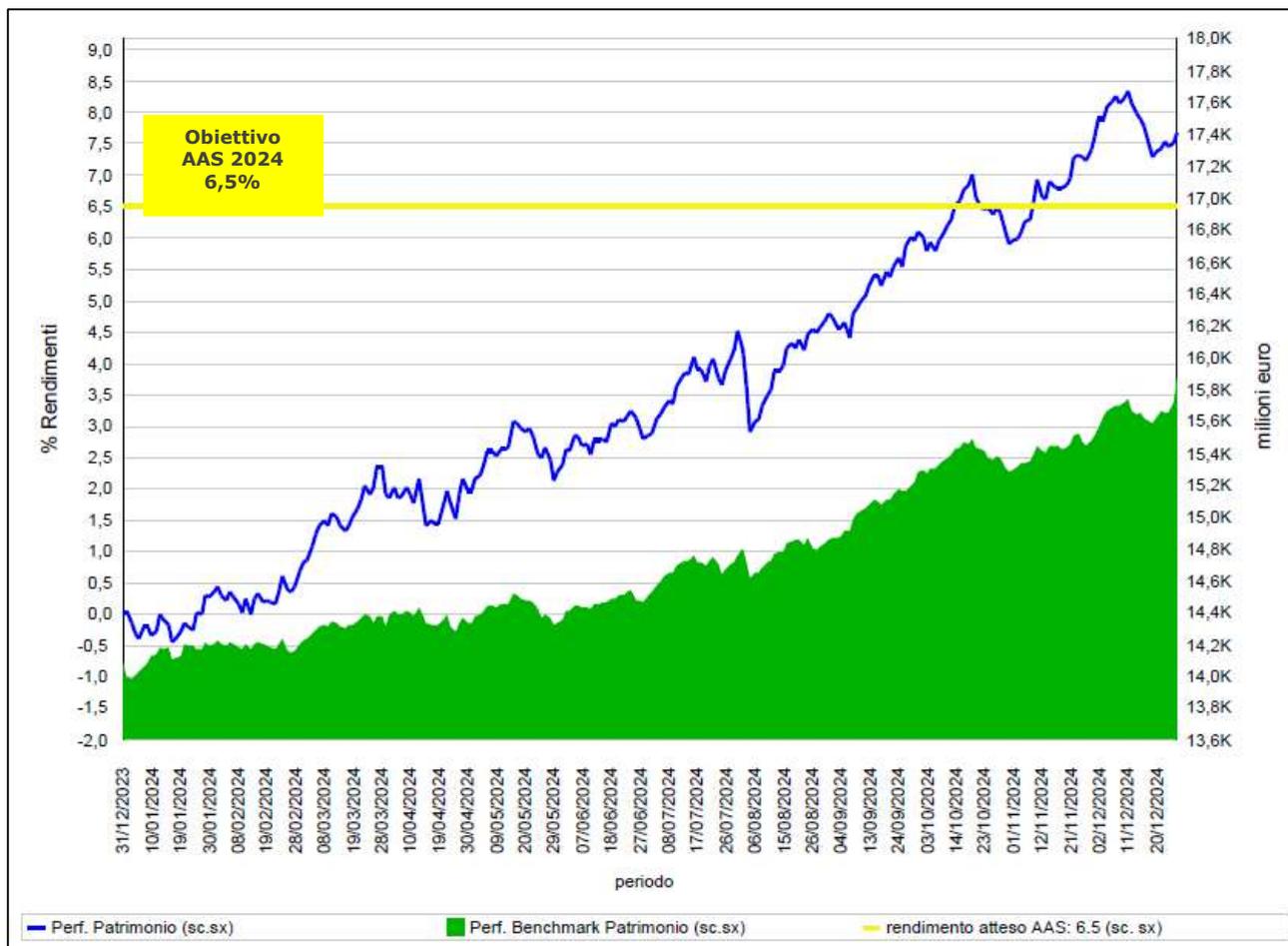
### 3 – LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Il 2024 si conclude come un anno caratterizzato da sfide complesse e dinamiche eterogenee, che hanno testato la resilienza dei mercati finanziari globali e la capacità di adattamento degli operatori economici. In tale contesto di incertezza, gli investitori hanno dovuto ricalibrare costantemente le loro strategie per gestire le forze economiche, politiche e sociali spesso in contrasto tra loro. Le banche centrali hanno svolto un ruolo cruciale e, sul piano geopolitico, il conflitto in Ucraina e le tensioni in Medio Oriente hanno incrementato l'incertezza. Nonostante le difficoltà, alcuni asset e settori hanno registrato performance eccezionali: gli indici azionari americani ed europei hanno toccato massimi storici, mentre i settori della tecnologia e dell'intelligenza artificiale hanno trainato i profitti di alcune aziende. Paesi come l'India hanno attratto capitali grazie alla loro robusta crescita economica e alla demografia favorevole. Il dollaro ha guadagnato terreno, supportato da politiche monetarie più restrittive rispetto ad altre economie avanzate. Nel mese di dicembre, i mercati finanziari hanno continuato a navigare in un contesto caratterizzato da dinamiche eterogenee, mentre le banche centrali e gli operatori economici hanno dovuto adattarsi a un quadro in continua evoluzione. Sul piano economico, il 2024 è stato segnato da politiche monetarie divergenti e da un adattamento graduale dei mercati a nuove condizioni macroeconomiche. Negli Stati Uniti, la Federal Reserve ha concluso l'anno con un terzo taglio consecutivo dei tassi di interesse, portandoli al 4,50%. Tuttavia, ha indicato un rallentamento del ciclo di allentamento monetario, prevedendo tagli complessivi di soli 50 punti base nel 2025, rispetto ai 100 punti base inizialmente stimati. In Europa, la Banca Centrale Europea ha mantenuto un approccio cauto, lasciando invariati i tassi a dicembre, riflettendo l'incertezza persistente legata all'inflazione e a una crescita economica debole, specialmente in Francia e Germania, che continuano ad affrontare sfide strutturali e politiche.

In Italia, nonostante il contesto sfidante, segnali positivi sono emersi dalla forte domanda per l'asta di titoli di Stato italiani a fine anno, evidenziando la fiducia degli investitori nella stabilità del debito sovrano.

A fine dicembre 2024, il patrimonio di Inarcassa si attesta poco al di sotto dei 15,9 miliardi di euro. Il risultato gestionale lordo dell'anno è stato decisamente positivo, attestandosi quasi al 7,7%, superando ampiamente il target di rendimento previsto dall'Asset Allocation Strategica e pari al 6,5%. Tutte le asset class hanno contribuito positivamente al risultato complessivo, con una performance superiore al 20% per la macro-classe azionaria.

## GRAFICO 1: IL RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA



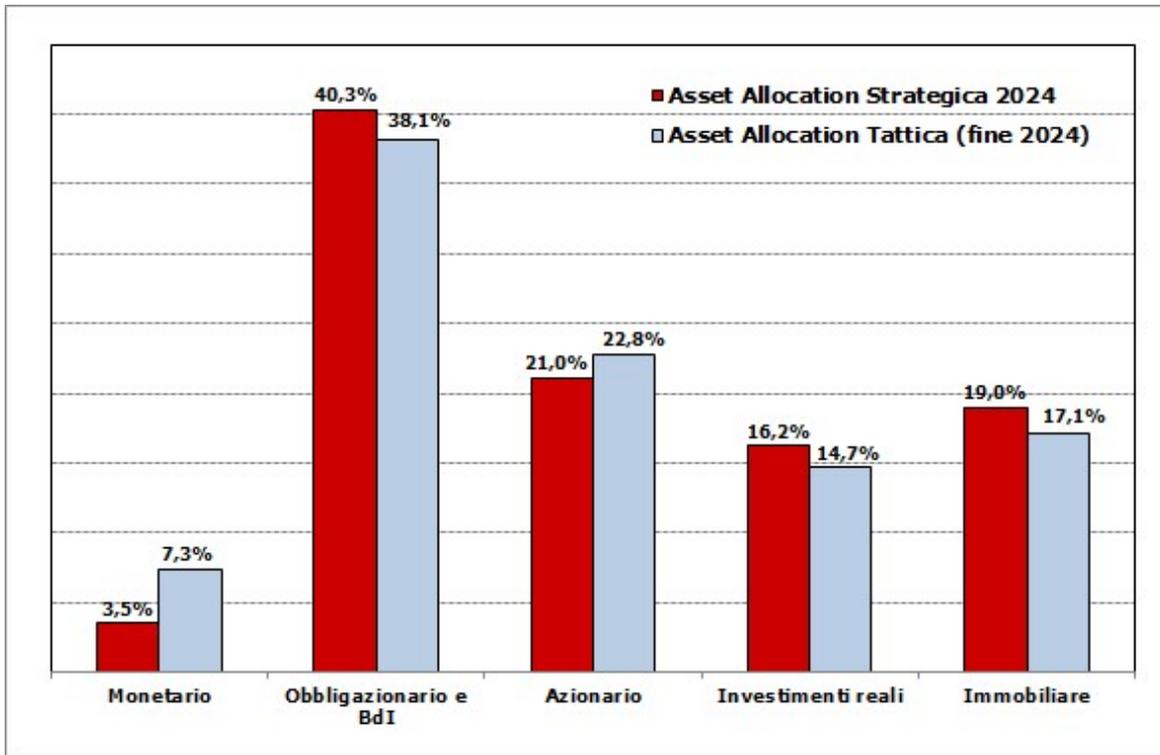
Fonte: Elaborazione Inarcassa su dati banca depositaria

Il rendimento contabile, sempre al lordo delle imposte, si è attestato al 4,34%. Il diverso criterio di valutazione, posto a base del calcolo, determina il delta tra i due rendimenti; mentre le valutazioni gestionali vengono fatte a valori di mercato correnti (come peraltro richiesto dalla COVIP), quelle contabili seguono i criteri previsti dal Codice civile e dai Principi dell'Organismo Internazionale di Contabilità (OIC).

Nel confronto tra l'Asset Allocation Strategica 2024 e l'Asset Allocation Tattica a fine 2024 si evidenziano alcune variazioni. Il comparto monetario mostra una sovraesposizione significativa, pari al 7,3% rispetto al target del 3,5%, principalmente per effetto dei flussi contributivi concentrati nell'ultima parte dell'anno. Il segmento obbligazionario, pur rimanendo il principale asse portante del portafoglio, risulta leggermente sottoesposto rispetto al target strategico, mentre al contrario, il comparto azionario evidenzia una leggera sovraesposizione, riflettendo una graduale riallocazione delle risorse in linea con le opportunità di mercato oltre che un primo riallineamento all'Asset Allocation Strategica 2025 operato verso la fine dell'anno. Gli investimenti reali mostrano una lieve sottoesposizione rispetto agli obiettivi da Asset Allocation Strategica, con una valorizzazione pari al 14,7% rispetto al target previsto del 16,2%. Si sottolinea, in tal prospettiva, la presenza di importi ancora in attesa di richiamo e recenti delibere di investimento in opportunità ancora in attesa di manifestazione finanziaria. Il settore immobiliare registra invece una leggera sottoesposizione rispetto al target strategico, scendendo dal 19,0% al 17,1%, sottopeso che verrà compensato dalla nuova

AAS 2025 fissata al 16,5%. Complessivamente, l'allocazione tattica riflette un adattamento alle dinamiche di mercato e ai flussi di fine anno, pur mantenendo un buon allineamento con gli obiettivi strategici.

**GRAFICO 2: CONFRONTO ASSET ALLOCATION TATTICA/STRATEGICA 2024  
(APPROVATA DAL CND DI OTTOBRE 2023)**



Fonte: Elaborazione Inarcassa su dati banca depositaria

**IL PATRIMONIO MOBILIARE LIQUIDO**

Tab.1						
Obbligazionario	N. Fondi	Inv. Fondi (€/mln)	N. Diretti	Inv. Diretti (€/mln)	Tot. Veicoli	Tot. Inv. (€/mln)
Governativo italia	-	-	17	2.181	17	2.181
Governativo globale	8	834	7	173	15	1.007
Governativo mercati emergenti	5	321	-	-	5	321
Corporate euro	11	833	29	303	40	1.136
Corporate globale	5	592	-	-	5	592
Corporate high yield	7	424	3	20	10	444
<b>Totale</b>	<b>36</b>	<b>3.004</b>	<b>57</b>	<b>2.677</b>	<b>93</b>	<b>5.681</b>

AZIONARIO	N. Fondi	Inv. Fondi (€/mln)	N. Diretti	Inv. Diretti (€/mln)	Tot. Veicoli	Tot. Inv. (€/mln)
Azionario italia	-	-	21	1.281	21	1.281
Azionario globale	19	2.107	-	-	17	2.107
Azionario mercati emergenti	6	230	-	-	6	230
<b>Totale</b>	<b>23</b>	<b>2.337</b>	<b>21</b>	<b>1.281</b>	<b>44</b>	<b>3.619</b>

Con riferimento alla porzione di patrimonio destinata agli investimenti mobiliari, la tab. 1 mostra la distribuzione degli investimenti per numerosità ed ammontare investito per portafoglio. Nel portafoglio obbligazionario sono presenti 36 fondi di investimento per un totale investito di circa 3 €/mld e 57 titoli diretti tra governativi e corporate per un totale di ca. 2.7 €/mld di cui oltre l'80% è rappresentato da BTP con una duration media di ca. 8 anni.

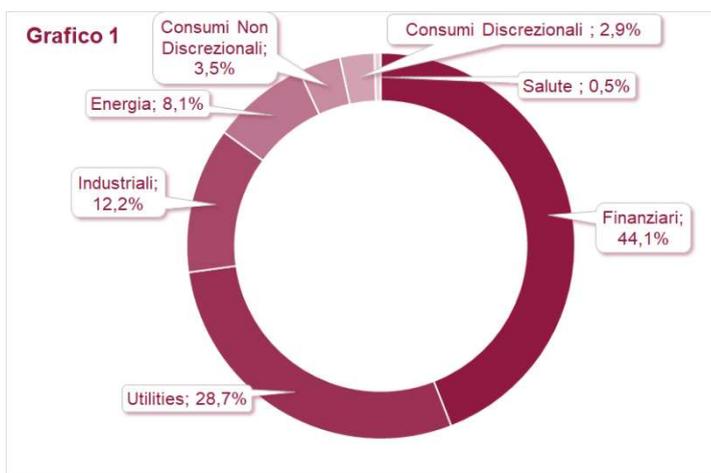
Fonte: Elaborazione Inarcassa su dati banca depositaria

### IL PATRIMONIO MOBILIARE LIQUIDO - COMPONENTE AZIONARIA

Il portafoglio Azionario è invece allocato per il 59% tramite fondi a strategia globale e 41% titoli diretti, si tratta in particolare di 21 aziende italiane quotate in cui l'Ente detiene partecipazioni azionarie per un totale investito di circa 1.3 €/mld.

In termini di contribuzione al rendimento complessivo precedentemente citato, pari a ca. 7,7%, la componente azionaria si è sicuramente distinta per una performance robusta del +21,7% nel corso dell'anno, con una significativa contribuzione di +4,2% al portafoglio; il segmento Italia è stato il principale driver positivo, con un rendimento annuo superiore al 30%, che ha contribuito +2,26% al portafoglio, mostrando un'efficace esposizione ai titoli domestici. Nel lungo periodo, i titoli italiani quotati in gestione diretta hanno registrato un andamento alternato, caratterizzato da fasi di sottoperformance e fasi di sovraperformance

rispetto al benchmark di riferimento (MSCI Italy). L'analisi settoriale del portafoglio, rappresentata nel grafico 1, evidenzia una marcata concentrazione nei settori finanziari (44,1%) e utilities (28,7%), che insieme rappresentano oltre il 70% dell'allocazione complessiva. Questa composizione riflette una preferenza per settori a bassa volatilità relativa e ad alto rendimento da dividendi, tipica di strategie orientate alla stabilità e alla resilienza nei periodi di mercato incerti. Il



peso del settore industriale (12,2%) e dell'energia (8,1%) conferma un'esposizione a segmenti ciclici, bilanciando il portafoglio con opportunità di crescita nei contesti di ripresa economica. Al contrario, i settori della salute (0,5%), dei consumi discrezionali (2,9%) e dei consumi non discrezionali (3,5%), risultano sottorappresentati rispetto alla allocazione dei principali benchmark di riferimento, indicando una minore esposizione a comparti tradizionalmente considerati difensivi o legati ai trend di consumo. Questa allocazione limitata è attribuibile non solo a una scelta strategica, ma anche, in alcuni casi, alla limitata disponibilità sul mercato italiano di titoli appartenenti a questi settori che presentano un'elevata capitalizzazione e adeguata liquidità, *dividend yield* in linea con gli altri settori, caratteristiche essenziali per garantire negoziabilità ed efficienza gestionale. Nel secondo trimestre dell'anno, l'Ente ha partecipato attivamente alle dinamiche di governance delle società quotate presenti nel proprio patrimonio. Questo approccio conferma il ruolo di Inarcassa come azionista responsabile, impegnato nella diffusione di pratiche gestionali e decisionali fondate su trasparenza e sostenibilità. Nel corso del mese di marzo sono state effettuate operazioni di dismissione e investimento che riflettono una strategia di ribilanciamento del portafoglio Azionario Italia, volta a ottimizzare la composizione e a cogliere opportunità in linea con gli obiettivi di lungo termine di Inarcassa anche considerando che alcuni titoli avevano cristallizzato l'agevolazione fiscale, ai sensi della legge di Bilancio 2017 (Legge 11-12-2016 n. 232) ed includevano una plusvalenza sulla posizione. Queste operazioni sono state agevolate da una rotazione del portafoglio che ha comportato la dismissione di titoli industriali e un'importante valorizzazione dell'investimento in Banca Monte dei Paschi, sfruttando il forte apprezzamento delle sue quotazioni. Nel mese di luglio, l'Ente ha ulteriormente

incrementato la propria esposizione nel mercato azionario italiano, destinando 20 milioni di euro a Generali e aderendo all'aumento di capitale di Fincantieri. Tali scelte riflettono un'attenta gestione orientata a cogliere opportunità di crescita e rendimento, mantenendo un bilanciamento tra la valorizzazione degli asset in portafoglio e l'identificazione di nuovi strumenti in grado di garantire solidità nel medio-lungo termine.

Il segmento Azionario Globale, con 19 fondi e oltre 2,1 €/mld investiti, ha registrato una performance di circa il 17%, sostenuta dal rally dei mercati globali, alimentato dalla resilienza economica degli Stati Uniti e dai solidi risultati nei settori tecnologico e dei consumi discrezionali. In occasione di una revisione del portafoglio in corso d'anno è stato analizzato il settore degli investimenti tecnologici, tramite fondi che investono in tecnologie emergenti, come intelligenza artificiale, cloud computing e semiconduttori. Da ultimo, il portafoglio Azionario Mercati Emergenti costituito da 6 fondi per un totale investito pari a circa 230€/mln che hanno generato nell'ultimo anno una performance positiva di circa il 15%.

#### IL PATRIMONIO MOBILIARE LIQUIDO – COMPONENTE OBBLIGAZIONARIA

Il comparto obbligazionario è complessivamente allocato in oltre 90 strumenti (titoli diretti e fondi) per un totale investimenti molto vicino a 5,7 €/mld (vedi tab.1). Nel comparto obbligazionario, la performance dell'anno ha mostrato risultati misti poiché i titoli italiani hanno ottenuto un buon recupero, con una reazione favorevole ai tassi di interesse e alla stabilità economica in Italia. Lato governativo globale (7 titoli governativi e 8 fondi) si è registrato un guadagno marginale di +0,74% con un contributo alla performance poco superiore allo 0,05%. I titoli e fondi presenti nel portafoglio rappresentano una strategia di diversificazione orientata all'investimento in obbligazioni sovrane, sia a tasso fisso che indicizzate all'inflazione, principalmente emesse dal governo USA e da altre economie sviluppate. La gestione passiva dei fondi in cui l'Ente ha investito implica costi relativamente contenuti, con una performance dipendente in modo significativo dall'evoluzione dei tassi di interesse, delle politiche monetarie e delle condizioni economiche globali. Nel portafoglio governativo mercati emergenti sono invece inclusi 5 fondi dedicati all'investimento in obbligazioni sovrane dei paesi emergenti con duration mediamente più bassa rispetto alla componente governativa Italia e paesi sviluppati, tali fondi hanno registrato in corso d'anno una performance superiore al 10% e detengono esposizioni significative a regioni come America Latina, Europa dell'Est, Medio Oriente e Africa. La porzione di portafoglio dedicata alle allocazioni obbligazionarie investment grade è costituita da due portafogli, il primo Corporate Euro include 29 titoli diretti (ca. 300 mln investiti) e 10 fondi di investimento per oltre 850 €/mln allocati ed il secondo Globale con 5 fondi comuni di investimento per ca. 600 €/mln allocati. Le 29 emissioni dirette hanno una forte connotazione sostenibile, considerando che molte di esse sono legate a emittenti che operano in settori strategici per la transizione energetica, la mobilità sostenibile e la riduzione delle emissioni. In particolare, alcuni titoli appartengono a emittenti che operano nel settore delle energie rinnovabili (Vestas Wind Systems, Enel Finance International, RWE, Terna, Snam, Iren), mentre altri riguardano importanti infrastrutture che giocano un ruolo fondamentale nella mobilità sostenibile (Aeroporti di Roma, Autostrade per l'Italia). Questi titoli sono parte di un portafoglio diversificato, che include emittenti di settori diversi con solide caratteristiche ESG ed un impatto potenziale positivo sulle dinamiche economiche, sociali e ambientali, provenienti da settori che sono direttamente coinvolti nella transizione energetica, mobilità sostenibile

e altre infrastrutture strategiche. I rendimenti sono generalmente in linea con quelli delle obbligazioni non sostenibili ed il profilo di rischio è generalmente più stabile. Il continuo impegno delle aziende verso la sostenibilità e la crescente domanda di capitali per la transizione ecologica rafforza il potenziale di apprezzamento di questi titoli nel lungo periodo. I fondi del portafoglio corporate euro sono ottimamente diversificati a livello geografico e settoriale. Il processo di selezione è rigoroso, si concentrano su obbligazioni societarie europee di emittenti con alta qualità creditizia, con l'obiettivo di ridurre il rischio di credito e di affrontare la volatilità dei mercati finanziari, mantenendo comunque un profilo di rendimento interessante ed una ampia attenzione a fattori ambientali, sociali e di governance. Performance molto solida anche quella del portafoglio corporate high yield che ha registrato un +13,6% nel 2024, superiore rispetto ad altri segmenti del mercato obbligazionario, fornendo un cuscinetto contro la volatilità dei tassi d'interesse. Nel corso dell'anno, sono state poi esplorate periodicamente nuove opportunità di impiego della liquidità per ottimizzare la remunerazione attraverso un confronto competitivo tra diversi istituti di credito. In ambito sostenibilità, nel 2024, è stata riconfermata la società esterna Nummus Info come ESG advisor per la valutazione del patrimonio Inarcassa in termini ESG.

Nel corso dell'ultimo trimestre, è stata rinnovata e perfezionata la Politica di Sostenibilità, che dal 2021 è parte integrante della strategia di trasparenza e responsabilità dell'Ente. Tale aggiornamento si è concentrato su linee guida e best practices internazionali in ambito ESG, con particolare attenzione all'integrazione dei principi della Tassonomia UE, alle disposizioni della SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation) e agli sviluppi legati alla due diligence climatica, per garantire l'allineamento con le normative europee e globali. Sono stati inoltre perfezionati ed integrati i criteri di misurazione e reporting, seguendo modelli sempre più aggiornati di rendicontazione sugli impatti ambientali, sociali e di governance. L'obiettivo è assicurare che la Politica di Sostenibilità non solo risponda alle attese di compliance, ma rappresenti anche un punto di riferimento per l'adozione di pratiche di investimento responsabile, sostenibile e trasparente, attraverso un'accurata gestione dei rischi ESG e un monitoraggio continuo dei progressi verso gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs).

#### IL PATRIMONIO MOBILIARE ILLIQUIDO

Positivo è stato l'apporto degli investimenti nell'economia reale quali Private Equity, Private Debt e Infrastrutture (c.d. private markets), con un contributo di 0,96 punti percentuali al ritorno complessivo del portafoglio frutto di rendimenti positivi di tutti i comparti illiquidi, con effetti anche stabilizzanti sul rischio del portafoglio. In particolare, il ritorno del portafoglio private markets nel 2024 è stato di 6,61 punti percentuali. La ricerca di tali fonti alternative di reddito deve comunque inserirsi in un processo di costruzione del portafoglio che deve privilegiare, oltre agli aspetti reddituali di lungo periodo, gli elementi di diversificazione e decorrelazione con gli asset più rischiosi.

Gli aspetti da considerare sempre sono:

- il grado di liquidabilità, che non deve essere assoluto, ma coerente con l'intera struttura di portafoglio;
- la redditività, che deve essere il più possibile costante nel tempo per assicurare ritorni pensionistici stabili e non creare discontinuità nelle prestazioni;
- il profilo dei costi degli strumenti di investimento alternativi;
- la capacità di controllo e di monitoraggio delle iniziative.

A fine 2024 il portafoglio private markets è composto da circa 180 veicoli per un valore di impegni complessivi pari a circa €3,9 miliardi.

Nel corso del 2024, sulla base delle condizioni di mercato ed alla luce degli obiettivi previsti dall'Asset Allocation Strategica dell'Ente, Inarcassa ha previsto in via principale allocazioni in Infrastrutture (ca. 60% dei commitment totali) e Private Equity (ca. 37% delle sottoscrizioni effettuate). In via residuale, sono stati effettuati increase in opportunità di Private Debt già precedentemente investite (ca. il 3% dei commitment totali).

In particolare, Inarcassa ha deliberato impegni per €663 milioni di euro in veicoli italiani ed esteri. Tale sforzo testimonia la volontà di sostenere nella maniera più efficace e redditizia possibile l'economia reale. Nello specifico, quasi il 43% dei nuovi investimenti ha riguardato gli Investimenti Reali Italia (€130 milioni in fondi di Private Equity, €23 milioni in fondi di Venture Capital, €20 milioni in fondi di Private Debt e €110 milioni in partecipazioni o fondi Infrastrutturali). Il restante 57% è stato allocato in veicoli esteri di Private Equity, Venture Capital e Natural Resources per complessivi €90 milioni ed in fondi di Infrastructure Equity per €290 milioni.

Considerando i nuovi investimenti deliberati nel 2024, la composizione del comparto degli Investimenti in Private Markets al 31.12.2024 risulta la seguente:

INVESTIMENTI REALI	N. Fondi	Commitment Fondi	N. Diretti	Commitment Diretti	Tot. Veicoli	Tot. Commitment
PRIVATE EQUITY	40	707.933.000	2	10.000.000	42	717.933.000
PRIVATE DEBT	20	413.516.587	-	-	20	413.516.587
INFRASTRUTTURE	29	1.012.174.175	-	-	29	1.012.174.175
INVESTIMENTI REALI ITALIA	84	1.608.660.023	5	159.700.000	89	1.768.360.023
<b>Totale</b>	<b>173</b>	<b>3.742.283.786</b>	<b>7</b>	<b>169.700.000</b>	<b>180</b>	<b>3.911.983.786</b>

Fonte: Elaborazione Inarcassa su dati banca depositaria

Con riferimento al portafoglio Private Markets, nel corso del 2024 la totalità delle nuove sottoscrizioni in fondi è stata indirizzata a veicoli ex Artt. 8 e 9 della normativa SFDR. In particolare, sono stati selezionati sette nuovi fondi specificatamente ad impatto ex Art. 9 (due fondi di Venture Capital con focus italiano, due fondi di Natural Resources con focus Nord Americano e Globale, due fondi di Private Equity con focus Europeo ed un fondo infrastrutturale con focus italiano). A questi si aggiungono poi gli increase effettuati in due fondi ex Art. 9 già precedentemente investiti, il primo relativo ad un fondo di Private Equity Globale ed il secondo relativo ad un fondo infrastrutturale con focus italiano.

Sono poi stati selezionati dodici nuovi fondi ex Art. 8 (tre fondi di private equity ed uno di venture capital con focus italiano, due fondi di fondi di venture capital con focus Europeo e Globale, cinque fondi di Infrastructure Equity con focus Europeo e Globale, ed un fondo infrastrutturale italiano) ed effettuati ulteriori otto increase in fondi ex Art. 8 già precedentemente investiti (tre fondi di private equity, due di venture capital e tre di private debt con focus italiano).

Ciò testimonia la crescente importanza data, in sede di selezione degli investimenti, all'applicazione dei criteri ESG da parte dei gestori. Nel corso dell'anno è continuato, con la collaborazione dell'ESG Advisor, un progetto di analisi sfidante mirato alla valutazione e alla disamina dei fattori ESG della

componente illiquida che ha generato la possibilità di avere un quadro completo di valutazione degli investimenti Inarcassa (componente liquida ed illiquida).

Le valutazioni del portafoglio illiquido restituiscono un rating A, guidato anche dall'impegno dei gestori di sviluppare iniziative sempre più focalizzate sull'applicazione dei temi ESG e correlati ad obiettivi di sostenibilità.

#### GLI INVESTIMENTI A SOSTEGNO DELL'ECONOMIA DOMESTICA

Nell'ottica della valorizzazione degli investimenti domestici va intesa la destinazione di una categoria esplicita nella AAS a favore degli assets italiani, nelle forme degli investimenti liquidi e illiquidi.

Tra gli investimenti liquidi troviamo investimenti nel comparto obbligazionario (titoli di Stato) e in quello azionario. A dicembre 2024 sono presenti oltre 1.280 milioni di euro in titoli azionari quotati, che rappresentano l'8,1% del patrimonio. Tra questi, per ordine di importanza dimensionale, si annoverano: Intesa SanPaolo, Terna, Banco BPM, Eni, Snam, A2A, e BPER. Tutte aziende, peraltro, che hanno da tempo intrapreso un importante percorso di sostenibilità ambientale e di trasparenza nella governance. Anche in relazione ai finanziamenti alle infrastrutture e alle PMI italiane, Inarcassa si è fatta promotrice di diverse iniziative, sia in partnership con prestigiosi investitori istituzionali domestici ed internazionali (CDP, FEI, BEI), sia all'interno del sistema delle Casse di Previdenza.

Gli investimenti illiquidi invece rappresentano l'Asset Class Investimenti Reali Italia, dell'asset allocation. Essa annovera opportunità di investimento in veicoli di Private Markets con focus geografico dedicato all'Italia. Al suo interno sono compresi investimenti diretti ed indiretti (i.e. tramite Fondi) riconducibili a diverse strategie, come:

- Venture Capital
- Private Equity
- Private Debt
- Infrastrutture (sia nella forma di capitale di rischio che di credito).

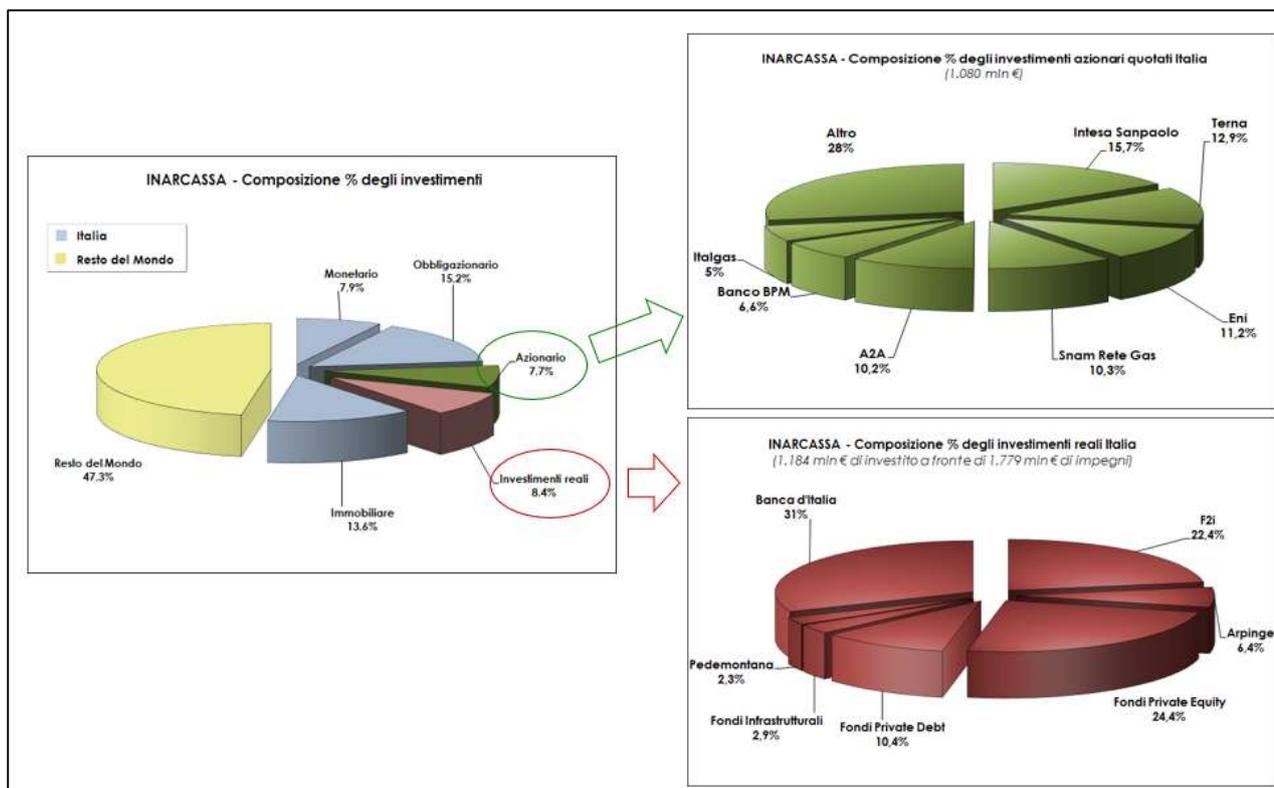
	Gestori	Fondi	€mio
Diretta	4	4	44,7
Diretta Infrastrutture	1	1	115,0
Venture Capital	12	14	98,0
Private Equity	22	33	561,1
Private Debt	14	22	247,0
Infrastructure Equity	8	11	531,5
Infrastructure Debt	3	3	66,0
Cash		3,5	
<b>Totale</b>	<b>56</b>	<b>89</b>	<b>1.663,4</b>

Attraverso questi investimenti la Cassa, oltre ad avere interessanti rendimenti, contribuisce allo sviluppo del sistema delle piccole e medie imprese italiane e delle infrastrutture nazionali.

Attraverso gli investimenti indiretti troviamo alcune delle autostrade italiane e alcuni dei principali aeroporti. Invece, si citano a titolo di esempio alcuni investimenti diretti in infrastrutture strategiche per il paese: Telepass e Fibercoop.

Inarcassa sugli investimenti (qualificati) in Italia, beneficia dell'esenzione di imposta.

A fine anno la componente del patrimonio dedicata alle diverse tipologie di attività domestiche è pari a oltre il 50%, dimensione più che proporzionale alla presenza dei titoli italiani nei benchmarks internazionali.



Fonte: Elaborazione Inarcassa su dati banca depositaria

### LA GESTIONE DEI CAMBI

Nel corso del 2024, i mercati valutari hanno mostrato dinamiche significative, influenzate da politiche monetarie divergenti e da un clima geopolitico molto complesso. L'euro ha mostrato una flessione del 6,2% rispetto al dollaro USA, principalmente a causa della Federal Reserve che ha mantenuto una politica di tassi più elevati, favorendo così il dollaro rispetto all'euro. Parallelamente, l'euro ha perso il 4,6% contro la sterlina britannica, una performance che riflette le politiche monetarie più restrittive adottate dalla Banca d'Inghilterra rispetto alla Banca Centrale Europea. D'altro canto, l'euro ha guadagnato il 4,5% rispetto allo yen giapponese, supportato dalla politica relativamente meno accomodante della BCE rispetto alla Banca del Giappone, che ha mantenuto tassi di interesse negativi e politiche monetarie espansive. In sintesi, l'andamento valutario dell'euro nel 2024 ha evidenziato una performance contrastante contro le principali valute, influenzata da vari fattori, tra cui le decisioni delle principali banche centrali e gli sviluppi geopolitici globali.

### L'ANDAMENTO VALUTARIO DELL'EURO RISPETTO ALLE PRINCIPALI DIVISE

VOCE	2023	2024
EUR- USD	3,1%	-6,2%
EUR-GBP	-2,1%	-4,6%
EUR - JPY	10,9%	4,5%

FONTE: BLOOMBERG

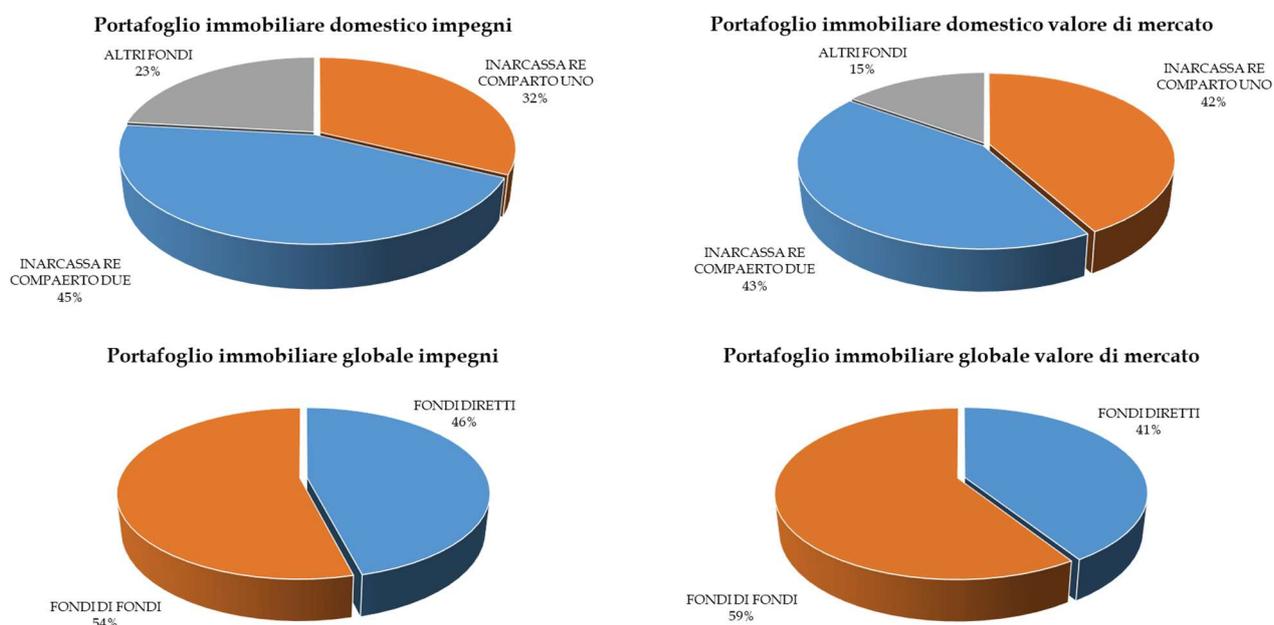
## IL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Nel corso dell'anno, al fine di diversificare gli investimenti nel settore immobiliare, sono stati selezionati e sottoscritti impegni in otto fondi globali per 150 milioni di euro, i cui capitali sono stati solo in parte richiamati, mentre non si è proceduto ad alcuna sottoscrizione di fondi domestici. I nuovi investimenti si sono concentrati su quattro fondi con strategia core, core plus di cui uno diversificato, Curzon Capital Partners 5 Long-Life e tre tematici inerenti le infrastrutture sociali, l'healthcare e la logistica con la sottoscrizione rispettivamente dei fondi Franklin Templeton Social Infrastructure Fund, BNP Paribas Healthcare Property Fund Europe e Prologis European Logistics Fund. Inoltre, sono stati sottoscritti impegni aggiuntivi su due fondi di fondi già presenti in portafoglio relativi, CBRE Global Investment Partners Global Alpha Fund e UBS Lux Real Estate Funds Selection. Infine, sono stati sottoscritti impegni anche in due fondi con strategia value add, Tikehau Real Estate Opportunity II e Pictet Real Estate Capital Elevation Fund II. Tutti i fondi selezionati sono classificati (ex. Art. 8 della SFDR) - compresi i due fondi di fondi che nell'anno hanno perfezionato la transizione da Art. 6 ad Art. 8 - ad eccezione dei fondi Franklin Templeton Social Infrastructure Fund e Tikehau Real Estate Opportunity II, classificati Art.9 della SFDR.

In tutti i processi di selezione dei nuovi fondi e dei relativi gestori è stata data rilevanza alla adozione ed applicazione delle metodologie e dei criteri ESG nei processi di gestione dei fondi, soprattutto in ambito ambientale e con una crescente attenzione anche all'ambito sociale.

Il contributo del segmento immobiliare al rendimento gestionale complessivo è stato pari a circa lo 0,8%.

Le figure successive mostrano la composizione del portafoglio immobiliare domestico e di quello globale.



Fonte: Inarcassa

#### IL FONDO IMMOBILIARE INARCASSA RE

Nel 2024 è proseguita la gestione delegata del patrimonio immobiliare, sostanziata a livello domestico dal Fondo Inarcassa RE, composto da due comparti e gestito da Fabrica Immobiliare SGR.

In particolare, nel corso dell'esercizio, nella seduta del 18 settembre, il Consiglio di Amministrazione di Inarcassa ha approvato un percorso evolutivo dei due comparti fondato prevalentemente sulla clusterizzazione del Comparto Due, che prevede, tra l'altro, il trasferimento di alcuni asset al Comparto Uno, il mantenimento di un cluster residenziale e la vendita del cluster trading residuo.

Il Comparto Uno, destinato strategicamente agli investimenti immobiliari sul mercato domestico con un profilo di rischio medio-basso e un orizzonte temporale medio-lungo, ha proseguito l'attività di gestione degli immobili in portafoglio e di ricerca di immobili da acquisire, tra cui l'acquisto dell'immobile sito in Milano, via Filzi n.29. È, inoltre, previsto, alla luce del percorso evolutivo approvato, un piano di riqualificazione ESG che consenta di assecondare la transizione green e perseguire il mantenimento "a premio" del posizionamento strategico del Comparto, oltre al trasferimento nel 2025, di alcuni asset dal Comparto Due, aventi caratteristiche simili sia in termini di destinazione d'uso direzionale e commerciale che di profilo strategico core e core plus.

#### PORTAFOGLIO IMMOBILIARE COMPARTO UNO

N.	Indirizzo	Comune	Anno acquisto	Destinazione d'uso	Superficie Lorda (mq)
1	Via Viotti n. 8	Torino	2010	Uffici	8.206
2	Via Viola nn. 34/36/48	Roma	2011	Uffici	33.308
3	Via Moscova n. 3	Milano	2011	Uffici	5.060
4	Via Brera n. 18	Milano	2011	Uffici	2.093
5	Via Roma n. 289	Palermo	2011	Commerciale	8.182
6	Via G. Negri 1 n. 1	Milano	2014	Uffici	11.303
7	Via Tiziano Vecellio n. 32	Milano	2015	Uffici	11.725
8	Viale Jenner n. 17	Milano	2015	Uffici	30.150
9	Viale America n. 351	Roma	2018	Uffici	8.564
10	Via Alessandro Algardi nn. 2/4	Milano	2019	Uffici	11.816
11	Via Ennio Quirino Visconti nn. 79/80	Roma	2019	Uffici	9.893
12	Via Valadier n. 37	Roma	2019	Uffici	7.242
13	Galleria Regina Margherita n. 7	Roma	2020	Uffici	13.405
14	Via Aldo Rossi n. 8 - Casa Milan	Milano	2021	Uffici	16.102
15	Via del Lauro n.1	Milano	2022	Uffici	2.430
16	Via Verziere	Milano	2022	Uffici	11.295
17	Via Filzi n. 29	Milano	2024	Uffici	17.864
<b>Totale</b>					<b>208.638</b>

FONTE: INARCASSA

Alla fine del 2024 il portafoglio del Comparto Uno è prevalentemente locato (circa il 96%) con un monte canoni annuo complessivo di circa 34,1 milioni di euro, che esprime una redditività lorda da canoni di circa il 5,3% rispetto ai valori di apporto. Il valore della quota, dalla data di avvio del fondo (19 novembre 2010) è cresciuto di circa il 47,4%. Il Comparto Uno del Fondo Inarcassa RE ha distribuito proventi nel corso del primo semestre 2024, in accordo con quanto previsto dal Regolamento di Gestione, per un totale di circa 10,75 milioni di euro.

La performance lorda del Comparto Uno nel corso del 2024, comprensiva della distribuzione, è pari a ca. il 3,6%. Nel corso del 2024, il Comparto Due, destinato alla gestione e valorizzazione degli immobili apportati dal 2014 al 2020, ha proseguito l'attività di gestione dei 69 asset in portafoglio. La natura eterogenea degli asset ha suggerito un ripensamento a livello strategico del Comparto, superando la concezione di un prodotto unitario e propendendo verso la definizione di specifici prodotti organizzati in cluster omogenei che valorizzino le caratteristiche specifiche degli immobili ivi ricompresi:

I cluster individuati dalla SGR avrebbero le seguenti caratteristiche:

- Residenziale: immobili con destinazione d'uso residenziale o convertibile in residenziale, la cui strategia di valorizzazione si basa sulla possibilità di aggregare a tale cluster altri portafogli residenziali attraverso la costituzione di un fondo multinvestor dedicato, partecipato da più investitori istituzionali.
- Factory ESG: immobili, con destinazione d'uso direzionale e commerciale, un profilo strategico Core e Core Plus e caratteristiche similari agli immobili del Comparto Uno, a cui verranno trasferiti.
- Asset Cedibili: immobili con caratteristiche compatibili con le politiche di investimento dei fondi Aristotele Senior e Student, gestiti dalla stessa SGR.
- Trading: immobili non coerenti con le strategie individuate in relazione agli altri immobili del Comparto e pertanto alienabili per liberare risorse da reinvestire; alcuni da vendere a sconto in uno o più blocchi ad operatori specializzati a seconda del loro posizionamento in *location* primarie o secondarie, altri da dismettere singolarmente e di interesse solamente per investitori locali.

Nel 2024 gli immobili risultano locati per circa il 50% con un monte canoni annuo complessivo di circa 25 milioni di euro, ed il Comparto ha registrato una redditività lorda da canoni del 3% rispetto ai valori di apporto. Nel corso del 2024 sono proseguiti i lavori di ristrutturazione sull'immobile di Roma in via Viola, conclusi nel primo semestre con il raggiungimento della certificazione LEED GOLD, e si è dato seguito ad attività connesse alla gestione di due appalti per un valore complessivo gestito pari a circa 13,5 milioni di euro.

Il valore della quota, dalla data di avvio del fondo (31 gennaio 2014) è diminuito di 23.011 euro, pari a circa il 4,6%, passando da 500.000 euro a 476.989 euro, a seguito di ricavi netti derivanti della gestione ordinaria e da plusvalenze sulle valutazioni dell'Esperto Indipendente da una parte e di distribuzioni di proventi dall'altra.

La diminuzione della quota rispetto all'esercizio precedente è stata pari a 16.659 pari a circa il 3,37% da ricondurre all'effetto netto tra:

1. utile della gestione ordinaria, comprensivo delle minusvalenze derivanti dal valore stimato dall'Esperto Indipendente delle iniziative in portafoglio (+0,16%);
2. rimborso pro-quota (-3,53%).

Nel corso dell'anno 2024 non si è proceduto al pagamento di nessun provento.

La performance lorda del Comparto Due dall'inizio del Fondo fino al 31 12 2024, comprensiva della distribuzione dei proventi e dei rimborsi parziali pro-quota, è pari a circa lo 0,71%.

Restano in gestione diretta solo i beni strumentali (sede ed archivio documentale).

Il portafoglio immobiliare del Comparto Due risulta pertanto così composto:

**PORTAFOGLIO IMMOBILIARE COMPARTO DUE**

N.	Indirizzo	Comune	Anno acquisto	Destinazione d'uso	Superficie commerciale lorda (mq)
1	Vecchia Ferriera	Vicenza	2014	industriale	7.752
2	Via Caccia, 29	Udine	2014	università	6.092
3	Via Caccia, 17	Udine	2014	pubblica	14.329
4	Via Ospedalicchio 11 - 13	Taranto	2014	residenziale	14.642
5	Via Carlo Felice 29	Sassari	2014	pubblica	2.364
6	Via Po	Roma	2014	uffici	4.043
7	Via G. Valmarana 68	Roma	2014	residenziale	5.383
8	Via Silvio D'Amico 53	Roma	2014	uffici	4.436
9	Via S. Martini, 136/C	Roma	2014	residenziale	2.057
10	Via Rubicone 11	Roma	2014	uffici	2.874
11	Via Pastrengo 20	Roma	2014	uffici	8.490
12	Via Lucania 29, Via Sicilia 172	Roma	2014	pubblica	25.569
13	Via Gherardi 60-62 / L. Tevere Pietra Papa 61-63	Roma	2014	residenziale	16.915
14	Via Cesare Giulio Viola 63	Roma	2014	uffici	7.337
15	Via Flavia 93	Roma	2014	pubblica	2.401
16	Via Torre Gaia 7/9	Roma	2014	residenziale	6.761
17	Via Magliana Nuova 424	Roma	2014	pubblica	6.775
18	Via del Calice 54 g	Roma	2014	pubblica	9.529
19	Via Cavriglia 21-23-25-27-29 / Pienza 215-226-230	Roma	2014	residenziale	15.675
20	Via Aurelia 294	Roma	2014	uffici	3.869
21	L.go Maresciallo Diaz 13	Roma	2014	residenziale	7.479
22	Galleria Gallucci / Via Aspetti 101-105 / Via Minio 4	Padova	2014	residenziale	6.626
23	Via G. Cesare 151 / Via Monte S. Gabriele 25b	Novara	2014	residenziale	9.022
24	Via G. Porzio 4 - Isola G4	Napoli	2014	uffici	5.346
25	Via P. Da Cannobio 33	Milano	2014	uffici	2.297
26	Via Renato Fucini 2-4	Milano	2014	uffici	4.187
27	Via Giuseppe Frua 16/18	Milano	2014	residenziale	12.093
28	Via Ca' Rossa 38	Venezia Mestre	2014	pubblica	2.757
29	Largo Duomo 15	Livorno	2014	uffici	240
30	Corso Garibaldi 15	Isernia	2014	commerciale	4.284
31	Viale Matteotti 15	Firenze	2014	uffici	2.764
32	Via Dante, 106 - Via G. Verdi	Cagliari	2014	residenziale	4.046
33	Piazza Malpighi 10/12	Bologna	2014	residenziale	1.255
34	Via dei Mulini 59/A	Benevento	2014	università	13.038
35	Corso Trieste 27	Bari	2014	pubblica	6.982
36	Via N. Sauro, 32	Arma di Taggia	2014	turistico	2.874
37	Via della Vittoria 9-11-13-15/ Via Uccellis 3/A	Udine	2014	commerciale	3.989
38	Via Alessandria 12	Settimo Torinese	2014	turistico	8.751
39	Via Cassanese 224	Segrate	2014	uffici	6.666
40	Via Rava 150/ Castiglione ed B-C-D	Roma	2014	uffici	26.765
41	Via Machiavelli 22	Roma	2014	cliniche a.s.	1.969
42	Via Genova 2	Roma	2014	caserma	5.161
43	Via Frigia 27	Milano	2014	uffici	5.823
44	Via Albricci / P.zza Velasca 2	Milano	2014	uffici	5.468
45	Via Marsala 40 Torre D	Gallarate	2014	uffici	5.117
46	Via Torino 25 Centro Dir. Summit Edificio D	Cernusco	2014	uffici	12.190
47	Via Torino 25 Centro Dir. Summit Edifici A-B-C	Cernusco	2014	uffici	15.598
48	Via OrzINUOVI 111	Brescia	2014	uffici	9.008
49	Via Colleoni 1-3-5-7-9-11 Palazzi "Taurus", "Sirio"	Agrate Brianza	2014	uffici	32.070
50	Via Prato della Fiera 19-21-22	Treviso	2014	uffici	384
51	Piazza Umberto I n. 3	Trapani	2014	uffici	1.160
52	Corso Trento 21	Torino	2014	uffici	2.137
53	Via di Santa Maria in Via 12	Roma	2014	uffici	3.841

54	Via Crescenzo 16	Roma	2014	uffici	1.650
55	Piazza Duomo 10	Pistoia	2014	pubblica	3.350
56	Via delle Venezie 15	Livorno	2014	uffici	238
57	Via Pontereale 5	Genova	2014	uffici	2.493
58	Via Lungarno Corsini 2/Via Tornabuoni 1/a	Firenze	2014	uffici	3.811
59	Via Barberia 23	Bologna	2014	uffici	3.557
60	Via San Lorentino 25	Arezzo	2014	pubblica	4.823
61	S. Croce 1679-1681 (Palazzo Giovannelli)	Venezia	2015	uffici	2.275
62	Cannareggio 2217 (Palazzo Correr)	Venezia	2015	uffici	2.614
63	Via Grignano 9	Trieste	2015	albergo	8.998
64	Via Crescenzo 14/16	Roma	2015	uffici	1.466
65	Via Arno 42-44	Roma	2015	uffici	5.219
66	Via del Chiostro 9/Via C. Battisti 15	Napoli	2015	uffici	903
67	Via Serra 3 -3°	Genova	2015	caserma	3.757
68	Piazza della Stazione 1	Firenze	2015	uffici	405
69	Corso Marruccino 120	Chieti	2015	uffici	196
<b>Totale</b>					<b>444.435</b>

FONTE: INARCASSA

### IL RENDIMENTO DEL PATRIMONIO 2024

La tabella che segue pone a raffronto i rendimenti del patrimonio, con separata evidenza dei comparti mobiliare e immobiliare. I Fondi immobiliari e i relativi rendimenti che contabilmente, in coerenza con i principi di riferimento, sono classificati all'interno del Patrimonio Mobiliare, "gestionalmente", in ragione della natura del sottostante, vengono inclusi in quello immobiliare. Di conseguenza il rendimento contabile immobiliare fa riferimento a ciò che rimane residualmente in gestione diretta.

<b>PATRIMONIO MOBILIARE</b>	<b>RENDIMENTO CONTABILE</b>	<b>RENDIMENTO GESTIONALE</b>
RENDIMENTO LORDO	4,28%	8,99%
RENDIMENTO NETTO	3,34%	7,95%
<b>PATRIMONIO IMMOBILIARE</b>	<b>RENDIMENTO CONTABILE</b>	<b>RENDIMENTO GESTIONALE</b>
RENDIMENTO LORDO	7,83%	1,79%
RENDIMENTO NETTO	3,72%	1,52%
<b>TOTALE PATRIMONIO</b>	<b>RENDIMENTO CONTABILE</b>	<b>RENDIMENTO GESTIONALE</b>
RENDIMENTO LORDO	4,28%	7,68%
RENDIMENTO NETTO	3,34%	6,77%

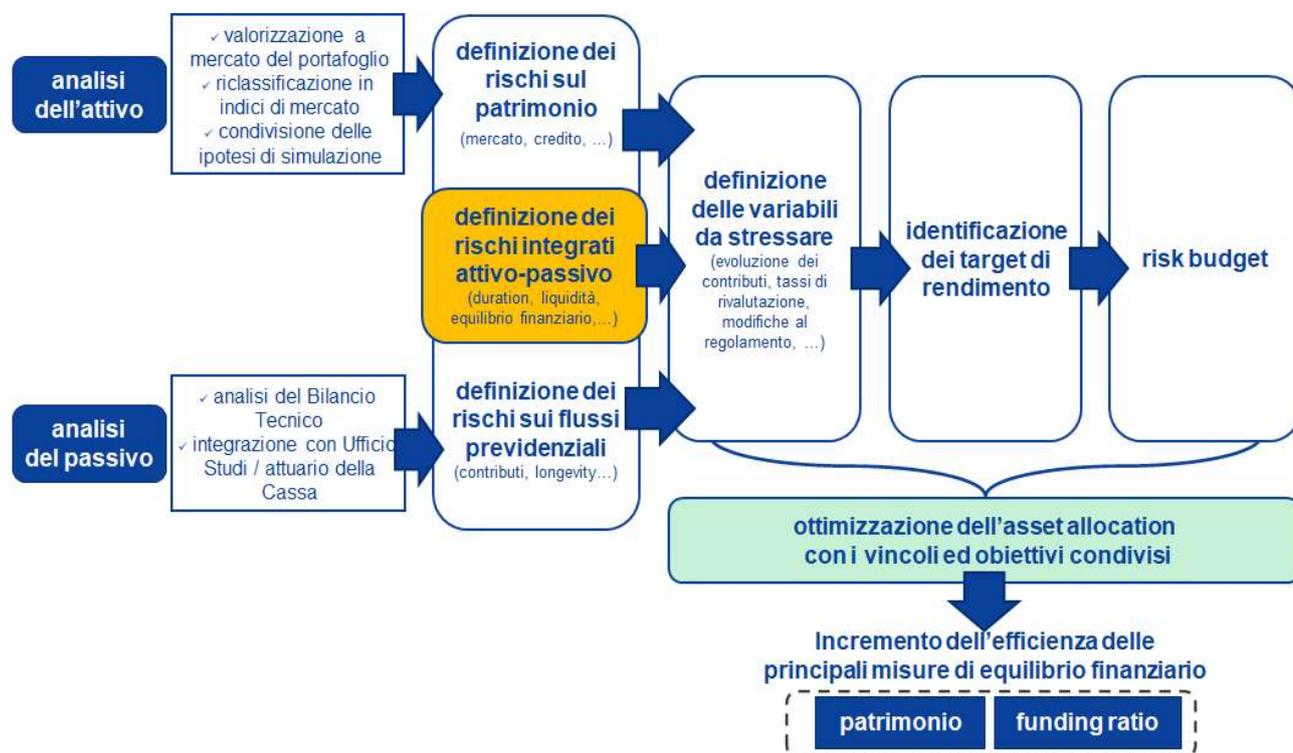
Fonte: Elaborazione Inarcassa su dati banca depositaria

### L'ASSET ALLOCATION STRATEGICA 2025-2029

Durante la riunione del 10-11 ottobre 2024, il Comitato Nazionale dei Delegati ha esaminato e deliberato l'Asset Allocation Strategica tendenziale di Inarcassa per il periodo 2025-2029. La verifica dei parametri di rischio e rendimento previsti per l'attuale Asset Allocation Strategica, condotta dalla società esterna di controllo del rischio, ha prodotto le prime risultanze dell'analisi ALM (Asset Liability Management), evidenziando l'effetto delle diverse allocazioni sul mantenimento dell'equilibrio

finanziario a lungo termine dell’Ente, nonché il loro potenziale contributo all’adeguatezza delle prestazioni, considerando il contesto di mercato mutato e la sostenibilità delle allocazioni proposte. Le proposte di asset allocation discusse durante il Comitato sono state ottimizzate per il quinquennio 2025-2029, con obiettivi ALM differenziati e profili di rischio progressivamente più elevati. Rispetto all’attuale configurazione, e con un profilo di rischio coerente con la missione istituzionale della Cassa, l’Asset Allocation Strategica tendenziale per il periodo 2025-2029 prevede un rendimento gestionale nominale lordo annuo composto pari al 6,1%, con una rischiosità attesa, espressa in termini di perdita massima annuale (5° percentile dei rendimenti - Shortfall), del 6,2%.

FASI DEL PROCESSO INTEGRATO DI ANALISI ATTIVO-PASSIVO



Al fine di stabilizzare il profilo rendimento/rischio atteso, si conferma l’opportunità di identificare delle bande di oscillazione delle esposizioni (almeno a livello di macro-classi), ferma restando la derogabilità delle stesse in situazioni di mercato stressate e comunque in una logica di maggiore prudenza. Di seguito, ai fini della gestione tattica del portafoglio Inarcassa, vengono confermate le bande di oscillazione per ciascuna macro-classe, compresa l’esposizione valutaria.

	min	max
Monetario	-3%	+8%
Obbligazionario	-4%	+6%
Azionario	-8%	+4%
Ritorno assoluto & Investimenti Reali	-5%	+2%
Immobiliare	-3%	+2%
Esposizione netta al rischio cambio	-10%	+5%

È stata altresì confermata, in linea con quanto stabilito dalla bozza di Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze in materia di investimento delle risorse finanziarie degli Enti previdenziali e dal Codice di autoregolamentazione adottato dall'ADEPP, l'esposizione massima alle valute diverse dall'euro, fissata al 30%. In parallelo, nell'ambito della revisione dell'Asset Allocation Strategica, sono stati inclusi e aggiornati gli obiettivi di sostenibilità, con l'intento di integrarli pienamente nel processo di gestione del portafoglio. In particolare, sono stati identificati tre target principali: il raggiungimento di un ESG Quality score minimo di 60/100, il contenimento delle emissioni di CO2 con un Carbon Intensity inferiore a 160 tCO2e/\$M Sales, e il miglioramento rispetto al benchmark strategico in termini di investimenti tematici e ad impatto, con l'obiettivo di favorire gli SDGs definiti nella policy di sostenibilità. L'Asset Allocation Strategica approvata risponde adeguatamente agli obiettivi istituzionali dell'Ente, con l'intento di ottenere un rendimento sufficiente a garantire l'equilibrio finanziario a lungo termine, senza compromettere la sostenibilità del patrimonio, mantenendo un profilo di rischio in linea con le necessità di protezione del capitale in un contesto di mercato volatile e incerto.

## 4 - ANALISI DELLE AZIONI OPERATIVE PREVISTE DAL PIANO INDUSTRIALE E BUDGET 2024

### 4.1 - LE LINEE STRATEGICHE

Questa sezione illustra le azioni implementate nel quinto anno del Piano Industriale 2020-2025, fondamentale per la pianificazione strategica di Inarcassa. L'obiettivo è evolvere come partner strategico per gli associati, supportandoli nei loro percorsi previdenziali e assistenziali. Per rispondere efficacemente alle esigenze dei professionisti, è essenziale conoscere e monitorare attentamente i loro bisogni, progettando un welfare integrato, innovativo e digitale.

Il Piano Industriale si articola in cinque ambiti strategici, su cui si sono concentrate le risorse e l'attenzione del management e della struttura operativa durante l'anno:

- Struttura organizzativa/Governance
- Adeguatezza/Equità/Sostenibilità
- Tutela sociale, sostegno al reddito e alla famiglia
- Tutela dell'ambiente
- Comunicazione

### 4.2 - STRUTTURA ORGANIZZATIVA/GOVERNANCE

In linea con le direttive del Piano Industriale, sono proseguite le iniziative per lo sviluppo del "capitale umano", descritte nel capitolo 5.

Per quanto riguarda la governance, nel 2024 è stato approvato definitivamente, a fronte delle osservazioni ministeriali e dopo un percorso che ha coinvolto vari attori interni ed esterni, il Regolamento sulle strutture societarie operanti nei settori dell'ingegneria e/o architettura.

Sono state inoltre deliberate le modifiche degli artt. 26.6 e 33.2 RGP (tasso di rivalutazione dei montanti contributivi) come ampiamente illustrato nel par. 4.3 e del Regolamento Generale Previdenza e del Regolamento Riscatti e Ricongiunzioni ai fini dell'adeguatezza delle prestazioni previdenziali i cui contenuti sono descritti nel par. 2.4 .

Nel corso del 2024 è stato avviato il processo elettorale per il rinnovo del Comitato Nazionale dei Delegati che rimarrà in carico nel quinquennio 2025-2030. La procedura elettorale è disciplinata dallo Statuto e dal Regolamento sulle modalità di votazione per l'elezione dei componenti il Comitato Nazionale dei Delegati di Inarcassa, con le modifiche approvate dai Ministeri Vigilanti con nota del 13 giugno 2023.

### PROGETTO CREDITI CONTRIBUTIVI

Lo scorso anno, dopo un'accurata fase di analisi e classificazione del credito, Inarcassa ha affidato a Fire S.p.A., una società leader nel settore del Credit Management, il recupero dei crediti scaduti. L'incarico prevede la gestione completa del processo, sia nella fase stragiudiziale che in quella giudiziale, per i crediti contributivi maturati fino all'avvio del servizio e per quelli insoluti che potrebbero insorgere durante il periodo di durata dell'appalto.

L'affiancamento di un nuovo canale di recupero a quelli già esistenti è stato deciso dagli amministratori per affrontare un fenomeno particolarmente rilevante in un sistema solidaristico, dove i doveri di solidarietà sono considerati complementari ai diritti individuali. L'obiettivo è garantire una gestione efficace e tempestiva dell'insoluto.

Nel 2024, sono state completate diverse attività propedeutiche al miglioramento e all'efficientamento del processo di recupero, con particolare riguardo ad aspetti di macroanalisi e disegno di un sistema di monitoring, di certificazione e attualizzazione del credito e di gestione degli oneri di recupero.

Non va dimenticato, tuttavia, che a fianco di queste iniziative, volte a contrastare una patologia già manifesta, Inarcassa ha nel corso del tempo attivato anche importanti misure di agevolazione dell'adempimento contributivo, a partire dal Ravvedimento Operoso, che consente di regolarizzare spontaneamente omessi o insufficienti versamenti beneficiando di una significativa riduzione degli interessi sulle sanzioni.

È stata inoltre introdotta la possibilità, per gli associati, di utilizzare il Modello F24, un modulo standardizzato per il pagamento di imposte, contributi e altri tributi, per compensare i propri crediti tributari con i contributi dovuti ad Inarcassa. In sostanza l'istituto della compensazione permette di utilizzare eventuali crediti fiscali maturati, come rimborsi o eccedenze di imposte, per pagare i contributi previdenziali. La possibilità di compensazione non è limitata ai contributi correnti, ma è estesa anche ai contributi dovuti per gli anni pregressi, facilitando la regolarizzazione delle posizioni contributive.

Queste iniziative sono state accompagnate da campagne di comunicazione mirate sui vantaggi delle misure e dal potenziamento del servizio di assistenza agli associati, che fornisce supporto personalizzato per la gestione delle posizioni contributive e per l'accesso alle nuove opportunità di regolarizzazione.

#### LE SOCIETÀ DI INGEGNERIA, SOCIETÀ DI PROFESSIONISTI E SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI

Nel corso dell'anno 2024 è proseguita la crescita della platea complessiva delle Società di Ingegneria che si è attestata al valore di 11.527 unità, con un incremento, rispetto al 2023, di circa il 5,2%. La crescita, pari a 565 nuove entrate al netto di 317 cancellazioni per motivi quali chiusura di partita iva, liquidazione o cambiamento nella forma societaria, è stata essenzialmente alimentata dalla costituzione di nuove società a responsabilità limitata (SRL), che rappresentano il 90% del totale delle nuove iscrizioni. Nel 2024 il gettito contributivo accertato è stato di circa 189 mln di euro rispetto a 125 mln del 2023.

La crescita del numero delle Società di Ingegneria è in linea con le tendenze del mercato che richiede sempre di più strutture organizzate e multidisciplinari in grado di svolgere sia le attività dell'ingegneria e architettura, sia di affiancare le committenze nella gestione dei processi di innovazione e digitalizzazione.

L'incremento del volume d'affari professionale relativo al fatturato va ascritto sicuramente agli effetti del PNRR sul mercato dei servizi di ingegneria e architettura. Inoltre, un forte impulso al fatturato è derivato anche dal settore privato che ha beneficiato delle misure relative ai vari bonus edilizi (eco e sisma bonus).

Come rilevato dal Consiglio Nazionale Ingegneri ("I numeri dell'ingegneria di fronte al cambiamento" - Nota del Centro Studi CNI - ottobre 2024) non si prevede nel breve e nel medio periodo uno scenario

critico ma, piuttosto, il consolidamento delle posizioni acquisite negli ultimi anni, anche grazie alla presenza dei finanziamenti legati al suddetto Piano Nazionale Ripresa e Resilienza.

Da rilevare un decremento delle società di professionisti (da 347 società di professionisti nel 2023 a 325 nel 2024) ormai meno attrattive delle altre formule societarie Stp e SdI.

Va invece sottolineato, al contempo, un costante aumento delle società tra professionisti che, nel corso dell'anno 2024, si sono attestate al valore di 956 unità, con un incremento, rispetto al 2023, del 12,4% e con quasi il 77% delle posizioni costituite da società tra professionisti con la forma giuridica di società a responsabilità limitata (Srl o Srls).

#### IMPLEMENTAZIONE SISTEMA GESTIONE QUALITÀ

In conformità alle linee guida contenute nel Piano Industriale, è proseguita l'implementazione del sistema di gestione della qualità, già certificato nel 2021. A novembre 2024, a seguito di un audit di certificazione, è stata rinnovata ad Inarcassa la certificazione di Qualità ISO 9001 per il triennio 2025-2027. La certificazione è stata rilasciata da un organismo esterno accreditato, che ha confermato la conformità del sistema ai requisiti della norma UNI EN ISO 9001:2015.

Con l'obiettivo di rafforzare gli strumenti dell'associazione in materia di prevenzione degli illeciti amministrativi dipendenti da reato e di realizzare un sistema strutturato e organico di governance, ispirato a criteri di sana gestione, cultura etica e compliance normativa, sono state intraprese, nel corso del 2024, diverse attività in sinergia con gli altri sistemi di gestione già adottati dall'associazione e in linea con le indicazioni dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC).

Sono state completate le attività di valutazione dei rischi (risk assessment) per identificare e analizzare i potenziali rischi di illeciti amministrativi all'interno dell'Associazione. Ciò ha permesso di individuare le aree potenzialmente più vulnerabili e di definire le misure preventive necessarie per mitigare tali rischi.

È stato predisposto il Modello di Organizzazione e Gestione (MOG 231), in conformità con il Decreto Legislativo 231/2001, che disciplina la responsabilità amministrativa delle persone giuridiche. Il MOG 231 è stato sviluppato per garantire un sistema di controllo interno efficace, volto a prevenire la commissione di reati e a promuovere una cultura aziendale basata sull'etica e sulla legalità.

Sono stati inoltre implementati ulteriori presidi di controllo, come parte integrante del MOG 231, per assicurare la conformità normativa e la gestione trasparente delle attività dell'associazione. Questi presidi includono procedure operative, codici di condotta e programmi di formazione per il personale, al fine di sensibilizzare e responsabilizzare tutti i membri dell'associazione sui temi della compliance e della prevenzione dei reati.

L'approvazione del MOG 231 e degli ulteriori presidi di controllo è prevista nei primi mesi del 2025.

Questo passo rappresenta un ulteriore rafforzamento del sistema di governance di Inarcassa.

#### 4.3 - ADEGUATEZZA/EQUITÀ/SOSTENIBILITÀ

Nel primo quadrimestre del 2024 è proseguito il confronto all'interno degli Organi Collegiali sul meccanismo di rivalutazione dei montanti contributivi, a seguito del mandato del Comitato Nazionale dei Delegati di novembre 2023 che prevedeva: i) l'introduzione di un tetto al tasso di capitalizzazione compreso tra il 3% e il 5%, con possibilità di revisione periodica del limite massimo alla luce delle

risultanze dei Bilanci tecnici attuariali; ii) la retrocessione degli extra-rendimenti del patrimonio ad incremento del tasso annuo di capitalizzazione, attraverso la costituzione di un apposito fondo di stabilizzazione da utilizzare anche a copertura del tasso minimo dell'1,5%.

Nella riunione del 23 febbraio 2024, il Consiglio di Amministrazione ha formato il Bilancio tecnico 2022, predisposto dal Consulente attuario Orion in base agli scenari ciclici; ha deliberato una proposta di modifica regolamentare del meccanismo di rivalutazione dei montanti contributivi sulla base del: i) testo a fronte delle modifiche; ii) Promemoria della Funzione Studi sul tasso di capitalizzazione in diversi scenari di tetto al tasso e sul calcolo dell'extra-rendimento; iii) Relazione del dr. Ruggiero dello Studio Visentini, relativa agli aspetti contabili dell'extra-rendimento; iv) Nota tecnica dello Studio Orion con le valutazioni di impatto attuariale.

Nel CND del 14-15 marzo 2024 è stato presentato il BT2022 dello Studio Orion e la "Nota sulle previsioni del Monte Redditi Inarcassa ai fini delle valutazioni di lungo periodo e costruzione degli scenari ciclici" di Ref Ricerche. Il Comitato ha iniziato l'esame delle modifiche di cui all'art. 26.6 del RGP, con prosecuzione dei lavori e approvazione definitiva dell'articolato nella successiva riunione del 23-24 aprile 2024. Le modifiche prevedevano, come descritto in dettaglio nel par. 1.2, l'introduzione di un tetto al tasso di capitalizzazione, pari al 4,25%; il ricorso agli extra-rendimenti del Patrimonio, per incrementare il tasso di capitalizzazione e finanziare il tasso minimo dell'1,5%, nel rispetto dell'equilibrio di lungo periodo del sistema previdenziale di Inarcassa. Il 10 giugno 2024 la delibera è stata inviata ai Ministeri vigilanti, unitamente alla documentazione di accompagnamento.

Il 27 dicembre 2024 è pervenuta la Nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali che avanza alcune osservazioni e richieste di integrazione che sono state oggetto di confronto all'interno del CdA e CND di Inarcassa, come illustrato in dettaglio nel par. 1.2.

Nel rispetto della cadenza triennale prevista dal d.lgs. 509/94 per tutte le Casse, il CdA del 21/2/2025 ha formato il BT2023. Il documento attuariale è stato redatto nello scenario specifico, sulla base di ipotesi demografiche e reddituali più idonee a rappresentare le dinamiche del settore di riferimento della Cassa nel breve-medio periodo, come descritto più in dettaglio nel par. 1.2; queste ipotesi sono state elaborate dalla società Ref Ricerche e dallo Studio Orion, in collaborazione con la Funzione Studi di Inarcassa. È stato inoltre predisposto il Bilancio standard, che adotta le ipotesi della Conferenza dei Servizi del 7/8/2024. Le valutazioni del BT2023 sono state accompagnate da analisi preliminari della Funzione Studi, poi condivise con il consulente attuario, relative, in particolare, alle ipotesi sulla dinamica del fatturato delle Società di Ingegneria e della spesa per assistenza.

Quanto alle misure a favore dell'adeguatezza delle prestazioni, nella riunione di aprile 2024 il Comitato Nazionale dei Delegati, al termine della discussione generale, ha dato mandato al Consiglio di Amministrazione di sviluppare analisi e approfondimenti su alcuni aspetti e leve per una maggiore adeguatezza; in particolare: aumento del contributo integrativo e maggiore retrocessione a previdenza, introduzione dell'aliquota variabile del contributo soggettivo, liquidazione in conto capitale di una parte della prestazione derivante da extra-versamenti, revisione del massimale del contributo soggettivo, aumento del periodo di rateazione per il pagamento dell'onere di riscatto.

Le analisi e gli approfondimenti, svolti dagli Uffici, hanno riguardato un ventaglio di ipotesi e sono state accompagnate dalle valutazioni dello Studio Orion in termini di sostenibilità e di effetti sui tassi di sostituzione. Le analisi sono state oggetto di confronto nel Consiglio di Amministrazione di giugno

2024 e del successivo Comitato Nazionale dei Delegati di luglio 2024, che ha dato mandato al Consiglio di elaborare una proposta di modifica regolamentare sulla base di alcuni criteri.

Il CdA di settembre 2024 ha elaborato una proposta di modifica del RGP e del Regolamento Riscatti e Ricongiunzioni, sulla base della documentazione predisposta dalla Funzione Studi, dalla Direzione Attività istituzionali e dalla Funzione Legale e Affari Generali; i lavori sono stati accompagnati dalle valutazioni di impatto delle modifiche, sia in termini di sostenibilità finanziaria, per verificarne gli effetti sui conti di lungo periodo di Inarcassa, sia in un'ottica di adeguatezza delle prestazioni, per esaminarne gli effetti sugli importi delle pensioni future e sui tassi di sostituzione per diverse coorti di pensionati.

In base alla proposta deliberata dal Consiglio e della documentazione a supporto, il Comitato del 10-11 ottobre 2024 ha approvato le modifiche regolamentari, come descritto in dettaglio nel par. 1.2.

Nel 2024 sono state svolte le attività per l'aggiornamento del Simulatore on line a disposizione degli associati sul sito web della Cassa per la stima della loro pensione futura, con conclusione dei lavori nel 2025. Le analisi hanno riguardato i cambiamenti intervenuti nelle dinamiche reddituali della categoria nel corso degli ultimi anni e le prospettive di crescita di lungo periodo, per aggiornare i profili reddituali "rappresentativi" delle diverse categorie di iscritti e gli scenari previsivi del tasso di capitalizzazione dei montanti contributivi individuali. Le analisi devono essere integrate con i profili reddituali del BT2023.

#### 4.4 - TUTELA SOCIALE, SOSTEGNO AL REDDITO E ALLA FAMIGLIA

In campo assistenziale, dal 1° gennaio 2024 è entrato in vigore il Regolamento Generale Assistenza (RGA) approvato nel 2023 dai Ministeri vigilanti (Nota del 6/4/2023). In un contesto sempre meno prevedibile di una società destrutturata e invecchiata, Inarcassa punta ad affrontare con maggiore consapevolezza le nuove esigenze contingenti proponendo un nuovo modello di welfare per gli associati, più ampio, flessibile, solidale e sostenibile.

Le principali novità del Regolamento Generale Assistenza (RGA) si possono riassumere in alcuni punti qualificanti:

- raccoglie in un Testo Unico i vari regolamenti che disciplinano le prestazioni assistenziali di Inarcassa che fino ad ora sono state ricomprese in una pluralità di Regolamenti con un duplice obiettivo, quello di uniformare gli aspetti di carattere procedimentale e, soprattutto, quello di agevolare, in ottica di una migliore comunicazione e di una maggiore trasparenza, la comprensione delle diverse tutele disponibili da cui l'associato può trarre beneficio;
- individua un tetto massimo alla spesa di Assistenza, nella misura dell'8% dei contributi integrativi a garanzia dell'equilibrio di lungo periodo dei conti finanziari della Cassa, potendo comunque fare affidamento su risorse certe e ricorrenti per sostenere i bisogni specifici della categoria;
- introduce un sussidio per la non autosufficienza per iscritti e pensionati, erogato come assegno mensile per dodici mensilità vita natural durante;
- integra le attuali misure di sostegno finanziario agli associati (fondi di garanzia, prestiti d'onore e finanziamenti agevolati) con una quota dello 0,2% del contributo integrativo in aggiunta allo 0,34% degli interventi tradizionalmente impiegati con le iniziative e progettualità della Fondazione Inarcassa.

Per dare attuazione al RGA nel 2024 (primo anno di applicazione), il CdA di settembre 2023 ha deliberato il Piano annuale assistenza, ossia lo stanziamento complessivo per il finanziamento dell'assistenza del 2024 e la sua ripartizione tra le varie prestazioni e gli importi degli assegni mensili per i Sussidi per figli disabili e per il Sussidio per la non autosufficienza.

Nel 2024, è stata svolta un'attività di monitoraggio in corso d'anno della spesa per assistenza, per seguire l'evoluzione del numero e dell'onere delle singole prestazioni nel rispetto dello stanziamento e per segnalare eventuali scostamenti. Nella tabella sottostante viene data evidenza dell'onere delle singole prestazioni nel rispetto dello stanziamento di cui all'art. 49.1 del RGA:

ATTIVITA' ASSISTENZIALI	PREVENTIVO 2024 (1)	CONSUNTIVO 2024
<b>PRESTAZIONI A SOSTEGNO DELLA FAMIGLIA</b>		
Sussidi per figli disabili	4.200	3.738
Sussidi per disagio economico	200	142
<b>PRESTAZIONI A SOSTEGNO DELLA PROFESSIONE</b>		
Inabilità temporanea assoluta	2.400	1.710
Partecipazione a fondi di garanzia e agevolazioni per accesso al credito	400	188
Promozione della professione	1.100	1.030
<b>PRESTAZIONI A SOSTEGNO DELLA SALUTE</b>		
Polizza sanitaria	24.500	23.327
Sussidi per non autosufficienza	1.080	70
<b>TOTALE A CONTO ECONOMICO</b>	<b>33.880</b>	<b>30.205</b>
Contributi per calamità naturali (2)	2.000	182
<b>TOTALE</b>	<b>35.880</b>	<b>30.387</b>

(1) Aggiornato alla variazione di budget deliberata dal CdA del 18 settembre 2024

(2) Importo imputato a Stato Patrimoniale

Per il 2025, in analogia al 2024, il CdA di settembre 2024 ha deliberato l'importo dello stanziamento e la sua ripartizione tra le varie prestazioni, che hanno trovato posto nel Bilancio di previsione 2025.

#### 4.5 - TUTELA DELL'AMBIENTE

Nell'ambito del progetto "Inarcassa Green" il Consiglio di Amministrazione, anche nel corso del 2024, ha proseguito l'attività di valutazione dei diversi scenari di fattibilità preliminare tecnico-economica per la riqualificazione energetico/architettonico/funzionale della Sede, a valle di un assessment di performance ESG dell'immobile (in linea con il progetto avviato su tutto il patrimonio immobiliare gestito dal Fondo Inarcassa RE). Nello specifico il progetto prevede per gli spazi interrati della palazzina B della Sede, la realizzazione un nuovo ambiente dedicato alla fruizione della pausa pranzo dei dipendenti, anche a vantaggio del benessere lavorativo.

#### 4.6 - COMUNICAZIONE

Nel 2024, la strategia di comunicazione di Inarcassa è stata orientata a consolidare il rapporto con i due principali target di riferimento: gli associati e gli stakeholder istituzionali. Il focus è stato duplice e ben definito soprattutto attraverso il consolidamento di strumenti esistenti.

L'obiettivo, enunciato nel Piano di comunicazione 2020-2025, è rimasto invariato: rafforzare il dialogo, la trasparenza e l'affidabilità verso entrambi i target.

Per quanto riguarda gli associati, Inarcassa ha promosso attivamente i valori fondanti e i principi che guidano l'operato dell'Ente, evidenziando le evoluzioni in corso e i nuovi progetti pensati per supportare la comunità dei liberi professionisti. L'approccio comunicativo non si è limitato alla sola promozione dei servizi assistenziali e previdenziali, ma ha incluso anche un'attenzione agli investimenti strategici dell'Ente nell'economia reale, con particolare interesse ai criteri di sostenibilità e di efficienza. Il messaggio è stato ben calibrato per evidenziare le buone pratiche di gestione, orientate alla tutela e alla valorizzazione delle risorse per realizzare attività a sostegno degli iscritti.

Tale dialogo comunicativo, già avviato negli anni precedenti, è proseguito nel 2024 in piena coerenza con le linee guida del Piano quinquennale, nato con l'obiettivo di diffondere la missione, la visione e il ruolo della Cassa attraverso azioni concrete e sostenibili, combinando strumenti tradizionali con canali di comunicazione più diversificati e adeguati alle esigenze di multicanalità.

Questo percorso ha segnato un cambiamento significativo nella comunicazione, spostando l'attenzione della Cassa da un ruolo puramente 'notificatore' di obblighi e scadenze a un ruolo proattivo e di guida nella diffusione di conoscenze e delle problematiche legate alla previdenza.

Uno degli strumenti centrali di questa evoluzione è stato il nuovo sito internet di Inarcassa, che anche per il 2024 si è confermato la piattaforma di riferimento per l'accesso alle informazioni, la fruizione dei servizi e la diffusione di contenuti formativi e specialistici, con oltre 2,5 milioni di visite nell'anno. A supporto del sito, la Newsletter mensile 'InarcassaNews', continua a rappresentare un veicolo efficace di trasmissione delle notizie, letta con continuità da oltre 60.000 associati, offrendo aggiornamenti tempestivi su tutte le attività della Cassa e orientando la comunicazione ancora di più sui servizi offerti, con l'introduzione da maggio 2024 di una rubrica interamente dedicata all'Assistenza.

L'impegno nel raccontare i progetti a sostegno dei liberi professionisti è proseguito attraverso i profili social, rinnovati nella parte grafica a maggio 2024 e concepiti per anticipare e rilanciare l'offerta informativa di Inarcassa. La scelta avviata nell'anno è stata quella di privilegiare alcuni canali rispetto ad altri, con l'adozione di una strategia multicanale che ha giocato un ruolo cruciale per amplificare l'informazione e interagire con target diversi.

Nel corso del 2024, si è puntato a incrementare ulteriormente il coinvolgimento degli utenti su Facebook, dedicato a diffondere notizie operative rivolte agli iscritti, e su LinkedIn, destinato invece soprattutto a una platea più istituzionale e orientata a contenuti strategici. Questo ha consolidato la tendenza positiva registrata negli ultimi anni, con un incremento significativo dei follower e dei KPI di riferimento, a conferma dell'efficacia della strategia di engagement online. In particolare, LinkedIn ha registrato l'aumento più rilevante: basti pensare che a fine 2023 i follower erano 6800 e fine 2024 sono arrivati a circa 9100.

Anche per il 2024, è stata realizzata l'annuale indagine di Customer Satisfaction -strumento chiave anche per le attività di comunicazione- che ha restituito risultati positivi in termini di efficacia della comunicazione e dei canali di contatto, confermando la percezione di Inarcassa come un'istituzione solida, affidabile ed efficiente nell'ampia gamma di servizi offerti. Il Net Promoter Score, infatti, è salito da +32,8 a +34,0, segnalando un incremento della quota di associati che parlano positivamente di Inarcassa.

Per citare solo i principali indicatori, il sito web della Cassa è il canale più utilizzato, con il 94,6% degli associati che vi accede regolarmente e che lo apprezzano particolarmente per la "completezza" e l'aggiornamento delle informazioni".

Anche la sezione Inarcassa On Line riceve un giudizio positivo, con particolare gradimento per il certificato di regolarità contributiva e il pagamento tramite InarcassaCard. Le funzionalità di gestione della posizione – tra cui l'estratto conto contributivo e previdenziale, lo scadenziario, la rateizzazione e le simulazioni di calcolo – sono molto utilizzate, dimostrando che la piattaforma va oltre gli adempimenti formali.

Per quanto riguarda gli altri strumenti di comunicazione digitale, oltre l'80% degli associati conosce la newsletter InarcassaNews e il 40% la legge, mentre la rivista Inarcassa Welfare e Professione è meno nota e meno letta, soprattutto dai più giovani. Anche la *Shortletter* finanziaria, nata nel 2016 e pubblicata mensilmente sulla homepage del sito, continua ad essere strumento di comunicazione molto gradito.

Dal luglio 2024, infine, Inarcassa ha introdotto un nuovo partner per la gestione del servizio, che ha registrato un miglioramento grazie a una riorganizzazione e all'utilizzo di nuove tecnologie, con l'obiettivo di ridurre i tempi di attesa e migliorare la qualità delle risposte. Tra gli aspetti più apprezzati del servizio emergono la "cortesìa e disponibilità dell'operatore", la "chiarezza del linguaggio" e la "capacità di ascolto dell'operatore".

Nel complesso, il bilancio della comunicazione per il 2024 evidenzia un rafforzamento delle strategie adottate, con una maggiore partecipazione degli iscritti e un miglioramento costante della percezione di affidabilità e trasparenza da parte dell'Ente.

### CARTA DEI SERVIZI

La Carta dei Servizi è uno strumento pensato per migliorare la relazione con gli associati, coinvolgendoli nel controllo della qualità dei servizi offerti e ponendo gli associati al centro della missione di Inarcassa. Uno strumento, quindi, che va oltre il semplice diritto all'informazione e alla trasparenza.

Con la delibera n°28303/23, che approva le linee guida della Carta dei Servizi 2024 e gli obiettivi per il 2024, il Consiglio di Amministrazione ha incaricato il Presidente di verificare e mettere a punto la Carta dei Servizi, che è stata pubblicata il 12 marzo 2024. In quell'occasione, sono stati delineati chiaramente gli impegni verso gli iscritti fornendo dettagli sui servizi disponibili, i canali di comunicazione e gli standard di qualità previsti per l'anno.

Il monitoraggio mensile dei risultati e l'attuazione di interventi migliorativi hanno permesso di raggiungere, al 31 dicembre 2024, il target di qualità nel 95% dei servizi monitorati (18 indicatori su 19).

In base ai risultati ottenuti e allo stato di avanzamento degli interventi in tema di innovazione del modello di servizio e di implementazione del modello organizzativo, si prevede di migliorare alcuni degli obiettivi della Carta dei Servizi per il 2025.

### CONVENZIONE TRA INARCASSA E CNDCEC

Nei primi giorni del 2025 è stata perfezionata la Convenzione tra Inarcassa e il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC), con lo scopo di avviare un progetto sperimentale di collaborazione finalizzato al perseguimento dei rispettivi fini istituzionali.

Il progetto è volto ad implementare la consulenza fornita da dottori commercialisti ed esperti contabili in ambito previdenziale a supporto degli adempimenti previsti da leggi e regolamenti per i liberi professionisti ingegneri e architetti.

In particolare, il CNDCEC si è impegnato a promuovere l'iniziativa e la partecipazione ai corsi di aggiornamento promossi da Inarcassa, facendosi parte attiva presso i propri iscritti nel raccogliere le esigenze di informazione e formazione, mentre Inarcassa si è impegnata ad offrire a tutti i dottori commercialisti, ragionieri commercialisti ed esperti contabili un servizio volto ad assicurare:

- corsi formativi e seminari per lo sviluppo e l'approfondimento di competenze previdenziali;
- un canale di contatto diretto e riservato ai dottori commercialisti, ai ragionieri commercialisti e agli esperti contabili;
- supporto nell'interpretazione e nell'applicazione della normativa previdenziale specifica degli ingegneri ed architetti, garantendo certezza dell'informazione e facilitazione degli adempimenti.

## 5 – LA GESTIONE DEL CAPITALE UMANO

In linea con il Piano Industriale 2020-2025, che ha identificato nell’adeguatezza, nel coinvolgimento e nella valorizzazione della Struttura Organizzativa, una leva fondamentale per il perseguimento della Visione e della Missione dell’Associazione, sono proseguite nel 2024 le seguenti principali azioni incentrate sul capitale umano:

- il ricambio generazionale e l’assunzione di risorse con competenze specializzate;
- l’implementazione del piano di formazione;
- l’evoluzione dei processi e del modello organizzativo;
- il miglioramento del benessere aziendale;
- l’articolazione del sistema di obiettivi annuali discendenti dal Piano Industriale.

### IL RICAMBIO GENERAZIONALE E L’INSERIMENTO DI NUOVE RISORSE

Nell’ambito del progetto di ricambio generazionale e rafforzamento della struttura organizzativa, negli ultimi mesi del 2024 si è proceduto, a valle di un accurato processo di ricerca e selezione, all’individuazione di 12 risorse junior coinvolte nel “Progetto Interfunzionali” finalizzato all’inserimento lavorativo nel mese di febbraio 2025.

Con questo inserimento il “Progetto Interfunzionali”, avviato nel 2018 e arrivato alla quinta edizione, consolida l’inserimento nell’Associazione di 47 risorse complessive, con un turn over limitato a poche unità. Si tratta, nello specifico, di giovani laureati, inseriti all’interno di un progetto di affiancamento e rotazione sui principali Uffici Istituzionali della Cassa. Tale iniziativa, come ampiamente verificato anche nei casi dell’inserimento dei gruppi “interfunzionali” precedenti, presenta il vantaggio di arricchire l’Associazione della costante collaborazione e contaminazione tra i senior e le giovani risorse, in un’ottica di continuità e apertura alle sfide e ai cambiamenti, anche per il tramite di una progressiva responsabilizzazione dei nuovi dipendenti nei confronti dei processi principali (e per questo anche intersezionali) gestiti dalla Cassa. L’attività favorisce al contempo la vivificazione di un clima professionale di interscambio di competenze, di percezione di stili manageriali differenti e di consapevolezza a 360 gradi e permettendo un rafforzamento della resilienza professionale individuale in un mondo oggetto di crescente complessità e di future applicazioni tecnologiche sostitutive del lavoro umano.

In questo senso si segnala che il progetto “Interfunzionali”, quest’anno più che mai, ha altresì rappresentato un’ottima leva motivazionale e di engagement, sia per i candidati del quinto gruppo (il cui numero di candidature ha ampiamente superato la già elevata media di quelle pervenute negli anni precedenti), sia per le 13 risorse del quarto gruppo assunte nel corso del 2023 e che completeranno l’affiancamento nel 2025, al riguardo dei quali il sistema di valutazione del percorso e di feedback periodici registrato per il tramite dei Responsabili delle unità organizzative interessate dalla rotazione, ha segnalato una positiva rispondenza dei medesimi nei confronti delle esigenze di mansione in cui sono stati affiancati e impiegati, oltre che nel rispetto del clima di lavoro e dei valori dell’Associazione. Parallelamente, a giugno del 2024, si è proceduto, a valle del percorso di inserimento, formazione e affiancamento avviato nel 2022, all’assegnazione definitiva, all’interno degli Uffici di competenza, di 10 dipendenti Interfunzionali del 3° gruppo negli ambiti istituzionali.

Oltre al progetto di assunzione e manutenzione dei percorsi interfunzionali, nel corso del 2024 l'Associazione ha inoltre concentrato il suo sforzo nell'attività di selezione di ulteriori 6 figure specializzate inserite nell'organico, a copertura, sia dell'uscita di risorse, sia della esigenza di potenziamento di specifici presidi organizzativi ed in specifico inerenti ai processi di investimento del patrimonio e di gestione dei sistemi informativi.

#### L'IMPLEMENTAZIONE DEL PIANO DI FORMAZIONE

Le attività di formazione promosse dall'Associazione hanno lo scopo di consolidare l'adozione di una cultura rispettosa dei valori, dei comportamenti auspicati e dei processi in vigore presso l'Ente e hanno confermato il pieno coinvolgimento di tutta la popolazione aziendale nel percorso di potenziamento del capitale umano (sviluppo delle competenze individuali), sociale (migliore funzionamento e "catalizzazione" delle reti sociali lavorative) e psicologico (migliore motivazione) dei dipendenti.

Secondo le specifiche linee di indirizzo definite dal nuovo Piano di Formazione 2023-2025 e nel rispetto delle aree di intervento emerse, si è proceduto a iniziative mirate:

- alla prosecuzione del progetto di formazione dedicato alle soft skills dei dipendenti interfunzionali, nell'ottica di una migliore gestione del percorso di rotazione e di espansione del bagaglio di competenze, attitudini e comportamenti, potenzialmente foriero di un futuro sviluppo professionale e di ruolo;
- al progetto di up-skilling e re-skilling per il personale dei sistemi informativi, volto ad adeguare le competenze organizzative e professionali della Funzione alle nuove tecnologie e ai nuovi articolati processi di gestione, sia in chiave di acquisizione di competenze hard su software e linguaggi di programmazione specifici, sia in ottica di rafforzamento delle competenze di gestione di progetti e servizi, sulla base di metodologie e standard di Project Management;
- all'aggiornamento costante delle differenti "famiglie professionali" presenti nella struttura (in particolare: rafforzamento delle competenze nell'ambito della gestione del Patrimonio, attraverso la partecipazione di specifiche risorse a master e corsi di formazione specialistici);
- allo sviluppo delle competenze professionali specifiche per una corretta gestione delle attività legate alla procedura acquisti, in linea con l'emissione del Nuovo Codice Appalti (avvenuta nel corso del 2023), con aggiornamento formativo dei Responsabili Unici di Progetto finalizzato ad assicurare adeguate competenze professionali in ambito;
- al rafforzamento delle competenze linguistiche dei collaboratori e delle collaboratrici nei settori aziendali più esposti all'utilizzo della lingua inglese (finanza);
- all'aggiornamento della formazione dei dipendenti inseriti negli Uffici coinvolti dal progetto di rinnovamento e razionalizzazione delle procedure istituzionali (in specifico negli ambiti: Iscrizione, Società d'Ingegneria, Prestazioni e Recupero Crediti);
- alla formazione e informazione diffusa e articolata, mirata alla strutturazione di processi virtuosi orientati alla prevenzione di rischi specifici, a fronte di norme di legge o di adesione volontaria a standard e migliori pratiche (sicurezza lavoro, codice etico, ISO 9001, GDPR, anticorruzione, etc);
- alla promozione di modelli attesi nei diversi ruoli organizzativi, supportando negli ambiti di responsabilità un miglioramento delle competenze gestionali e della cultura manageriale e di pianificazione delle attività;

- alla formazione trasversale sulle piattaforme di Learning Management System, con l'obiettivo di stimolare i dipendenti a una responsabilizzazione progressiva riguardo al proprio personale percorso di crescita e formazione, in particolare negli ambiti comportamentali, di gestione emotiva, linguistici e di sicurezza informatica (Cybersecurity).

#### L'EVOLUZIONE DEI PROCESSI E DEL MODELLO ORGANIZZATIVO

Nel 2024 è proseguita l'attività di analisi e implementazione di ulteriori evoluzioni organizzative e procedurali tese a un costante allineamento dell'Associazione alla missione e alla visione dettata dal Piano Industriale 2020-2025, così come delineata di seguito.

Coerentemente con il progetto di assessment, per la definizione di un nuovo modello di offerta dei servizi previdenziali e assistenziali, è proseguito l'impegno dell'Associazione nell'articolazione di dettaglio di alcuni degli ambiti organizzativi della Direzione Attività Istituzionali, nonché nell'applicazione di un nuovo modello gestionale ancora più calato all'interno delle singole Unità.

Nel corso del 2024, l'Associazione ha anche deciso di assegnare a 10 Responsabili di Ufficio, in relazione al contributo strategico offerto al piano industriale ed alla professionalità maturata, nuovi carichi di responsabilità nella gestione autonoma di risultati professionali, a cui sono seguiti i relativi assestamenti di inquadramento in area Quadri.

Si è proceduto, inoltre, all'attuazione, in coerenza con il Sistema di Gestione della Qualità ISO 9001 e con i modelli di compliance adottati, del progetto straordinario di implementazione, attualizzazione e razionalizzazione di n. 36 procedure negli ambiti organizzativi della Direzione Attività Istituzionali, della Funzione Amministrazione e Controllo, della Funzione Studi e Ricerche, assicurando la successiva fase di formazione/informazione dedicata ai dipendenti coinvolti.

#### IL MIGLIORAMENTO DEL BENESSERE AZIENDALE

Anche nel corso del 2024 è proseguita l'attenzione dell'Associazione sulle tematiche di benessere organizzativo e individuale, anche in ottica di sostenibilità ambientale, sicurezza sul lavoro e stress correlato.

In tal senso, il 19 aprile 2024 è stato stipulato, tra Inarcassa e i rappresentanti delle sigle sindacali, il nuovo Contratto Integrativo Aziendale per il periodo 2024-2026. I contenuti del contratto si sono focalizzati su alcuni punti specifici. In particolare, con l'intento di promuovere un miglioramento della qualità del capitale umano dell'Associazione, è stata prevista, a partire dal 2025, una integrazione del processo di gestione individuale delle competenze, previsto dal Sistema Gestione Qualità ISO 9001 con il processo di assegnazione e valutazione dei risultati annuali individuali, volto a promuovere una ottimizzazione della evoluzione e adeguatezza delle competenze professionali connesse a ogni ruolo organizzativo. È stato inoltre dato nuovo impulso al sistema Welfare, con l'obiettivo di permettere, grazie ai benefici di tassazione agevolata previsti dalle vigenti norme di legge in materia, un incremento del potere di acquisto del personale, anche attraverso l'incentivo alla destinazione di una parte del Premio Aziendale di Risultato al Conto Individuale Welfare.

L'Associazione ha inoltre prodigato il proprio impegno verso il potenziamento dei seguenti fattori, la cui applicazione, come confermato da specifici sondaggi somministrati internamente, oltre che

costituire elementi di benessere individuale dei dipendenti, hanno avuto una ricaduta positiva sul clima della popolazione aziendale e sul suo grado di engagement:

- il consolidamento dell'utilizzo bilanciato di prestazioni lavorative "ibride", con positive ricadute in termini di equilibrio vita-lavoro, di migliore produttività e di incremento della attrattività dell'Associazione sul mercato del lavoro;
- una crescente attenzione a fronte della presenza di specifiche condizioni "fragilità" dei dipendenti e della esigenza di fornire un migliore supporto alle attività di accudimento e cura familiare, anche connesse alla genitorialità;
- l'attuazione di percorsi di mobilità interna, ove perseguibili, volti a bilanciare la copertura delle esigenze organizzative con le aspettative professionali espresse dai dipendenti;
- l'attività di analisi e progettazione impiantistica della sede dell'Associazione volta ad un contenimento dei consumi energetici, anche attraverso l'affidamento di un incarico tecnico per la valutazione delle performance ESG degli impianti della sede;
- la prosecuzione delle attività di riqualificazione, secondo norme di legge, degli spazi adibiti alla fruizione della pausa mensa contrattuale da parte dei dipendenti dell'Associazione;
- la programmazione di un piano mirato all'ottenimento della certificazione di parità di genere (che si prevede porterà all'ottenimento della certificazione nel corso del 2025).

#### L'ARTICOLAZIONE DEL SISTEMA DI OBIETTIVI ANNUALI DISCENDENTI DAL PIANO INDUSTRIALE

L'attuazione degli obiettivi di gestione discendenti dal Piano Industriale ha continuato ad avvalersi del sistema di pianificazione, assegnazione e valutazione degli obiettivi generali e individuali così come definito, relativamente al Premio Aziendale di Risultato, dal corrente Contratto Integrativo.

#### EVOLUZIONE DEL COSTO DEL LAVORO

Si rappresenta che l'evoluzione del costo del lavoro riscontrata nell'anno 2024, che è risultato inferiore ai valori rappresentati nel relativo Bilancio di Previsione, è stata influenzata dai seguenti principali fattori:

- l'incremento dei valori tabellari previsti per il 2024 dal Contratto Collettivo Nazionale dei Lavoratori del Settore Adepp;
- la evoluzione quali-quantitativa delle risorse umane tesa a un miglioramento della gestione operativa e del presidio della qualità del servizio;
- le ricadute sugli istituti, le aree e i livelli professionali determinati, nel rispetto di una visione meritocratica, dalla crescita professionale, dalle evoluzioni organizzative e di contratto;
- la necessità di fare fronte con flessibilità a picchi di lavoro straordinari connessi alle attività progettuali ed alla ciclicità dei processi dell'Associazione;
- il positivo effetto derivante dal minor tasso di rivalutazione del Trattamento di Fine Rapporto, a fronte dell'aggiornamento del tasso comunicato dall'ISTAT;
- la fruizione dei benefici in ambito contributivo, previste dalla normativa di legge corrente, a fronte della occupazione giovanile;
- il maggior onere per l'accantonamento al Fondo di quiescenza per gli ex dipendenti, istituito con Decreto Interministeriale del 22/2/1971 e chiuso a seguito della Legge n.144/99, adeguato sulla base delle risultanze dell'ultimo Bilancio tecnico attuariale disponibile.

## 6 - I FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nel corso dei primi tre mesi del 2025:

- il numero degli iscritti è diminuito di 927 unità, passando da 174.225 a 173.298, a fronte di una riduzione di 1.167 riscontrata nel corrispondente periodo del 2024;
- i titolari di pensioni sono aumentati di 751 unità, passando da 48.240 a 48.991;
- i trattamenti di maternità sono stati pari a 416, quelli di paternità 37.



# PROSPETTI DI BILANCIO

## STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

COD.	VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
<b>ATTIVO</b>			
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>B.I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:</b>	<b>4.462.866</b>	<b>5.009.135</b>
B.I.1	Costi di impianto e di ampliamento	0	0
B.I.2	Costi di sviluppo	0	0
B.I.3	Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	4.279.417	4.825.156
B.I.4	Concessioni licenze marchi e diritti simili	183.449	183.979
B.I.5	Avviamento	0	0
B.I.6	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
B.I.7	Altre	0	0
<b>B.II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:</b>	<b>14.861.269</b>	<b>15.026.903</b>
B.II.1	Terreni e fabbricati	14.167.060	14.375.189
B.II.2	Impianti e macchinario	0	0
B.II.3	Attrezzature industriali e commerciali	0	0
B.II.4	Altri beni	461.002	639.390
B.II.5	Immobilizzazioni in corso e acconti	233.207	12.324
<b>B.III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:</b>	<b>8.380.803.198</b>	<b>7.658.925.672</b>
B.III.1	Partecipazioni in:	486.128.815	441.128.815
B.III.1.a	- imprese controllate	0	0
B.III.1.b	- imprese collegate	115.040.000	70.040.000
B.III.1.c	- imprese controllanti	0	0
B.III.1.d	- imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
B.III.1.d bis	-altre imprese	371.088.815	371.088.815
B.III.2	Crediti:	1.348.020	1.194.170
B.III.2.a	- verso imprese controllate	0	0
B.III.2.b	- verso imprese collegate	0	0
B.III.2.c	- imprese controllanti	0	0
B.III.2.d	- verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
B.III.2.d- bis	- verso altri	1.348.020	1.194.170
B.III.3	Altri titoli	7.893.326.363	7.216.602.687
B.III.4	Strumenti finanziari derivati	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		<b>8.400.127.333</b>	<b>7.678.961.710</b>

## STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

COD.	VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
<b>ATTIVO</b>			
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>C.II</b>	<b>CREDITI:</b>	<b>2.040.201.023</b>	<b>1.948.125.109</b>
C.II.1	Verso contribuenti	1.060.730.974	983.747.795
C.II.2	Verso imprese controllate	0	0
C.II.3	Verso imprese collegate	0	0
C.II.5	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
C.II.5 bis	Crediti tributari	0	0
C.II.5 ter	Imposte anticipate	0	0
C.II.5 quater	Verso altri:	979.470.049	964.377.314
<i>C.II.5. quater.a</i>	<i>- verso locatari</i>	226.513	693.100
<i>C.II.5. quater.b</i>	<i>- verso beneficiari di prestazioni istituzionali</i>	3.174.641	3.327.123
<i>C.II.5. quater.c</i>	<i>- verso banche</i>	973.375.744	954.744.376
<i>C.II.5. quater.d</i>	<i>- verso lo Stato</i>	2.594.322	5.442.187
<i>C.II.5. quater.e</i>	<i>- diversi</i>	98.829	170.528
<b>C.III</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI:</b>	<b>5.050.035.295</b>	<b>4.544.240.369</b>
C.III.1	Partecipazioni in imprese controllate	0	0
C.III.2	Partecipazioni in imprese collegate	0	0
C.III.3.bis	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
C.III.4	Altre partecipazioni	3.999.885	3.999.885
C.III.5	Strumenti finanziari derivati attivi	0	2.211.830
C.III.6	Altri titoli	5.046.035.410	4.538.028.654
<b>C.IV</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>228.063.674</b>	<b>175.523.002</b>
C.IV.1	Depositi bancari e postali	228.063.674	175.523.002
C.IV.2	Assegni	0	0
C.IV.3	Denaro e valori in cassa	0	0
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>		<b>7.318.299.992</b>	<b>6.667.888.480</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
D	Ratei e Risconti	18.324.376	13.837.459
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>		<b>18.324.376</b>	<b>13.837.459</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>15.736.751.701</b>	<b>14.360.687.649</b>

## STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

COD.	VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
<b>PASSIVO</b>			
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
A.IV	Riserva legale	14.199.037.822	13.044.518.779
A.VI	Riserve statutarie	0	0
A.VII	Altre riserve, distintamente indicate	1.975.000	1.975.000
A.IX	Utile (perdita) dell'esercizio	1.357.071.402	1.154.519.041
<b>TOTALE A</b>		<b>15.558.084.224</b>	<b>14.201.012.820</b>
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI:</b>		
B.1	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	2.980.445	3.238.658
B.2	Per imposte, anche differite	8.964.248	7.859.578
B.3	Strumenti finanziari derivati passivi	3.800.417	2.152
B.4	Altri fondi	84.073.781	87.976.568
<b>TOTALE B</b>		<b>99.818.891</b>	<b>99.076.956</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
C	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.323.490	2.474.466
<b>TOTALE C</b>		<b>2.323.490</b>	<b>2.474.466</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>		
D.3	Debiti verso banche	480.032	344.559
D.4	Debiti verso altri finanziatori	0	0
D.6	Debiti verso fornitori	6.872.003	7.551.342
D.7	Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
D.8	Debiti verso imprese controllate	0	0
D.9	Debiti verso imprese collegate	16.123.575	0
D.11	Debiti tributari	38.920.730	34.475.501
D.12	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza	912.615	861.196
D.13	Altri debiti:	11.450.442	12.771.550
D.13.a	- verso locatari	279.056	310.560
D.13.b	- verso beneficiari di prestazioni istituzionali	8.759.128	6.828.726
D.13.c	- diversi	2.412.258	5.632.264
<b>TOTALE D</b>		<b>74.759.397</b>	<b>56.004.148</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCOINTI</b>		
E	Ratei e Risconti	1.765.699	2.119.259
<b>TOTALE E</b>		<b>1.765.699</b>	<b>2.119.259</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>15.736.751.701</b>	<b>14.360.687.649</b>

## CONTO ECONOMICO

COD.	VOCE	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
<b>A</b>	<b>PROVENTI DEL SERVIZIO</b>			-
<b>A.1</b>	<b>CONTRIBUTI:</b>	<b>1.762.395.000</b>	<b>1.968.549.741</b>	<b>1.713.278.277</b>
A.1.a	Contributi Soggettivi	1.071.224.000	1.138.555.764	1.012.016.897
A.1.b	Contributi Integrativi	585.119.000	711.777.060	581.455.569
A.1.c	Contributi Specifiche Gestioni	16.052.000	16.152.960	13.642.983
A.1.d	Altri Contributi	90.000.000	102.063.956	106.162.828
<b>A.5</b>	<b>PROVENTI ACCESSORI:</b>	<b>18.156.000</b>	<b>27.963.656</b>	<b>30.637.080</b>
A.5.a	Canoni Di Locazione Immobili	436.000	381.109	380.304
A.5.b	Proventi Diversi	17.720.000	27.582.547	30.256.776
<b>TOTALE A</b>		<b>1.780.551.000</b>	<b>1.996.513.397</b>	<b>1.743.915.357</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DEL SERVIZIO</b>			
<b>B.6</b>	<b>PER MATERIALE DI CONSUMO</b>	<b>35.000</b>	<b>24.219</b>	<b>15.253</b>
<b>B.7</b>	<b>PER SERVIZI:</b>	<b>1.081.706.000</b>	<b>1.066.457.562</b>	<b>937.323.687</b>
<b>B.7.a</b>	<b>PRESTAZIONI ISTITUZIONALI:</b>	<b>1.058.232.000</b>	<b>1.046.806.738</b>	<b>921.050.959</b>
B.7.a.1	Prestazioni Previdenziali	1.004.152.000	998.628.716	880.566.196
B.7.a.2	Prestazioni Assistenziali	51.580.000	46.573.736	39.256.927
B.7.a.3	Rimborso Agli Iscritti	0	0	0
B.7.a.4	Altre Prestazioni Istituzionali	2.500.000	1.604.286	1.227.836
<b>B.7.b</b>	<b>SERVIZI DIVERSI</b>	<b>23.474.000</b>	<b>19.650.823</b>	<b>16.272.728</b>
<b>B.8</b>	<b>PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>1.899.000</b>	<b>1.499.800</b>	<b>1.420.469</b>
<b>B.9</b>	<b>PER IL PERSONALE:</b>	<b>17.964.000</b>	<b>17.534.405</b>	<b>16.440.527</b>
B.9.a	Salari E Stipendi	12.906.000	12.396.708	11.847.653
B.9.b	Oneri Sociali	3.485.000	3.351.079	3.212.358
B.9.c	Trattamento Di Fine Rapporto	903.000	852.827	838.250
B.9.d	Trattamento Di Quiescenza E Obblighi Simili	40.000	123.309	0
B.9.e	Altri Costi	630.000	810.482	542.266
<b>B.10</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:</b>	<b>48.211.000</b>	<b>51.268.353</b>	<b>56.428.079</b>
B.10.a	Amm.To Delle Immobilizz. Immateriali	2.636.000	2.078.240	1.933.613
B.10.b	Amm.To Delle Immobilizz. Materiali	575.000	507.651	521.665
B.10.c	Altre Svalutazioni Delle Immobilizzazioni	0	0	0
B.10.d	Sval. Crediti Attivo Circ. E Disp. Liquide	45.000.000	48.682.462	53.972.801
<b>B.12</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.13</b>	<b>ALTRI ACCANTONAMENTI:</b>	<b>4.500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.13.a	Fondo Spese Impreviste	4.500.000	0	0
B.13.b	Accantonamenti Diversi	0	0	0
<b>B.14</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>3.584.000</b>	<b>2.903.091</b>	<b>2.139.225</b>
<b>TOTALE B</b>		<b>1.157.898.000</b>	<b>1.139.687.431</b>	<b>1.013.767.240</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI DEL SERVIZIO (A-B)</b>		<b>622.653.000</b>	<b>856.825.966</b>	<b>730.148.117</b>

## CONTO ECONOMICO

COD.	VOCE	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			-
<b>C.15</b>	<b>PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:</b>	<b>84.870.000</b>	<b>153.041.487</b>	<b>92.623.177</b>
C.15.a	Da Imprese Controllate	0	0	0
C.15.b	Da Imprese Collegate	0	0	0
C.15.e	Altri Proventi Da Partecipazioni	84.870.000	153.041.487	92.623.177
<b>C.16</b>	<b>ALTRI PROVENTI FINANZIARI:</b>	<b>203.910.000</b>	<b>359.437.061</b>	<b>309.377.720</b>
C.16.a	Da Crediti Iscritti Nelle Immobilizzazioni, con separata indicazione	16.000	4.615	4.922
C.16.b	Da Titoli Iscritti Nelle Imm. che non cost.partecipaz.	35.955.000	39.537.889	34.106.955
C.16.c	Da Titoli Iscritti Nell'Attivo Circ. che non cost.partecipaz.	2.295.000	2.113.575	2.161.709
C.16.d	Proventi Diversi dai Precedenti	165.644.000	317.780.983	273.104.134
<b>C.17</b>	<b>INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>27.050.000</b>	<b>7.635.689</b>	<b>55.921.241</b>
C.17.a	Da Imprese Controllate	0	0	0
C.17.b	Da Imprese Collegate	0	0	0
C.17.c	Altri Proventi Ed Oneri	27.050.000	7.635.689	55.921.241
<b>C.17 bis</b>	<b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>1.837.589</b>	<b>-3.493.435</b>
<b>TOTALE (C.15+C.16-C.17+C.17 bis)</b>		<b>261.730.000</b>	<b>506.680.448</b>	<b>342.586.221</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>D.18</b>	<b>RIVALUTAZIONI:</b>	<b>88.000.000</b>	<b>57.197.007</b>	<b>133.235.023</b>
D.18.a	Di Partecipazioni	0	0	0
D.18.b	Di Immobilizz. finanz. che non costituiscono partecipaz.	0	1.700.000	200.000
D.18.c	Di Titoli Iscritti Nell'Attivo Circ. Che Non Cost. Partecipaz.	88.000.000	52.718.188	130.823.193
D.18.d	Di Strumenti Finanziari Derivati	0	2.778.819	2.211.830
<b>D.19</b>	<b>SVALUTAZIONI:</b>	<b>0</b>	<b>46.006.519</b>	<b>31.184.889</b>
D.19.a	Di Partecipazioni	0	0	0
D.19.b	Di Immobilizz. Finanz. Che Non Costituiscono Partecipaz.	0	8.139.264	6.110.807
D.19.c	Di Titoli Iscritti Nell'Attivo Circ. Che Non Cost. Partecipaz.	0	34.066.839	23.549.675
D.19.d	Di Strumenti Finanziari Derivati	0	3.800.417	1.524.407
<b>TOTALE (D.18-D.19)</b>		<b>88.000.000</b>	<b>11.190.488</b>	<b>102.050.134</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)</b>		<b>972.383.000</b>	<b>1.374.696.902</b>	<b>1.174.784.472</b>
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO		18.530.000	17.625.500	20.265.431
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>		<b>953.853.000</b>	<b>1.357.071.402</b>	<b>1.154.519.041</b>

# NOTA INTEGRATIVA

## CRITERI DI VALUTAZIONE

Il bilancio è stato redatto in conformità a quanto previsto dal regolamento di contabilità, approvato dal Comitato Nazionale dei Delegati il 10 ottobre 1997 e approvato dai Ministeri Vigilanti.

I criteri di valutazione adottati sono ispirati ai principi contabili nazionali, emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità, e alle disposizioni del Codice Civile. La redazione del bilancio è avvenuta nell'ottica della continuità aziendale. Non sono state apportate modifiche ai criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente.

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE – TITOLI

Il portafoglio di Inarcassa è costituito sia da titoli immobilizzati sia da titoli dell'attivo circolante, classificati in base alla destinazione di impiego decisa dal Consiglio di Amministrazione. L'aggio o il disagio di negoziazione viene contabilizzato, per competenza, tra gli interessi ed è portato rispettivamente in aumento o in riduzione del valore dei titoli stessi; stante tale gestione degli scarti e considerata l'irrilevanza dei costi di transazione, non si applica il criterio del costo ammortizzato (art. 2426 c.1 C.C.), in quanto gli effetti risulterebbero irrilevanti.

I titoli che costituiscono "immobilizzazioni finanziarie" sono contabilizzati e valutati al costo di acquisto e sono svalutati unicamente qualora presentino perdite durevoli e significative di valore. La verifica dell'esistenza di obiettive evidenze di riduzione di valore (*test di impairment*) viene effettuata ad ogni chiusura di bilancio.

Le obbligazioni immobilizzate in valuta estera, in quanto poste monetarie, ai sensi dell'art. 2426 c.8-bis C.C, sono iscritte al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio; i conseguenti utili o perdite su cambi sono imputati al conto economico e l'eventuale utile netto confluisce direttamente nella Riserva Legale che è per sua natura non distribuibile.

Per quanto riguarda i titoli di capitale e le quote di fondi comuni di investimento costituisce evidenza obiettiva di *impairment* una riduzione significativa e prolungata del valore di mercato al di sotto del valore contabile originario. In particolare, la Cassa ha ritenuto significativa una riduzione del valore di mercato superiore al 30% e prolungata per un periodo ininterrotto di 24 mesi. Il superamento di entrambe le soglie comporta, salvo circostanze eccezionali, la rilevazione dell'*impairment* sui titoli o sulle quote dei fondi, con impatto sul conto economico. Per i titoli di debito vengono effettuate analisi qualitative finalizzate a verificare l'esistenza di un eventuale *impairment*. In particolare, viene analizzata la presenza dei seguenti indicatori di perdita di valore:

- Significative difficoltà finanziarie dell'emittente obbligato;
- Violazione di accordi contrattuali, quale inadempimento o un mancato pagamento;
- Estensione del prestatore al debitore per ragioni economiche o legali relative alle difficoltà finanziarie del beneficiario di una concessione che il prestatore non avrebbe mai preso in considerazione;
- Probabilità che il debitore dichiari fallimento o acceda ad altre procedure concorsuali;
- Scomparsa di un mercato attivo di quell'attività finanziaria a seguito delle difficoltà finanziarie dell'emittente;
- Diminuzione misurabile nei flussi finanziari stimati di un gruppo di attività finanziarie.

Di tali indicatori qualitativi si tiene conto anche nelle analisi di titoli di capitale e quote di fondi.

L'importo dell'eventuale svalutazione rilevata a seguito di tale verifica è registrato nel conto economico come costo dell'esercizio. Qualora i motivi della perdita di valore vengano meno a seguito di un evento verificatosi successivamente alla rilevazione, viene iscritta una ripresa di valore nel conto economico. Il ripristino di valore non determina in ogni caso un valore contabile superiore al costo d'acquisto.

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE – PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni dell'Ente rappresentano gli investimenti di Inarcassa nel capitale di altre imprese. Le partecipazioni sono valutate al costo e sono svalutate unicamente qualora presentino perdite durevoli di valore. Il valore ridotto a fronte di perdite durevoli viene ripristinato, negli esercizi successivi, nella misura in cui vengono meno i motivi che ne hanno determinato la rettifica. I dividendi derivanti dalle partecipazioni sono contabilizzati nel periodo in cui sono deliberati, che normalmente coincide con quello in cui sono incassati. Il credito di imposta spettante viene utilizzato in sede di dichiarazione dei redditi.

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI – BENI IMMOBILI

Gli immobili sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori sostenuti e maggiorato delle spese di ristrutturazione e di manutenzione straordinaria che hanno determinato un aumento del loro valore. L'ammontare iscritto in bilancio delle immobilizzazioni materiali è ottenuto deducendo, dal valore contabile, come sopra definito, gli ammortamenti effettuati e le eventuali rettifiche conseguenti a perdite durevoli di valore. I beni sono sistematicamente ammortizzati in ogni periodo in quote costanti in base alle seguenti aliquote: 1% per gli immobili locati e 2% per quelli strumentali. Le spese di manutenzione ordinaria, che non comportano un aumento di valore dei beni, sono imputate al conto economico.

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI – MOBILI, IMPIANTI E ALTRI BENI

Sono anch'esse iscritte al costo e ammortizzate tenendo conto della loro durata utile sulla base delle seguenti aliquote:

- impianti, attrezzature e macchinari 10%
- mobili 10%
- macchine d'ufficio 20%
- automezzi 20%

Gli ammortamenti così calcolati sono giudicati adeguati a rappresentare la residua durata utile dei beni e a fronteggiare l'obsolescenza di quelli a più elevato contenuto tecnologico.

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e al netto degli ammortamenti annualmente imputati a conto economico. Le quote di ammortamento sono stanziare sulla base di un'aliquota percentuale (20%) determinata in relazione alla presunta possibilità di utilizzo nel tempo.

### ATTIVO CIRCOLANTE - CREDITI

I crediti sono valutati in base al valore di presumibile realizzo. Considerata l'irrelevanza dell'ammontare dei crediti con scadenza superiore ai 12 mesi rispetto al monte crediti totale e l'applicazione di interessi espliciti ai crediti dilazionati, non si applica il criterio del costo ammortizzato, in quanto gli effetti risulterebbero irrilevanti. I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi (ad esempio per operazioni di finanziamento) sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, ovvero nel caso in cui rappresentino effettivamente un'obbligazione di terzi verso la società.

Il valore dei crediti verso i contribuenti per contribuzioni accertate è stato ridotto attraverso un fondo rettificativo per tenere conto delle concrete possibilità di realizzo. Analogamente i crediti verso locatari sono stati valutati prevalentemente su base forfetaria, tenendo conto di categorie omogenee per caratteristiche di rischiosità.

### ATTIVO CIRCOLANTE - TITOLI

I titoli destinati "all'attivo circolante" dal Consiglio di Amministrazione sono valutati al minore tra il costo ed il valore di mercato alla chiusura dell'esercizio. Le svalutazioni effettuate negli esercizi precedenti vengono eliminate se vengono meno le ragioni che le hanno determinate.

Anche le partecipazioni iscritte nell'attivo circolante sono valutate al minore tra il costo e il valore di mercato alla chiusura dell'esercizio. Le svalutazioni effettuate negli esercizi precedenti vengono eliminate se vengono meno le ragioni che le hanno determinate.

Per i titoli in valuta estera, non appartenenti all'area Euro ed iscritti nell'attivo circolante, il valore di mercato è dato dal cambio per il corso di fine periodo.

Nella voce C.III.5 - Strumenti finanziari derivati - rientrano gli strumenti finanziari derivati con *fair value* positivo e contropartita a conto economico. Se si tratta di operazioni di copertura, gli elementi oggetto di copertura contro il rischio di variazioni dei tassi di interesse o dei tassi di cambio o dei prezzi di mercato o contro il rischio di credito, sono valutati simmetricamente allo strumento derivato di copertura; si considera sussistente la copertura in presenza, fin dall'inizio, di stretta e documentata correlazione tra le caratteristiche dello strumento o dell'operazione coperti e quelle dello strumento di copertura.

### RATEI E RISCONTI

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale. Sono costituiti in larga parte dai ratei attivi su titoli ovvero quote di interesse sui titoli di proprietà maturate alla fine dell'anno, la cui materiale riscossione si avrà soltanto nel corso dell'anno successivo.

### FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo espone la passività maturata nei confronti dei dipendenti, calcolata secondo i criteri dettati dalla legislazione vigente.

## FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi le seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura d'esercizio.

Gli accantonamenti sono iscritti fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi) e possono essere stanziati a fronte di:

- passività certe, il cui ammontare o la data di sopravvenienza sono indeterminati;
- passività la cui esistenza è solo probabile (passività potenziali).

Eventi probabili ma non suscettibili di stime attendibili non generano accantonamenti, ma devono essere dettagliati in nota integrativa. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### 1) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA

Il fondo è determinato secondo criteri attuariali ed è destinato a coprire gli impegni futuri in favore degli iscritti al "Fondo previdenza impiegati" istituito con Decreto interministeriale del 22/2/1971. Viene alimentato dalle contribuzioni a carico degli iscritti e si decrementa per le pensioni pagate. A seguito della legge 144/99, il fondo è stato congelato in base al valore delle retribuzioni al 30/09/1999 e viene periodicamente adeguato sulla base delle risultanze del bilancio tecnico.

### 2) FONDO RISCHI ED ONERI DIVERSI

Nella voce "Fondo Rischi ed oneri diversi", sono inseriti (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.):

- il fondo rischi per cause di pensionati, di contribuenti, di lavoro e di fornitori, in cui vengono iscritte le potenziali passività derivanti da eventuali soccombenze nel contenzioso di cui Inarcassa è parte;
- il fondo iscritto per l'adeguamento delle aliquote contributive che rappresenta l'onere stimato derivante dal diverso inquadramento previdenziale promosso dall'Inps nei confronti di Inarcassa;
- il fondo buoni di scarico da ricevere, dove figurano gli importi stimati relativi alle operazioni di scarico dei ruoli effettuate dai Concessionari della riscossione a seguito dell'espletamento, con esito negativo, delle operazioni di recupero dei contributi anticipati ad Inarcassa;
- il fondo di garanzia deliberato dal Comitato Nazionale dei Delegati del 12-13 ottobre 2010 che è destinato ad accogliere, nei limiti dello stanziamento annualmente previsto ai sensi dell'art. 3.5 dello Statuto, gli oneri connessi alle iniziative intraprese sulla base del relativo Regolamento, che alla data del 31 dicembre sono ancora in fase di definizione;
- il fondo attività assistenziali, costituito in base alla Riforma previdenziale approvata con decreto interministeriale del 5 marzo 2014;
- i fondi attività assistenziali Covid-19 in cui sono stati iscritti, nei limiti degli stanziamenti autorizzati, gli importi destinati da Inarcassa all'attivazione di iniziative di sostegno straordinarie connesse all'emergenza pandemica, quali gli interessi sui finanziamenti a tasso zero concessi agli iscritti e la costituzione di un fondo di garanzia.

- il fondo “altri”, accoglie gli accantonamenti di potenziali passività derivanti da eventuali soccombenze nel contenzioso di Inarcassa nei confronti di soggetti diversi da pensionati, contribuenti e dipendenti.

Tra i fondi rischi ed oneri è presente la voce B.3 -Strumenti finanziari derivati con fair value passivi.

#### DEBITI

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

#### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto comprende:

- la Riserva Legale, che in base all’art. 6.1 dello Statuto di Inarcassa è costituita dall’intero patrimonio netto e la cui consistenza è largamente superiore alle cinque annualità delle pensioni in essere, così come previsto dall’art. 1, comma 4, lettera c), del D.lgs. 30 giugno 1994, n. 509 ed in conformità al decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali del 29/11/2007;
- la Riserva indisponibile relativa al fondo spese interventi straordinari;
- l’Utile dell’esercizio.

#### CONTRIBUTI

I contributi obbligatori vengono rilevati in bilancio per competenza, sulla base di quanto dichiarato dai professionisti e dalle società d’ingegneria. Gli interessi per ritardati versamenti e le sanzioni per irregolarità notificate sono iscritti successivamente all’accertamento dei contributi obbligatori di riferimento.

I contributi arretrati vengono rilevati in bilancio per competenza e a seguito dell’attività di accertamento effettuata dall’Ente.

#### PRESTAZIONI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI

Tali oneri vengono imputati al conto economico dell’esercizio in cui il beneficiario matura il diritto al relativo riconoscimento. Con particolare riferimento alle pensioni tale procedura è coerente con il sistema a ripartizione.

#### ALTRI COSTI E RICAVI

I ricavi ed i costi, sia istituzionali che relativi alla gestione, sono rilevati e riconosciuti applicando il principio della competenza economica.

#### IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO

Le imposte dell’esercizio sono contabilizzate per competenza e determinate sulla base della vigente normativa fiscale applicabile agli Enti privati non commerciali.

## COMMENTO ALLO STATO PATRIMONIALE

I dati delle tabelle che seguono, ove non diversamente indicato, sono esposti in migliaia di euro. Per effetto dei meccanismi di arrotondamento applicati dal sistema contabile in fase di elaborazione dei dati aggregati di bilancio, i totali delle tabelle di dettaglio riportate nella Nota integrativa potrebbero non corrispondere alla somma delle rispettive componenti per un'unità di migliaia di euro in più o in meno.

### ATTIVO

#### B – IMMOBILIZZAZIONI

##### B.I – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La voce accoglie i beni intangibili e i costi ad essi relativi che non esauriscono la propria utilità nell'esercizio nel quale sono acquisiti o sostenuti. La variazione negativa di 546 migliaia di euro è di seguito rappresentata:

DESCRIZIONE	Valori netti di Bilancio 31.12.2023	Investimenti	Ammortamenti	Valori netti di Bilancio 31.12.2024
DIRITTI DI UTILIZZAZIONE SOFTWARE DI PROPRIETÀ E SP. INFORMATICHE DA CAPITALIZZARE	4.825	1.443	1.988	4.280
DIRITTI DI UTILIZZAZIONE SOFTWARE IN CONCESSIONE	184	89	90	183
<b>TOTALE</b>	<b>5.009</b>	<b>1.532</b>	<b>2.078</b>	<b>4.463</b>

##### B.II – IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Rientrano nella definizione di immobilizzazioni materiali i beni di uso durevole che vengono, normalmente, utilizzati come mezzi di produzione del reddito della gestione caratteristica e, pertanto, non sono destinati a vendita.

##### B.II.1 – TERRENI E FABBRICATI

La voce, che espone la consistenza delle proprietà immobiliari dell'Associazione, subisce un decremento di 208 migliaia di euro rispetto al precedente esercizio riconducibile all'ammortamento calcolato per l'anno 2024.

La tabella seguente evidenzia il dettaglio delle proprietà immobiliari e le variazioni rispetto all'anno 2023.

Elementi descrittivi			Situazione al 31.12.2023			Situazione al 31.12.2024		
Ubicazione	Anno di acquisto	Costo di acquisizione	Valore lordo di bilancio	Fondo amm.to	Valore netto di bilancio	Valore lordo di bilancio	Fondo amm.to	Valore netto di bilancio
Roma - Via Salaria-fabbricato	1963	1.055	19.871	9.476	10.395	19.871	9.674	10.197
Roma - Via Salaria-terreno	-	-	3.297	0	3.297	3.297	0	3.297
Monterot.(RM) - fabbricato	1993	860	942	477	465	942	488	454
Monterot.(RM) - terreno	-	-	219	0	219	219	0	219
<b>TOTALE</b>		<b>1.915</b>	<b>24.329</b>	<b>9.953</b>	<b>14.375</b>	<b>24.329</b>	<b>10.162</b>	<b>14.167</b>

#### B.II.4 – ALTRE IMMOBILIZZAZIONI

Rientrano tra le “Altre immobilizzazioni” i beni di uso durevole diversi da quelli precedentemente commentati e, sostanzialmente, i mobili e gli arredi, le macchine e le apparecchiature d’ufficio. La voce registra complessivamente, una variazione negativa netta di 178 migliaia di euro rispetto al 2023, la cui composizione è rappresentata nella tabella sottostante:

VOCE	Situazione al 31.12.2023			Variazioni dell'esercizio			Situazione al 31.12.2024		
	Valori lordi di Bilancio	Totale amm.ti	Valori netti di Bilancio	Invest. / Disinvest.	Variaz. amm.ti	Amm.ti 2024	Valori lordi di Bilancio	Totale amm.ti	Valori netti di Bilancio
- Mobili	1.328	1.134	194	0	0	50	1.328	1.184	144
- Macchine d'ufficio	3.481	3.069	412	121	0	240	3.602	3.308	294
- Attrezzature mobili	176	143	33	0	0	10	176	153	23
<b>TOTALE</b>	<b>4.985</b>	<b>4.346</b>	<b>639</b>	<b>121</b>	<b>0</b>	<b>300</b>	<b>5.106</b>	<b>4.645</b>	<b>461</b>

#### B.III – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Comprendono le attività finanziarie che potranno essere riscosse o smobilizzate solamente in un arco di tempo superiore all’anno. Ne fanno parte i crediti che non hanno natura commerciale e i titoli o i diritti non finalizzati a vendita, ma destinati a permanere in portafoglio per un periodo medio-lungo. La destinazione dei titoli viene stabilita dal Consiglio di Amministrazione.

### B.III.1 – PARTECIPAZIONI

La voce “Partecipazioni” accoglie gli investimenti nel capitale di altre imprese che pongono in essere, con le stesse, un legame duraturo.

VOCE	Consuntivo 2023	Incrementi	Decrementi	Rivalut. Svalut.	Consuntivo 2024
PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE:	70.040	45.000	0	0	115.040
- Arpinge	70.000	45.000	0	0	115.000
- Assodire	40	0	0	0	40
PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE:	371.089	0	0	0	371.089
- F2I Fondi italiani per le infrastrutture	1.071	0	0	0	1.071
- Banca d'Italia	370.018	0	0	0	370.018
- Inarccheck	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>441.129</b>	<b>45.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>486.129</b>

Il criterio utilizzato per la valutazione delle partecipazioni è quello del costo di acquisto che, in assenza di perdite durevoli di valore nel corso dell’anno oggetto di bilancio, rimane invariato rispetto al precedente esercizio (cfr. sezione Criteri di valutazione).

La tabella che segue dettaglia la composizione della voce evidenziando per ciascuna partecipazione, il valore a chiusura di esercizio.

DENOMINAZIONE	Sede	Costo d'acquisto	Capitale Sociale	Risultato esercizio	Patrimonio netto	Quota posseduta	Valore di bilancio
F2I - FONDI ITALIANI PER LE INFRASTRUTTURE (*)	Milano	1.071	11.066	13.018	69.201	6,33%	1.071
ARPINGE (*)	Roma	115.000	123.441	8.234	192.655	46,86%	115.000
ASSODIRE	Roma	40	-	-	-	33,33%	40
BANCA D'ITALIA (*)	Roma	370.018	7.500.000	815.044	26.304.086	4,93%	370.018
INARCHECK (**)	Milano	507	1.000	1.740	3.373	1,42%	0
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI</b>		<b>486.636</b>					<b>486.129</b>

(\*) aggiornato all'ultimo Bilancio approvato al 31.12.2023

(\*\*) aggiornato all'ultima Bozza di Bilancio 31.12.2024

Il capitale sociale di Arpinge S.p.A. tiene conto dell’ultimo aumento di capitale deliberato dal CdA di Arpinge S.p.A. in data 16 gennaio 2024.

## B.III.2 – CREDITI

### B.III.2.d-bis – CREDITI VERSO ALTRI

VOCE	Consuntivo 2023	Incrementi	Decrementi	Consuntivo 2024
PRESTITI AL PERSONALE	326	126	104	348
CRED.VS. PROFESSIONISTI COLPITI DA CALAMITA'	168	182	50	300
ALTRI CREDITI IMMOBILIZZATI	700	0	0	700
<b>TOTALE</b>	<b>1.194</b>	<b>308</b>	<b>154</b>	<b>1.348</b>

La voce “Crediti verso altri” ammonta, al 31.12.2024, a complessive 1.348 migliaia di euro. All’interno di tale voce figurano i prestiti concessi al personale dipendente, i crediti che Inarcassa vanta nei confronti dei professionisti beneficiari di finanziamenti reversibili e l’importo versato nel conto di deposito vincolato presso Cassa Depositi e Prestiti aperto per adesione al Fondo di Garanzia per le piccole e medie imprese (PMI) di cui alla legge 662/1996 art. 2, comma 100.

### B.III.3 – ALTRI TITOLI IMMOBILIZZATI

VOCE	Consuntivo 2023	Incrementi	Decrementi	Rival/Sval. Cambi	Rival/Sval. Corsi	Consuntivo 2024
OBBLIGAZIONI FONDIARIE	9.403	0	2.684	0	0	6.719
OBBLIGAZIONI EURO	2.578.051	225.276	11.638	0	0	2.791.689
AZIONI	917.790	118.711	103.758	0	-1.501	931.242
QUOTE FONDI COMUNI	2.317.968	709.417	270.269	1.700	-6.639	2.752.177
QUOTE FONDO INARCASSA RE	1.393.391	48.227	30119	0	0	1.411.499
<b>TOTALE</b>	<b>7.216.603</b>	<b>1.101.631</b>	<b>418.468</b>	<b>1.700</b>	<b>-8.140</b>	<b>7.893.326</b>

La voce “Altri Titoli”, le cui movimentazioni sono riportate nella tabella che precede, chiude il 2024 con un incremento netto di 676.723 migliaia di euro rispetto al 2023. Le variazioni negative dello stock (decrementi) registrate dalle obbligazioni fondiari sono imputabili a rimborsi a scadenza, mentre quelle delle azioni immobilizzate area euro sono interamente imputabili a vendita, come da deliberazioni C.d.A. n. 28478, 28479, 28480 del 20 marzo 2024 e n. 28587 del 24 maggio 2024. Le variazioni negative dello stock (decrementi) dei fondi comuni immobilizzati, sono invece riconducibili alle sole distribuzioni da regolamento. I redditi prodotti sono iscritti per competenza nel conto economico.

Il valore di mercato complessivo dei titoli immobilizzati è pari a 8.640.544 migliaia di euro, ed è così composto:

- Titoli obbligazionari (2.577.512 migliaia di euro) al cui interno figurano obbligazioni governative dell’area euro;
- Titoli azionari (1.278.828 migliaia di euro);

- Fondi immobilizzati (3.157.285 migliaia di euro);
- Fondo Inarcassa RE (1.626.919 migliaia di euro, ultimo dato al 30 giugno 2023).

In base ai criteri fissati dal Consiglio di amministrazione, le perdite di valore sui titoli immobilizzati si considerano durevoli a fronte di una riduzione del valore di mercato superiore al 30% e della loro permanenza per un periodo ininterrotto di oltre 24 mesi (cfr. Criteri di valutazione – Titoli).

In base al test di impairment effettuato sui titoli immobilizzati in portafoglio al 31.12.2024, pur non ricorrendo condizioni descritte, si è ritenuto comunque opportuno applicare il principio della prudenza, operando svalutazioni per 8.139 migliaia di euro (cfr. voce di conto economico D.19 – Svalutazione dei titoli).

## C – ATTIVO CIRCOLANTE

### C.II – CREDITI

#### C.II.1 – CREDITI VERSO CONTRIBUENTI

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
CREDITI VERSO CONTRIBUENTI	1.545.334	1.440.800	104.534
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	-484.603	-457.052	-27.551
<b>TOTALE</b>	<b>1.060.731</b>	<b>983.748</b>	<b>76.983</b>

Il valore dei crediti verso contribuenti include anche i conguagli che vengono versati con la rata in scadenza il 31/12. A partire dall'anno 2016 è stata introdotta la possibilità, per i contribuenti in regola, di pagare il conguaglio in tre rate quadrimestrali, con l'applicazione di un interesse dilatorio dell'1,5% annuo.

La tabella che segue espone il saldo della voce crediti al 31.12 e la sua movimentazione al 28 febbraio, rapportata a quella dell'anno precedente, con separata evidenza degli incassi a cavallo d'esercizio.

#### INCASSO DEI CREDITI VERSO CONTRIBUENTI

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
CREDITI TOTALI AL 31/12	1.624.535	1.588.051	36.484
INCASSI DEL 31/12	-79.201	-147.251	68.050
<b>CREDITI VERSO CONTRIBUENTI AL 31/12</b>	<b>1.545.334</b>	<b>1.440.800</b>	<b>104.534</b>
INCASSI AL 28/2 ANNO SUCCESSIVO	-275.632	-214.510	-61.122
<b>CREDITI VERSO CONTRIBUENTI AL 28/2</b>	<b>1.269.702</b>	<b>1.226.290</b>	<b>43.412</b>

Il monte crediti al 31.12 è pari a 1.545 milioni di euro dei quali oltre 97 milioni rappresentano il credito non scaduto alla data di chiusura del bilancio riconducibile anche all'effetto delle dilazioni e rateizzazioni concesse agli associati.

Degli importi scaduti, pari a 1.448 milioni di euro, 663 milioni circa si riferiscono alla rata di conguaglio con scadenza 31.12, mentre risultano avviati a recupero, al netto degli incassi pervenuti, 740 milioni di euro; di questi, 453 milioni sono stati affidati all’Agenzia delle Entrate Riscossione, 115 milioni sono stati affidati al Servicer, mentre per 172 milioni è proseguita l’attività di recupero in via giudiziale con affidamenti a legali incaricati. I restanti 45 milioni si riferiscono alle poste per le quali è in corso l’affidamento e a quelle in recupero mediante trattenute di pensione.

Si rammenta che entrambe le tipologie di intervento preesistenti, così come la leva di più recente introduzione (cfr. par. 4.2 della Relazione sulla Gestione) manifesteranno i loro effetti nel medio-lungo periodo, sia in ordine all’effettivo recupero, sia in relazione all’eventuale declaratoria di inesigibilità. Quest’ultima, i cui impatti in termini contabili potrebbero essere assorbiti dal fondo svalutazione crediti, comporterebbe la cancellazione dei diritti individuali e del corrispondente debito previdenziale ad essi connesso. Il Comitato strategie creditizie, istituito nel 2021, ha proseguito la sua attività anche nel corso del 2024.

#### C.II.5. QUATER.A- CREDITI VERSO LOCATARI

La voce accoglie l’ammontare dei crediti per canoni e per recupero dei costi ribaltati ai locatari, al netto del relativo fondo svalutazione.

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
CREDITI VERSO LOCATARI	724	1.094	-370
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	-497	-401	-96
<b>TOTALE</b>	<b>227</b>	<b>693</b>	<b>-466</b>

#### C.II.5. QUATER.B - CREDITI VERSO BENEFICIARI DI PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
CREDITI VERSO PENSIONATI	3.890	4.042	-152
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	-715	-715	0
<b>TOTALE CREDITI VERSO PENSIONATI</b>	<b>3.175</b>	<b>3.327</b>	<b>-152</b>

La voce “crediti verso beneficiari di prestazioni istituzionali” accoglie i crediti vantati per somme erogate che risultino successivamente da recuperare a causa di sopravvenute variazioni del diritto (ratei di pensioni e indennità di maternità).

La tabella che segue fornisce una situazione di sintesi dei fondi svalutazione crediti iscritti in bilancio a rettifica del valore nominale delle somme vantate nei confronti dei contribuenti, dei locatari e dei pensionati, con evidenza degli accantonamenti e degli utilizzi dell’anno.

**MOVIMENTAZIONE DEI FONDI SVALUTAZIONE CREDITI**

VOCE	CONSUNTIVO 2023	ACCANTONA- MENTO	UTILIZZO/ RIPRESE	CONSUNTIVO 2024
CREDITI VERSO CONTRIBUENTI	457.052	48.307	-20.756	484.603
CREDITI VERSO LOCATARI	401	375	-279	497
CREDITI VERSO PENSIONATI	715	0	0	715
<b>TOTALE</b>	<b>458.168</b>	<b>48.682</b>	<b>-21.035</b>	<b>485.815</b>

L'incremento del fondo svalutazione crediti verso contribuenti consegue alla valutazione del monte crediti di fine anno effettuata, in continuità con i precedenti bilanci, applicando i principi indicati nei criteri di valutazione. Attraverso il fondo svalutazione viene prudenzialmente rettificato, allineandolo al presumibile realizzo, il valore nominale degli importi vantati nei confronti dei contribuenti. Gli utilizzi sono riferibili al risultato dell'attività di analisi e di verifica delle posizioni previdenziali svolta nel corso dell'anno. La costruzione del fondo tiene conto della composizione e dell'ageing del monte crediti di fine anno, con percentuali di svalutazione specifica per determinate categorie di crediti. La variazione rispetto all'anno precedente riflette pertanto la diversa composizione dello stock e la sua anzianità.

Il fondo svalutazione crediti verso locatari rappresenta la stima di recuperabilità dei crediti connessi all'attività di locazione degli immobili.

Il fondo svalutazione crediti verso pensionati attiene ai crediti vantati da Inarcassa nei confronti dei beneficiari di prestazioni previdenziali a seguito di intervenute variazioni nella titolarità del diritto.

**C.II.5. QUATER.C – CREDITI VERSO BANCHE**

ISTITUTO	IMPORTO
TIME DEPOSIT	660.300
C/C BNL-MPS-BARI	127.861
BANCA POP. DI SONDRIO C/ TESORERIA	79.201
BANCA DEPOSITARIA	53.329
CREDIT AGRICOLE	20.688
BNP P EQUITY	19.140
PORTAFOGLIO VALUTE CUSTODIA ORDINARIA	6.555
BANCA ICCREA	1.419
BANCO BPM C/C 1221	1.382
BANCA PATRIMONI	1.141
BANCA IBL	723
UNICREDIT	643
C/C FINANZIAMENTI NEO-ISCRITTI	300
C/C FINANZIAMENTI COVID	404
BANCA BIPER	157
BANCA PROFILO	113
FONDI GOV. EMERGENTI	11
MEDIOCREDITO CENTRALE	3

BANCA VALSABBINA	2
POSTE ITALIANE C/C 1039147796	2
MEDIOBANCA	1
INTESA SAN PAOLO	1
<b>TOTALE CREDITI VERSO BANCHE</b>	<b>973.376</b>

La voce accoglie le partite di credito in euro e in valuta vantate nei confronti di istituti finanziari a fronte di liquidità non disponibili al 31/12/2024. Vi rientrano le liquidità di fine anno connesse alla gestione diretta del patrimonio mobiliare (in custodia presso la Banca depositaria), i saldi degli investimenti in liquidità a breve termine, i saldi dei conti correnti connessi ai finanziamenti concessi agli iscritti, le partite in transito sul conto di tesoreria alla data del 31/12/2024 e gli interessi netti maturati alla stessa data.

#### C.II.5.QUATER.D - CREDITI VERSO LO STATO

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
MINIST.LAVORO PER EROG. PENSIONI AD EX COMBATTENTI	32	34	-2
MINIST.LAVORO PER PENSIONI VITTIME DEL TERRORISMO	214	213	1
ANTICIPAZIONI SOSTEGNO AL REDDITO PENSIONATI	828	828	0
ANTICIPAZIONI SOSTEGNO AL REDDITO PENSIONATI/ISCRITTI D.L.50/2022	1.471	4.317	-2.846
BONUS FISCALE SU EROGAZIONE PENSIONI	49	49	0
<b>TOTALE</b>	<b>2.594</b>	<b>5.442</b>	<b>-2.848</b>

Figurano in tale voce:

- i crediti verso il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali per quanto anticipato ai pensionati ex-combattenti (L. 140/1985 e L. 544/1988);
- i crediti conseguenti alle richieste di rimborso ex Legge n. 222 del 29 novembre 2007 (Beneficio previsto dalla Legge n. 206 del 3 agosto 2004) a favore delle vittime del terrorismo;
- il credito verso il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali per le anticipazioni a sostegno del reddito dei professionisti, comprendenti gli importi anticipati ai titolari di pensione di invalidità e richiesti a rimborso al Ministero del Lavoro nel mese di dicembre 2021, ai sensi dell'art.37 del D.L. 73 del 25 maggio 2021 (828 migliaia di euro);
- il credito riferito alle anticipazioni di sostegno al reddito riconosciute ai pensionati che ne hanno fatto richiesta ai sensi del D.L. 50/2022 e del successivo D.L. 144/2022;
- il credito verso l'Inps a titolo di rimborso dell'importo aggiuntivo corrisposto ai pensionati, ai sensi dell'art .70 della L. 388/2000.

Il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali ha proceduto nel corso del 2024 a riversare totalmente quanto richiesto a titolo di rimborso dei contributi di maternità a carico dello Stato (D.lgs. 151/2001).

### C.III – ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

#### C.III.4 – ALTRE PARTECIPAZIONI

DENOMINAZIONE	Sede	Costo d'acquisto	Capitale Sociale (interamente versato)	Risultato esercizio (*)	Patrimonio netto (*)	Quota posseduta	Valore di bilancio al 31/12/2024
CAMPUS BIOMEDICO SPA	Milano	4.000	60.000	1.521	112.382	3,60%	4.000
<b>TOTALE</b>							<b>4.000</b>

(\*) aggiornato alla bozza di bilancio al 31/12/2024

La voce altre partecipazioni accoglie la partecipazione di Inarcassa in Campus Bio-Medico S.p.A. collocata, in base alla deliberazione del Consiglio di amministrazione, tra i titoli del circolante.

#### C.III.6 – ALTRI TITOLI

La voce accoglie gli investimenti mobiliari in titoli emessi da soggetti operanti nell'area euro ed extra-euro. L'importo iscritto in bilancio è al netto delle svalutazioni conseguenti all'adeguamento dei valori alle quotazioni di fine esercizio, in base al principio del minore tra costo e valore di mercato.

I proventi finanziari (al netto delle imposte) sono iscritti nel conto economico secondo il principio della competenza.

VOCE	CONSUNTIVO 2023	INCREMENTI	DECREMENTI	RIVAL./SVAL. CAMBI	RIVAL./SVAL. CORSI	CONSUNTIVO 2024
AREA EURO	19.271	0	4.880	0	-223	14.168
AREA EXTRA EURO	132.009	50	15.446	6.026	-561	122.078
QUOTE FONDI COMUNI	4.386.749	1.675.449	1.188.016	0	35.607	4.909.789
<b>TOTALE</b>	<b>4.538.029</b>	<b>1.675.499</b>	<b>1.208.342</b>	<b>6.026</b>	<b>34.823</b>	<b>5.046.035</b>

Si riportano di seguito le movimentazioni dell'esercizio per la gestione diretta.

**GESTIONE DIRETTA**

VOCE	Portafoglio titoli al 31.12.2023 valore rettificato	Portafoglio titoli al 31.12.2023 al costo (a)	Valore di mercato al 31.12.2024	Rival./Sval. cambi (b)	Rival./Sval. corsi (c)	Fondo ante accant.ti (d)	Portafoglio titoli rettificato al 31.12.2024 (a+b+c-d)
AREA EURO	19.271	17.151	14168	0	-223	2.760	14.168
- Titoli obbligazionari	4.880	0	0	0	0	0	0
- Titoli azionari	14.391	17.151	14.168	0	-223	2.760	14.168
AREA EXTRA EURO	132.009	127.875	122.154	6.026	-561	11.262	122.078
- Titoli obbligazionari	132.009	127.167	122.133	6.026	-561	10.554	122.078
- Titoli azionari	0	708	21	0	0	708	0
QUOTE FONDI COMUNI	4.386.749	5.056.646	5.339.335	0	35.607	182.464	4.909.789
<b>TOTALE</b>	<b>4.538.029</b>	<b>5.201.672</b>	<b>5.475.657</b>	<b>6.026</b>	<b>34.823</b>	<b>196.486</b>	<b>5.046.035</b>

Il valore di mercato complessivo a fine anno è pari 5.475.657 migliaia di euro.

**C.IV – DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
CASSA C/C TESORIERE	228.064	175.523	52.541
<b>TOTALE</b>	<b>228.064</b>	<b>175.523</b>	<b>52.541</b>

La voce accoglie il saldo del conto corrente di tesoreria. Gli interessi netti maturati su tale conto al 31.12.2024 sono pari a 302 migliaia di euro e sono stati rilevati tra i crediti verso banche.

**D – RATEI E RISCONTI**

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
RATEO ATTIVO SU CEDOLE TITOLI	15.499	11.268	4.231
RISCONTI DIVERSI	2.825	2.569	256
<b>TOTALE</b>	<b>18.324</b>	<b>13.837</b>	<b>4.487</b>

Gli importi dei ratei si riferiscono a quote di ricavi di competenza del 2024, la cui manifestazione finanziaria avverrà nel corso del 2025 (ratei attivi). I risconti si riferiscono a quote di costi di competenza del 2025, che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso del 2024.

## PASSIVO

### A – PATRIMONIO NETTO

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
RISERVE	14.199.038	13.044.519	1.154.519
RISERVA INDISPONIBILE -F/DO SPESE INTERVENTI STRAORD.	1.975	1.975	0
UTILE DELL'ESERCIZIO	1.357.071	1.154.519	202.552
<b>TOTALE</b>	<b>15.558.084</b>	<b>14.201.013</b>	<b>1.357.071</b>

La tabella che precede evidenzia le movimentazioni del patrimonio netto che costituisce la garanzia, per gli iscritti, dell'erogazione delle pensioni. Lo Statuto di Inarcassa all'art. 6 identifica la riserva legale con il patrimonio netto. Il rapporto tra patrimonio netto ed onere per pensioni in essere al 31.12.2024, calcolato in conformità alla normativa vigente stabilita dall'art. 5 del decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali del 29/11/2007 (in G.U. n. 31 del 6/02/2008), raggiunge il valore di 15,69 contro il 16,26 del precedente esercizio.

RAPPORTO DI COPERTURA	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
PATRIMONIO NETTO/PENSIONI IN ESSERE AL 31.12 (D.LGS. 509/94)	15,69	16,26

L'ultimo documento attuariale disponibile alla data di chiusura dell'esercizio, è il Bilancio tecnico al 31/12/2023, redatto dal consulente attuario incaricato, Orion Studio Attuariale Associato, in linea con la cadenza triennale prevista dal d.lgs. 509/1994.

Le valutazioni coprono un orizzonte temporale di 50 anni, sono state predisposte nello scenario specifico e, in via aggiuntiva, come richiesto dall'art. 2.2 del DI 27/11/2007, nello scenario standard.

Lo scenario *specifico* è stato costruito con ipotesi, su redditi e fatturati, più idonee a rappresentare le dinamiche del settore di riferimento della Cassa; in particolare, la dinamica dei redditi degli iscritti e del fatturato delle Società di ingegneria ipotizza una riduzione dei redditi e fatturato nel triennio iniziale delle proiezioni, seguita da un *trend* di lungo periodo analogo a quello dello scenario standard. Questa riduzione trova spiegazione nella straordinaria crescita del monte redditi di Inarcassa (+88,2%) e del fatturato delle Sdi (+201,2%) nel triennio post pandemia. In questo quadro, di sostanziale sostenibilità di lungo periodo del sistema previdenziale della Cassa, il saldo totale risulta negativo per 19 anni e il rapporto tra Patrimonio e Spesa per pensioni è pari a 5,1 annualità a fine periodo (*cf. par. 1.2*).

Lo scenario *standard* adotta, invece, le previsioni di crescita dell'economia italiana della Conferenza dei servizi e quindi uno scenario più favorevole caratterizzato dalla prosecuzione della fase di crescita di redditi e fatturati. In questo quadro, il saldo totale risulta negativo solo per 3 anni, mentre il patrimonio, a fine periodo, è pari a 7,2 volte la spesa per pensioni, superiore alla Riserva legale pari a 5 annualità.

## B – FONDI PER RISCHI ED ONERI

### B.1 – FONDO TRATTAMENTO DI QUIESCENZA

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
N. ISCRITTI AL FONDO (*)	42	44	-2
<b>VALORE INIZIALE DEL FONDO</b>	<b>3.239</b>	<b>3.610</b>	<b>-371</b>
PENSIONI EROGATE	-389	-378	-11
CONTRIBUTI DA EX DIPENDENTI INARCASSA	7	7	0
FONDO PRIMA DELL'ADEGUAMENTO	2.857	3.239	-382
ADEGUAMENTO AL FONDO IN BASE AL BILANCIO TECNICO	123	0	123
<b>VALORE FINALE DEL FONDO</b>	<b>2.980</b>	<b>3.239</b>	<b>-259</b>

(\*) aggiornato a gennaio 2025

Il fondo di previdenza impiegati, congelato alla data del 30/09/1999 ai sensi della legge 144/99, iscrive la somma di 2.980 migliaia di euro a copertura delle prestazioni pensionistiche degli aderenti. Nel corso dell'anno la riserva è stata utilizzata in misura corrispondente alle prestazioni erogate e, a fine esercizio, si è provveduto ad adeguare il fondo al valore della riserva matematica calcolata al 31.12.2024 con il tasso di attualizzazione del 3%.

### B.2 – FONDO IMPOSTE

Il fondo accoglie l'importo di 8.964 migliaia di euro quale saldo delle imposte di competenza dell'esercizio 2024 che saranno versate all'Erario nel corso del 2025.

### B.3 – STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI PASSIVI

Tale voce accoglie, in base a quanto previsto dal principio contabile OIC 32, l'importo delle svalutazioni dei derivati al 31.12.2024, valutati al fair value. Le informazioni sull'entità, natura e scadenza delle operazioni sono contenute nella tabella sottostante.

VOCE	DIVISA	NOMINALE A TERMINE (VALUTA LOCALE)	DATA SCADENZA	FAIR VALUE DERIVATI PASSIVI
Forward (vendita valuta a termine) *	CAD	-13.000.000	18/12/2025	-26
Forward (vendita valuta a termine) *	GBP	-30.000.000	18/12/2025	-39
Forward (vendita valuta a termine) *	USD	-43.000.000	18/12/2025	-548
Forward (vendita valuta a termine) *	USD	-28.000.000	18/12/2025	-357
Forward (vendita valuta a termine) *	USD	-35.000.000	18/12/2025	-446
Forward (vendita valuta a termine) *	USD	-84.000.000	18/12/2025	-1.071
Forward (vendita valuta a termine) *	USD	-28.000.000	18/12/2025	-357
Forward (vendita valuta a termine) *	USD	-75.000.000	18/12/2025	-956
<b>TOTALE</b>				<b>-3.800</b>

(\*) Derivati copertura specifica

#### B.4 – ALTRI FONDI

VOCE	CONSUNTIVO 2023	ACCANTONA- MENTI	UTILIZZO/ RIPRESE DI VALORE	CONSUNTIVO 2024
CAUSE IN MATERIA PREVIDENZIALE	6.445	719	178	6.986
CAUSE IN MATERIA DI LAVORI E SERVIZI	174	0	100	74
PRETESE INPS PER ADEG. ALIQUOTE CONTRIB.VE	428	0	0	428
BUONI DI SCARICO CONCESSIONARI DA RICEVERE	2.420	0	0	2.420
F.DO DI GARANZIA PER SOSTEGNO ALLA PROFESSIONE	2.025	0	235	1.790
FONDO ATTIVITA' ASSISTENZIALI DA 0,5%	7.522	0	0	7.522
ALTRI FONDI	3.929	0	0	3.929
FONDO SPESE C/INTERESSI SU FINANZ.COVID-19	40.034	0	4.044	35.990
FONDO DI GARANZIA C/FINANZ.COVID-19	25.000	0	65	24.935
<b>TOTALE</b>	<b>87.977</b>	<b>719</b>	<b>4.622</b>	<b>84.074</b>

La tabella che precede espone la composizione, all'interno della voce Fondi per rischi ed oneri, dei Fondi diversi, la cui composizione è illustrata nella sezione dedicata ai criteri di valutazione.

#### C – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

VOCE	CONSUNTIVO 2024
<b>CONSISTENZA AL 31/12/2023</b>	<b>2.474</b>
VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO:	
- ACCANTONAMENTO A C/ECONOMICO (compreso portieri)	854
- UTILIZZI PER INDENNITA' CORRISPOSTE	-195
- UTILIZZI PER ACCANTONAMENTI A FONDI PENSIONE	-359
- UTILIZZI PER ACCANTONAMENTO A FONDO INPS TESORERIA	-451
<b>CONSISTENZA AL 31/12/2024</b>	<b>2.323</b>

Il fondo TFR costituisce il debito di Inarcassa nei confronti dei dipendenti per il trattamento di fine rapporto ed è stato determinato sulla base della normativa vigente. Nella tabella che precede sono riportate le movimentazioni dell'esercizio 2024.

## D – DEBITI

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
DEBITI VERSO BANCHE	480	345	135
DEBITI VERSO FORNITORI	1.136	488	648
FATTURE DA RICEVERE	5.736	7.063	-1.327
DEBITI VERSO IMPRESE COLLEGATE	16.124	0	16.124
DEBITI TRIBUTARI	38.921	34.476	4.445
DEBITI V/IST. DI PREVIDENZA	913	861	52
DEBITI VERSO LOCATARI	279	311	-32
DEBITI V/BENEF. DI PREST. ISTITUZIONALI	8.759	6.829	1.930
DEBITI DIVERSI	2.412	5.632	-3.220
<b>TOTALE</b>	<b>74.759</b>	<b>56.004</b>	<b>18.755</b>

### D.3 – DEBITI VERSO BANCHE

I debiti verso banche non ricomprendono debiti connessi a scoperti di conto corrente, o finanziamenti a diverso titolo.

### D.6 – DEBITI VERSO FORNITORI

Tale voce accoglie, oltre all'esposizione complessiva nei confronti di fornitori di beni e servizi, illustrata nella tabella sottostante, anche gli obblighi connessi alle fatture da ricevere al 31/12.

VOCE	IMPORTO	N.ro
FORNITORI CON DEBITI COMPRESI TRA I 50.000 E I 500.000 EURO	891	5
FORNITORI CON DEBITI INFERIORI AI 50.000 EURO	245	32
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>1.136</b>	<b>37</b>

### D.9 – DEBITI VERSO IMPRESE COLLEGATE

Tale voce rappresenta la quota sottoscritta da Inarcassa (45.000 migliaia di euro) e non versata, riferita all'aumento di capitale sociale di Arpinge S.p.A., deliberato dall'Assemblea dei soci in data 16 gennaio 2024.

### D.11 – DEBITI TRIBUTARI

L'importo di 38.921 migliaia di euro è relativo a ritenute alla fonte operate nel mese di dicembre 2024 che sono state versate nell'anno successivo.

## D.12 – DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
INPS - CONTRIBUTI DIPENDENTI	912	860	52
ENPDEP - CONTRIBUTI DIPENDENTI	1	1	0
<b>TOTALE</b>	<b>913</b>	<b>861</b>	<b>52</b>

L'importo di 913 migliaia di euro è relativo alle ritenute previdenziali operate nel mese di dicembre 2024 che sono state versate nell'anno successivo.

### D.13.A – DEBITI VERSO LOCATARI

Tale voce accoglie i debiti per depositi cauzionali nei confronti dei locatari, comprensivi degli interessi maturati alla data del 31.12.2024.

### D.13.B – DEBITI VERSO BENEFICIARI DI PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

Tale voce, pari a 8.759 migliaia di euro, individua per 2.651 migliaia di euro gli oneri di pensione, le indennità di maternità, le indennità per inabilità temporanea e gli assegni a figli disabili, deliberati dalla Giunta Esecutiva di dicembre 2024 ed erogati nel 2025, per 6.108 migliaia di euro i contributi da restituire e le prestazioni previdenziali e assistenziali concesse e non liquidate.

### D.13.C – DEBITI DIVERSI

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
DEBITI VERSO IL PERSONALE	1.322	1.213	109
DEBITI COMPONENTI ORGANI COLLEGIALI	181	430	-249
DEBITI VERSO PROFESSIONISTI PER PARCELLE	62	115	-53
DEBITI PER MARGINI	0	3.170	-3.170
ALTRO	847	704	143
<b>TOTALE</b>	<b>2.412</b>	<b>5.632</b>	<b>-3.220</b>

## CONTI D'ORDINE

Al 31.12.2024 nei conti d'ordine figurano:

Le "fideiussioni" che rappresentano le garanzie rilasciate dai fornitori a fronte dei contratti in essere con Inarcassa (20.915 migliaia di euro) e le garanzie rilasciate dai locatari a copertura delle eventuali morosità o in sostituzione dei depositi cauzionali (341 migliaia di euro).

Gli "altri impegni" che sono da attribuire: a quote di fondi comuni di investimento sottoscritti, ma non ancora versati (1.188.957 migliaia di euro), agli impegni verso l'erario (339 migliaia di euro) e agli importi stanziati per i finanziamenti reversibili a favore degli associati colpiti da calamità naturali (1.793 migliaia di euro).

## COMMENTO AL CONTO ECONOMICO

Per consentire una più agevole lettura dei dati e degli effetti sulla gestione delle azioni intraprese, viene data evidenza nella tabella sottostante degli aggregati rilevanti della gestione previdenziale, di quella patrimoniale e dei costi di gestione. La composizione dei saldi è in linea con i criteri adottati nei bilanci preventivi di Inarcassa.

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
SALDO DELLA GESTIONE PREVIDENZIALE	896.919	756.748
SALDO DELLA GESTIONE PATRIMONIALE	492.746	420.585
COSTI DI FUNZIONAMENTO	-31.055	-29.360
ALTRI PROVENTI E COSTI	-1.539	6.546
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.357.071</b>	<b>1.154.519</b>

Nel rimandare il commento delle singole voci alla Nota integrativa, si illustra a seguire il contenuto dei saldi.

Il “Saldo della Gestione Previdenziale”, che rileva un incremento di 140.171 migliaia di euro rispetto al 2023, è dato dalla differenza tra le entrate per contributi e sanzioni e le uscite per prestazioni istituzionali, incluso l’onere per l’accantonamento dei fondi svalutazione crediti. L’andamento del saldo è influenzato da quello delle dinamiche contributive e previdenziali, ampiamente commentate nella Nota integrativa.

Il “Saldo della Gestione Patrimonio”, dato dalla somma dei proventi e degli oneri finanziari e dalla somma dei proventi e degli oneri della gestione immobiliare, al netto delle imposte, rileva un incremento di 72.161 migliaia di euro. Tale variazione positiva è riconducibile sia all’aumento dei proventi finanziari, sia alle rivalutazioni dei titoli del circolante.

I “Costi di funzionamento”, aumentano di 1.695 migliaia di euro rispetto al 2023; comprendono le voci di conto economico relative ai materiali di consumo, ai servizi diversi e agli oneri diversi di gestione non imputabili alla gestione patrimonio.

Gli “Altri Proventi e Costi”, che accolgono le voci di conto economico relative ai proventi accessori e straordinari, agli ammortamenti e accantonamenti ed alle imposte non imputabili alla gestione previdenziale e alla gestione patrimonio, subiscono una variazione negativa di 8.085 migliaia di euro rispetto al 2023.

## A – PROVENTI DEL SERVIZIO

Nella voce Proventi del servizio vengono indicati sia i proventi contributivi che quelli accessori relativi alla gestione del patrimonio immobiliare. I proventi di natura finanziaria sono, invece, indicati nella sezione C) del Conto economico.

### A.1 – CONTRIBUTI

La voce accoglie i proventi istituzionali dell'Ente, costituiti dai contributi cui sono tenuti gli iscritti ai sensi dello Statuto, delle Leggi e Regolamenti di integrazione. Lo schema che segue espone in dettaglio la composizione di tale voce e la variazione rispetto al 2023; sui proventi da contributi hanno inciso le dinamiche degli iscritti del 2024 e dei redditi e volumi d'affari relativi al 2023.

Si espone di seguito la composizione dei contributi soggettivi e integrativi correnti e arretrati, di quelli di maternità/paternità e di quelli per le ricongiunzioni attive e i riscatti.

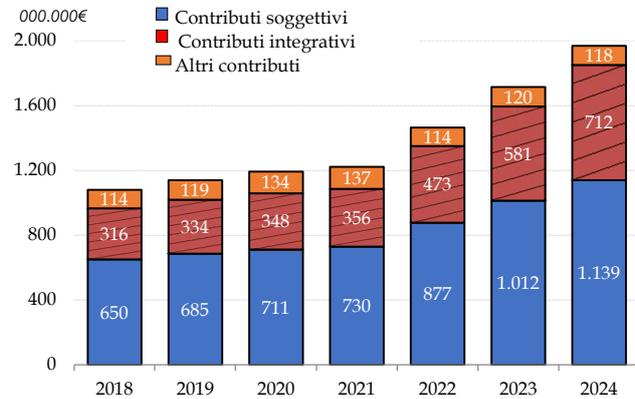
VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
<b>CONTRIBUTI SOGGETTIVI CORRENTI</b>	<b>1.120.431</b>	<b>1.007.375</b>	<b>113.056</b>
MINIMO	429.412	391.442	37.970
CONGUAGLIO	687.370	612.751	74.619
CONTRIBUTI VOLONTARI	3.649	3.182	467
<b>CONTRIBUTI INTEGRATIVI CORRENTI</b>	<b>700.921</b>	<b>579.242</b>	<b>121.679</b>
MINIMO	130.818	118.426	12.392
CONGUAGLIO	351.338	307.631	43.707
CONTRIBUTI DA ISCRITTI SOLO ALBO	29.974	28.011	1.963
CONTRIBUTI DA SOCIETÀ DI INGEGNERIA	188.791	125.174	63.617
<b>CONTRIBUTI DI MATERNITA'</b>	<b>14.945</b>	<b>13.131</b>	<b>1.814</b>
DA ISCRITTI	11.123	9.774	1.349
DALLO STATO	3.822	3.357	465
<b>CONTRIBUTI DI PATERNITA'</b>	<b>1.208</b>	<b>512</b>	<b>696</b>
DA ISCRITTI	1.206	510	696
DALLO STATO	2	2	0
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>1.837.505</b>	<b>1.600.260</b>	<b>237.245</b>
CONTRIBUTI ANNI PRECEDENTI	28.981	6.855	22.126
RICONGIUNZIONI	89.334	97.154	-7.820
RISCATTI	12.730	9.009	3.721
<b>TOTALE ALTRI CONTRIBUTI</b>	<b>131.045</b>	<b>113.018</b>	<b>18.027</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.968.550</b>	<b>1.713.278</b>	<b>255.272</b>

## CONTRIBUTI

Le entrate contributive del 2024, costituite dalla somma dei contributi soggettivi e integrativi, correnti e arretrati, dei contributi di maternità e di quelli per le ricongiunzioni attive e i riscatti, sono pari a 1.968.550 migliaia di euro, in aumento del 14,9% rispetto al 2023.

TOTALE CONTRIBUTI (importi in migliaia di euro, var. % sull'anno precedente)

VOCE	2024	2023	var. %
<b>Contributi totali</b>	<b>1.968.550</b>	<b>1.713.278</b>	<b>14,9</b>
Contributi soggettivi	1.138.556	1.012.017	12,5
Contributi integrativi	711.777	581.456	22,4
Altri contributi	118.217	119.806	-1,3



Prima di procedere con l'analisi delle entrate contributive del 2024 suddivise per tipologia, è utile evidenziare due aspetti. Il primo è legato alla possibilità per gli iscritti di derogare all'obbligo della contribuzione minima soggettiva, versando solo il 14,5% del reddito prodotto, quando quest'ultimo sarà noto (art. 4.3 bis RGP); il secondo è relativo allo sfasamento temporale tra il versamento del contributo minimo e del conguaglio, per il quale, le variazioni dei contributi soggettivi possono risultare non in linea con la dinamica degli iscritti e dei redditi professionali.

Il numero degli aderenti alla deroga ha registrato una progressiva riduzione nel corso degli anni, a causa del limite delle cinque annualità per cui si può beneficiare della misura ma, soprattutto, della forte crescita dei redditi dell'ultimo triennio, che ha ridotto la platea degli iscritti con redditi inferiori al limite previsto.

Nel 2024 hanno aderito alla deroga 1.264 iscritti, pari al 3,7% della platea potenziale, in ulteriore calo rispetto al 2023 (1.424 unità); tra gli aderenti, si evidenzia una prevalenza di architetti (71%) rispetto agli ingegneri (29%) e di iscritti residenti al Sud (47%) rispetto al Centro (22%) e al Nord (31%).

### ISCRITTI ADERENTI ALLA DEROGA, 2014 - 2024

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>ISCRITTI ADERENTI</b>	12.887	11.089	13.097	10.814	11.089	8.627	6.601	3.524	2.489	1.424	1.264
Incidenza sulla platea potenziale <sup>(1)</sup>	22,8%	18,1%	21,8%	18,1%	19,5%	16,1%	12,5%	8,5%	7,0%	4,0%	3,7%

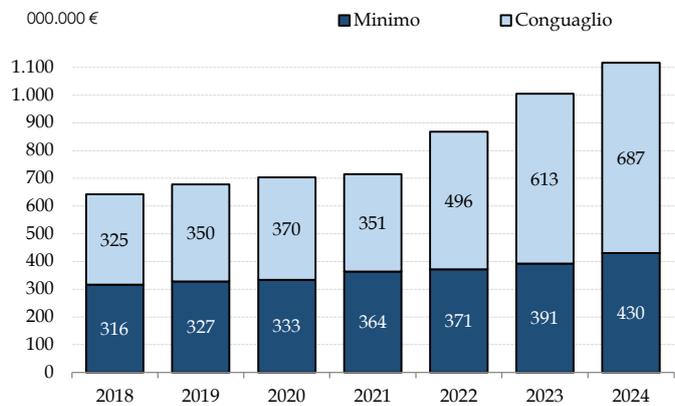
(1) ISCRITTI "INTERI" DICHIARANTI CON REDDITI INFERIORI AL REDDITO LIMITE (RAPPORTO CONTRIBUTO MINIMO/ ALIQUOTA SOGGETTIVA)

## CONTRIBUTI SOGGETTIVI

I contributi soggettivi del 2024 ammontano a 1.138.556 migliaia di euro, in aumento del 12,5% rispetto al 2023.

CONTRIBUTI SOGGETTIVI DEGLI ISCRITTI (importi in migliaia di euro, variazioni percentuali rispetto all'anno precedente)

	2024	2023	var. %
<b>Contributi soggettivi</b>	<b>1.138.556</b>	<b>1.012.017</b>	<b>12,5</b>
<b>Contributi correnti</b>	<b>1.120.431</b>	<b>1.007.375</b>	<b>11,2</b>
Minimo	429.412	391.442	9,7
Conguaglio	687.370	612.751	12,2
Volontario	3.649	3.182	14,7
<b>Contributi arretrati</b>	<b>18.125</b>	<b>4.641</b>	<b>290,5</b>



In relazione ai contributi correnti, si evidenzia una crescita del 9,7% della contribuzione minima e del 12,2% di quella da conguaglio. L'aumento della contribuzione minima è spiegato dall'adeguamento all'inflazione (+8,8%) del contributo annuo (da 2.475 euro del 2023 a 2.695 euro del 2024, +220 euro), ma anche dal calo degli iscritti aderenti alla deroga (-122 unità nel 2024). L'aumento della contribuzione da conguaglio è, invece, legato all'ulteriore aumento del monte redditi nel 2023 (+13,8%), dopo l'eccezionale aumento del biennio precedente (+34,8% nel 2021 e +21,8% nel 2022).

I contributi volontari hanno registrato una crescita del 14,7%, pur mantenendosi su un livello estremamente contenuto in rapporto alla platea di Inarcassa. Gli aderenti alla contribuzione volontaria (art. 4.2 RGP) non superano l'1% della platea degli iscritti dichiaranti (1.163 nel 2024, di cui 721 ingegneri e 442 architetti); si tratta, prevalentemente, di iscritti che si trovano in una fase avanzata della carriera professionale (in media, hanno 54 anni di età e 24 anni di anzianità contributiva) e con un profilo reddituale elevato (il reddito medio 2023 supera gli 80.000€ per gli ingegneri e i 43.000€ per gli architetti aderenti nel 2024).

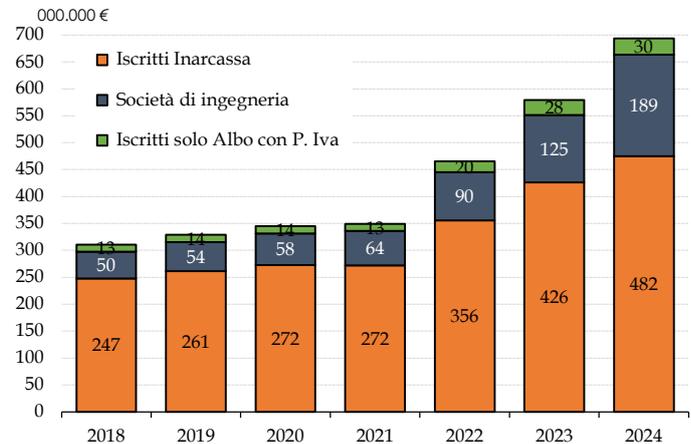
I contributi arretrati, che rappresentano appena il 2% dell'insieme dei contributi soggettivi, sono risultati in forte aumento, attestandosi sopra i 18 milioni di euro.

## CONTRIBUTI INTEGRATIVI

I contributi integrativi del 2024 ammontano a 711.777 migliaia di euro, in aumento del 22,4% rispetto al 2023.

CONTRIBUTI INTEGRATIVI DEGLI ISCRITTI ALLA CASSA, ALL'ALBO E DELLE SOCIETÀ DI INGEGNERIA (importi in migliaia di euro)

	2024	2023	var. %
<b>Contributi integrativi</b>	<b>711.777</b>	<b>581.456</b>	<b>22,4</b>
<b>Contributi correnti</b>	<b>700.921</b>	<b>579.242</b>	<b>21,0</b>
Iscritti Cassa	482.156	426.057	13,2
Minimo	130.818	118.426	10,5
Conguaglio	351.338	307.631	14,2
Iscritti solo Albo con P.Iva	29.974	28.011	7,0
Società di ingegneria	188.791	125.174	50,8
<b>Contributi arretrati</b>	<b>10.856</b>	<b>2.214</b>	<b>390,3</b>



Le entrate correnti, pari a 700.921 migliaia di euro, hanno registrato una crescita del 21%. Al loro interno, l'aumento dei contributi degli iscritti (+13,2%) è spiegato, da un lato, dall'aumento della contribuzione minima (+10,5%) per l'adeguamento all'inflazione dell'importo annuo (da 745 euro del 2023 a 815 euro del 2024, +70 euro), dall'altro, dalla crescita della contribuzione da conguaglio (+14,2%) per l'aumento dei fatturati nel 2023.

I contributi delle Società di ingegneria hanno registrato una variazione ancora più significativa (+50,8%), a seguito di incrementi di fatturato più consistenti rispetto ai professionisti iscritti alla Cassa, come illustrato nel paragrafo 2.1; per effetto di questa dinamica, l'incidenza dei contributi delle Sdi, sull'ammontare dei contributi integrativi correnti, si è portata al 27% nel 2024 (22% nel 2023). In aumento anche i contributi degli iscritti solo Albo con partita Iva (+7%), che rappresentano appena il 4% del gettito integrativo corrente.

Si evidenzia, infine, una forte crescita dei contributi integrativi arretrati, in analogia a quanto sopra evidenziato per la contribuzione soggettiva; oltre la metà dei contributi integrativi arretrati del 2024 (5.983 migliaia di euro) derivano dalle Società di ingegneria.

## ALTRI CONTRIBUTI

I contributi da ricongiunzione hanno registrato un calo dell'8%, attestandosi a 89.334 migliaia di euro, pari al 4,5% delle entrate contributive.

ANALISI DEI PROVENTI PER RICONGIUNZIONI, 2024-2023 (importi in migliaia di euro, salvo diversa indicazione)

	2024	2023	VAR. %
CONTRIBUTI DA RICONGIUNZIONE	89.334	97.154	-8,0
<b>NUMERO RICONGIUNZIONI A TITOLO ONEROSO</b>	<b>52</b>	<b>60</b>	<b>-13,3</b>
- ANZIANITA' MEDIA RICONGIUNTA (ANNI)	7,3	6,8	7,4
<b>NUMERO RICONGIUNZIONI A TITOLO GRATUITO</b>	<b>881</b>	<b>828</b>	<b>6,4</b>
- ANZIANITA' MEDIA RICONGIUNTA (ANNI)	7,1	7,1	0

I contributi da riscatto, pari a 12.730 migliaia di euro, hanno registrato un aumento del 41,3%, dopo il calo evidenziato nel 2023 (-21,2%); i riscatti rappresentano appena lo 0,6% delle entrate contributive dell'anno.

**ANALISI DEI PROVENTI PER RISCATTO, 2024-2023** (importi in migliaia di euro, salvo diversa indicazione)

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>VAR. %</b>
CONTRIBUTI DA RISCATTO	12.730	9.009	41,3
NUMERO PIANI ATTIVI	2.047	1.976	3,6
ONERE MEDIO DEL RISCATTO (€)	21.003	18.869	11,3
ONERE MEDIO PER ANNO DI ANZIANITA'(€)	4.504	4.017	12,1
ANZIANITA' MEDIA RISCATTATA (ANNI)	4,7	4,7	-0,7

L'indice di copertura tra contributi e prestazioni correnti ha registrato un graduale aumento negli ultimi anni, per effetto della crescita delle entrate contributive legata all'espansione del settore nel post-pandemia. Nel 2024 la contribuzione corrente ha evidenziato una crescita del 14,8%, superiore al +13,5% registrato dalla spesa previdenziale, principalmente connesso all'elevata rivalutazione all'inflazione degli importi di pensione; l'indice di copertura si è attestato, di conseguenza, a 1,84, in lieve aumento rispetto al 2023.

**INDICE DI COPERTURA CONTRIBUTI/PRESTAZIONI, 2024-2023**

	<b>CONSUNTIVO 2024</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>Var. % 24/23</b>
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>1.821.352</b>	<b>1.586.617</b>	<b>14,8</b>
<b>SOGGETTIVI</b>			
- IN VALORE ASSOLUTO	1.120.431	1.007.375	11,2
- IN PERCENTUALE SUL TOTALE DEI CONTRIBUTI	61,5	63,5	
<b>INTEGRATIVI</b>			
- IN VALORE ASSOLUTO	700.921	579.242	21,0
- IN PERCENTUALE SUL TOTALE DEI CONTRIBUTI	38,5	36,5	
<b>SPESA PER PRESTAZIONI CORRENTI</b>	<b>991.581</b>	<b>873.545</b>	<b>13,5</b>
<b>INDICE DI COPERTURA CONTRIBUTI/PRESTAZIONI CORRENTI</b>	<b>1,84</b>	<b>1,82</b>	

## A.5 – PROVENTI ACCESSORI

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
CANONI DI LOCAZIONE	381	380	1
RECUPERO COSTI DELLA GESTIONE IMMOBILI	28	12	16
RECUPERI DIVERSI	2.667	1.964	703
SANZIONI CONTRIBUTIVE	23.483	18.494	4.989
PLUSVALENZE-SOPRAVVENIENZE ATTIVE	1.127	5.242	-4.115
RIPRESE DI VALORE	278	4.546	-4.268
<b>TOTALE</b>	<b>27.964</b>	<b>30.637</b>	<b>-2.673</b>

### CANONI DI LOCAZIONE IMMOBILI E RECUPERO COSTI DELLA GESTIONE IMMOBILIARE

I canoni e il recupero dei costi ribaltati ai conduttori, si riferiscono alle porzioni dell'edificio di Via Salaria 227/229 locate a Poste Italiane, Motosalario 2.0 Srl e Monte dei Paschi di Siena.

### RECUPERI DIVERSI

Nella voce figura principalmente il recupero degli oneri sostenuti per l'attività di recupero crediti, che vengono anticipati da Inarcassa e successivamente riaddebitati ai soggetti inadempienti. Nell'anno 2024 ammontano a 2.363 migliaia di euro.

### SANZIONI CONTRIBUTIVE

Le sanzioni contributive che sono applicate agli iscritti per le irregolarità accertate risultano in aumento rispetto all'anno precedente di 4.989 migliaia di euro.

Gli interessi per ritardato pagamento, connessi alle sanzioni applicate nell'anno 2024, sono classificati alla voce C).16).d) del conto economico.

### PLUSVALENZE - SOPRAVVENIENZE ATTIVE

La voce accoglie i proventi derivanti da fatti estranei alla gestione ordinaria e/o a componenti positivi riferiti ad esercizi precedenti. Rientrano nelle sopravvenienze gli importi riferiti ai rimborsi di imposte e di ritenute sui dividendi di società estere, già effettuate dalle Amministrazioni fiscali locali per evitare la doppia tassazione.

### RIPRESE DI VALORE

La voce fa riferimento ai proventi derivanti dalle riprese di valore di importi accantonati a titolo prudenziale nei fondi rischi ed oneri, che sono stati oggetto di ripresa in seguito alla chiusura dei contenziosi o in assenza del loro utilizzo.

## B – COSTI DEL SERVIZIO

Nella voce Costi del servizio sono indicati i costi per materiale di consumo, per i servizi istituzionali e strumentali, quelli derivanti dal godimento di beni appartenenti a terzi, i costi del personale, gli ammortamenti e le svalutazioni, gli accantonamenti per rischi ed oneri e gli oneri diversi di gestione.

### B.6 – MATERIALI DI CONSUMO

La voce Materiali di consumo accoglie i costi per l'acquisizione di quei beni destinati ad essere utilizzati da Inarcassa immediatamente e comunque entro l'anno. Sono ricompresi in questa voce soprattutto gli acquisti riferiti alla cancelleria e al materiale di consumo informatico.

### B.7.a – PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

Tale voce accoglie le prestazioni previdenziali, che rappresentano la quota più consistente delle prestazioni istituzionali (95%), le prestazioni assistenziali e le ricongiunzioni passive.

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
<b>PRESTAZIONI PREVIDENZIALI</b>	<b>998.629</b>	<b>880.566</b>	<b>118.063</b>
ONERE PENSIONI CORRENTI	991.433	873.383	118.050
TRATTAMENTI INTEGRATIVI	148	162	-14
PENSIONI ARRETRATE	8.634	7.500	1.134
RECUPERO ONERI	-1.586	-479	-1.107
<b>PRESTAZIONI ASSISTENZIALI</b>	<b>46.574</b>	<b>39.257</b>	<b>7.317</b>
INDENNITÀ DI MATERNITÀ	14.075	12.445	1.630
INDENNITÀ DI PATERNITÀ (*)	1.078	927	151
INDENNITA' ACCESSORIA DI MATERNITA'	1.216	1.182	34
ATTIVITÀ ASSISTENZIALI	30.205	24.704	5.501
<b>ALTRE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>	<b>1.604</b>	<b>1.228</b>	<b>376</b>
RICONGIUNZIONI PASSIVE	1.081	600	481
ACC.TO A F.DO RISCHI CONTENZ. ISTITUZIONALE	523	628	-105
<b>TOTALE</b>	<b>1.046.807</b>	<b>921.051</b>	<b>125.756</b>

(\*) compresa 1 paternità ex D.Lgs. 80/2015

### PRESTAZIONI PREVIDENZIALI

L'onere complessivo per prestazioni previdenziali ammonta a 998.629 migliaia di euro, in crescita di oltre 118 milioni rispetto al 2023 (+13,4%), per effetto di:

- aumento dello stock di pensioni, in seguito all'accesso dei nuovi pensionati che hanno raggiunto nel 2024 i requisiti di pensionamento previsti dal Regolamento Generale Previdenza;

- rivalutazione all'inflazione delle pensioni preesistenti sulla base della variazione (+8,8%) prevista dall'art. 34.1 di RGP che considera il valore medio dell'indice ISTAT nel periodo luglio 2022 - giugno 2023 rispetto al periodo luglio 2021 - giugno 2022;
- aumento delle prestazioni esistenti conseguente all'erogazione dei supplementi di pensione, ove previsti (pensione di vecchiaia unificata, pensioni contributive, pensioni da totalizzazione).

### PRESTAZIONI ASSISTENZIALI

L'onere per le indennità di maternità e paternità è in funzione del numero delle prestazioni erogate e dell'importo medio.

Nella tabella sottostante sono rappresentati gli oneri di tutte le altre prestazioni assistenziali disciplinate dal Regolamento Generale Assistenza (RGA) in vigore dal 1° gennaio 2024. L'andamento dei costi rispetto allo stanziamento è rappresentato nel par. 4.4 della Relazione sulla gestione.

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
<b>PRESTAZIONI A SOSTEGNO DELLA FAMIGLIA</b>			
SUSSIDI PER FIGLI DISABILI	3.738	3.579	159
SUSSIDI PER DISAGIO ECONOMICO	142	66	76
<b>PRESTAZIONI A SOSTEGNO DELLA PROFESSIONE</b>			
INABILITA' TEMPORANEA ASSOLUTA	1.710	1.840	-130
PARTECIPAZIONE A FONDI DI GARANZIA E AGEVOLAZIONI PER ACCESSO AL CREDITO (*)	188	0	188
PROMOZIONE DELLA PROFESSIONE	1.030	1.210	-180
<b>PRESTAZIONI A SOSTEGNO DELLA SALUTE</b>			
POLIZZA SANITARIA	23.327	18.009	5.318
SUSSIDI PER NON AUTOSUFFICIENZA	70	0	70
<b>TOTALE</b>	<b>30.205</b>	<b>24.704</b>	<b>5.501</b>

(\*) Fino al 2023 incluse all'interno della voce "Promozione e sviluppo della professione".

### ALTRE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

La voce accoglie le ricongiunzioni passive, per le quali nel 2024 è stato sostenuto un onere di 1.081 migliaia di euro e l'accantonamento al fondo per rischi ed oneri istituzionale che accoglie la stima delle passività potenziali derivanti dalle cause in corso in materia istituzionale. I criteri per la determinazione degli accantonamenti al fondo rischi ed oneri, sono evidenziati nella sezione dedicata ai criteri di valutazione.

### B.7.b – SERVIZI DIVERSI

L'aggregato Servizi diversi accoglie i costi per l'acquisizione di servizi di varia natura, necessari per l'esercizio dell'attività istituzionale e per l'attività strumentale di Inarcassa.

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
ORGANI STATUTARI	3.646	3.781	-135
ONERI GESTIONE IMMOBILIARE	8	7	1
ONERI GESTIONE SEDE	728	806	-78
ASSISTENZA INFORMATICA-MANUTENZIONE HW	903	599	304
PRESTAZIONI DI TERZI	3.336	3.352	-16
POSTALI, TELEFONICHE E ALLESTIMENTI F24	530	532	-2
SERVIZI DI RISCOSSIONE E PAGAMENTO	804	768	36
CALL CENTER	1.127	1.196	-69
SPESE ELETTORALI	51	1	50
SERVIZI BANCARI E FINANZIARI	8.086	4.731	3.355
SERVIZI A FAVORE DEL PERSONALE	391	332	59
ALTRI COSTI	41	168	-127
<b>TOTALE</b>	<b>19.651</b>	<b>16.273</b>	<b>3.378</b>

#### ORGANI STATUTARI

La voce "organi statutari" comprende gli emolumenti e le indennità spettanti agli amministratori e ai componenti del Collegio sindacale, i gettoni di presenza e i rimborsi spese per le riunioni degli organi collegiali e dei Comitati interni e delle Commissioni.

La tabella che segue riporta il dettaglio della voce, distintamente per organo e/o organismo e per natura di spesa.

VOCE	COMPENSI (INDENNITA' E GETTONI)	RIMBORSI	TOTALE 2024
PRESIDENTE	150	17	167
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)	344	88	432
GIUNTA ESECUTIVA	166	4	170
COLLEGIO DEI SINDACI	210	40	250
COMITATO NAZIONALE DEI DELEGATI	1.054	818	1.872
ALTRI COMITATI E COMMISSIONI	56	31	87
<b>TOTALE</b>	<b>1.980</b>	<b>998</b>	<b>2.978</b>
IVA E C.A.	436	232	668
<b>TOTALE</b>	<b>2.416</b>	<b>1.230</b>	<b>3.646</b>

(\*) incluso il compenso annuo del Vicepresidente pari a 105.000 euro

### ONERI GESTIONE SEDE

Gli oneri per la gestione della sede comprendono i costi di manutenzione, i premi assicurativi, la spesa per le utenze e il servizio di vigilanza degli uffici di Inarcassa, i costi strumentali e quelli connessi al servizio di portierato prestato presso il deposito documentale di Inarcassa.

### PRESTAZIONE DI TERZI

La voce "prestazione di terzi", in coerenza con i contenuti del bilancio di previsione, è di seguito dettagliata:

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
ASSISTENZA LEGALE E ISTITUZIONALE (*)	2.611	2.930	-319
ASSISTENZA TECNICA SPECIALISTICA	380	249	131
ASSISTENZA STRATEGICA	309	135	174
PARERI E CONSULENZE	36	38	-2
<b>TOTALE</b>	<b>3.336</b>	<b>3.352</b>	<b>-16</b>

(\*) di cui 1.517 migliaia di euro per recupero crediti per il 2024

### ASSISTENZA LEGALE E ISTITUZIONALE

La voce accoglie gli oneri sostenuti per assistenza legale, patrocinio o adempimenti obbligatori per legge.

In particolare:

- assistenza legale e patrocinio per contenzioso previdenziale e recupero crediti;
- accertamenti sanitari ai fini della verifica delle condizioni richieste per la concessione dei trattamenti pensionistici di invalidità e inabilità e dell'indennità per inabilità temporanea oltre che per visite mediche ai dipendenti ai sensi del DL. 81/2008 ed eventuali visite fiscali;
- attività di risk advisor per la costruzione dell'Asset Allocation Strategica e il monitoraggio del rischio del portafoglio finanziario;
- attività di certificazione e revisione del bilancio consuntivo;
- servizio di assistenza attuariale per la predisposizione periodica del Bilancio Tecnico, l'aggiornamento annuale dei parametri specifici del sistema previdenziale introdotti con la Riforma contributiva del 2012, nonché per le valutazioni e le attività connesse alle proiezioni attuariali e di sostenibilità.

### ASSISTENZA TECNICA SPECIALISTICA

La voce comprende l'assistenza specialistica a supporto delle attività di gestione della Cassa, in particolare:

- assistenza specialistica di natura tributaria e fiscale in materia di gestione della fiscalità del patrimonio di Inarcassa;
- assistenza e supporto giuridico amministrativo in materia di gare e contratti e di diritto del lavoro, della previdenza sociale e del diritto sindacale.

Sono inoltre inclusi:

- il servizio di valutazione e reportistica del punteggio e del rischio ESG del patrimonio di Inarcassa;
- l'assistenza al Data Protection Officer di Inarcassa per il supporto all'espletamento dei compiti affidati dagli articoli 37 e ss. del Reg. UE 2016/679;
- il servizio di assistenza per l'aggiornamento in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro secondo le prescrizioni introdotte dal D.LGS. 81/2008.

#### ASSISTENZA STRATEGICA

La voce si riferisce a compensi per attività progettuali finalizzate a dare sostanza alle linee strategiche del Piano Industriale, tra cui:

- analisi di processi per la reingegnerizzazione della struttura organizzativa;
- supporto per l'analisi ALM di Inarcassa;
- realizzazione di Indagini di Customer Satisfaction.

#### PARERI E CONSULENZE

La voce include gli oneri per il ricorso a professionalità esterne finalizzato alla gestione di eventi e situazioni che eccedono l'ordinaria attività, e che non possono essere affrontati con il supporto di risorse interne. In particolare, attengono all'ottenimento di pareri e attività consulenziali necessari per far fronte a tematiche di particolare complessità.

#### SPESE POSTALI, TELEFONICHE E ALLESTIMENTI F24

La voce include in aggiunta alle spese postali e telefoniche anche gli oneri per gli allestimenti F24. Nel complesso, la voce si mantiene costante rispetto al 2023.

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
POSTALIZZAZIONE	170	209	-39
ALLESTIMENTI F24	165	139	26
TELEFONICHE	195	184	11
<b>TOTALE</b>	<b>530</b>	<b>532</b>	<b>-2</b>

#### SERVIZI DI RISCOSSIONE E PAGAMENTO

La voce include, le spese di rimborso pagamenti con sistema SDD, le spese per il servizio PagoPA e le spese per l'effettuazione di bonifici da parte di Inarcassa, queste ultime previste a partire dal 2022 a seguito del rinnovo del contratto di tesoreria con la Banca Popolare di Sondrio, aggiudicato tramite gara europea.

#### CALL CENTER

La voce call center riguarda i costi sostenuti per l'attività di gestione delle informazioni telefoniche.

#### SPESE ELETTORALI

La voce accoglie i costi sostenuti per l'avvio del processo elettorale per il rinnovo del Comitato Nazionale dei Delegati per il quinquennio 2025-2030.

#### ASSISTENZA TECNICA INFORMATICA E MANUTENZIONE HARDWARE

La voce rappresenta gli oneri connessi alla manutenzione di apparecchiature informatiche e all'acquisizione di servizi specifici esterni. Include principalmente i costi di manutenzione del sistema informativo di Inarcassa (Server Farm), i servizi in cloud utilizzati per gli ambienti di sviluppo e collaudo, nonché i servizi legati alla sicurezza e privacy.

#### SERVIZI BANCARI E FINANZIARI

La voce comprende le commissioni della Banca depositaria, gli oneri derivanti dalla negoziazione dei titoli in gestione diretta e le commissioni connesse ai residuali portafogli in gestione.

#### SERVIZI A FAVORE DEL PERSONALE

La voce servizi a favore del personale comprende essenzialmente i costi relativi all'indennità sostitutiva mensa (280 migliaia di euro) e alla formazione del personale (105 migliaia di euro).

#### ALTRI COSTI

Tale posta accoglie gli oneri non direttamente classificabili nelle voci precedenti, quali i lavori di tipografia per materiale informativo, i premi assicurativi, gli oneri per stagisti e collaboratori e le partite straordinarie.

### **B.8 – GODIMENTO BENI DI TERZI**

Tale voce, pari a 1.500 migliaia di euro, accoglie essenzialmente i costi di manutenzione delle licenze software, dei sistemi operativi, delle applicazioni dei pacchetti software acquistati esternamente nonché il noleggio di materiale tecnico, come macchine fotocopiatrici e altre attrezzature d'ufficio.

### **B.9 – COSTI DEL PERSONALE**

<b>VOCE</b>	<b>CONSUNTIVO 2024</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>Variazione 24/23</b>
<b>SALARI E STIPENDI</b>	<b>12.397</b>	<b>11.848</b>	<b>549</b>
STIPENDI	9.975	9.473	502
PREMIO DI RISULTATO	1.917	1.827	90
STRAORDINARI	444	482	-38
ALTRI COSTI	61	66	-5
<b>ONERI SOCIALI</b>	<b>3.351</b>	<b>3.212</b>	<b>139</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>853</b>	<b>838</b>	<b>15</b>
<b>ALTRI COSTI E SPESE</b>	<b>810</b>	<b>542</b>	<b>268</b>
INTERVENTI SOCIO-ASSISTENZIALI	176	185	-9
POLIZZA SANITARIA	99	94	5
PREVIDENZA COMPLEMENTARE	218	162	56
POLIZZE ASSICURATIVE	120	51	69
WELFARE AZIENDALE	197	50	147
<b>ADEGUAM.TO F.DO INTEGR. DI PREVID.</b>	<b>123</b>	<b>0</b>	<b>123</b>
<b>TOTALE</b>	<b>17.534</b>	<b>16.441</b>	<b>1.093</b>

Il costo del personale, inteso come sommatoria delle componenti ordinarie e straordinarie della retribuzione e dei costi accessori, tiene anche conto: degli effetti contrattuali (rinnovo del Contratto Integrativo Aziendale e applicazione dell'ultima tranche di incremento dei tabellari previsto dal CCNL), dell'evoluzione quali-quantitativa delle risorse umane e degli interventi meritocratici connessi ad evoluzioni organizzative e contrattuali, la cui dinamica è ampiamente descritta nella Relazione sulla gestione.

Il costo delle polizze assicurative ricomprende da quest'anno, anche il costo delle polizze RC professionali.

L'onere per l'accantonamento al Fondo di quiescenza, istituito con Decreto Interministeriale del 22/2/1971 e chiuso a seguito della Legge n.144/99, viene adeguato sulla base delle risultanze dell'ultimo Bilancio tecnico attuariale disponibile.

#### PERSONALE IN SERVIZIO

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
PRESIDENZA E DIREZIONE GENERALE	14	13	1
DIREZIONE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	93	101	-8
DIREZIONE PATRIMONIO	15	13	2
FUNZIONE PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	21	21	0
FUNZIONE SISTEMI INFORMATIVI	25	25	0
FUNZIONE STUDI E RICERCHE	5	5	0
FUNZIONE COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE	4	4	0
FUNZIONE AMMINISTRAZIONE	29	30	-1
FUNZIONE LEGALE E AFFARI GENERALI	15	14	1
<b>TOTALE ORGANICO</b>	<b>221</b>	<b>226</b>	<b>-5</b>
DI CUI:			
- DIRIGENTI	8	9	-1
- QUADRI	20	10	10
- TEMPO DETERMINATO	2	0	2
- TEMPO INDETERMINATO	182	198	-16
- TEMPO INDETERMINATO PART-TIME	9	9	0

La tabella che precede espone la composizione dell'organico con evidenza del personale in servizio al 31.12.2024 e della sua distribuzione, sia in relazione alla natura contrattuale sia all'interno delle unità organizzative dell'Associazione. Nel corso del 2024 l'organico medio è stato di 224 unità.

#### B.10.a/b – AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Sono riportati di seguito gli ammortamenti di periodo delle immobilizzazioni immateriali (software di proprietà, spese informatiche da capitalizzare e software in concessione) e delle immobilizzazioni materiali; i criteri per la loro determinazione sono riportati nella sezione dedicata ai criteri di valutazione.

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.078</b>	<b>1.934</b>	<b>144</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>508</b>	<b>521</b>	<b>-13</b>
- FABBRICATI STRUMENTALI	208	208	0
- MACCHINE D'UFFICIO	240	253	-13
- MOBILI E ARREDI	50	51	-1
- ATTREZZATURE MOBILI	10	9	1
<b>TOTALE</b>	<b>2.586</b>	<b>2.455</b>	<b>131</b>

#### B.10.d - SVALUTAZIONE DEI CREDITI

In base al valore di presumibile realizzo dei crediti, è stato registrato a Conto Economico l'accantonamento al fondo svalutazione crediti contributivi per complessivi 48.307 migliaia di euro ed al fondo svalutazione crediti verso locatari per 375 migliaia di euro.

#### B.14 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
IMU E ALTRE IMPOSTE E TASSE	251	169	82
ACQUISTO LIBRI/RIVISTE E ABBONAMENTI E BANCHE DATI	312	318	-6
PERIODICO INARCASSA	53	88	-35
RICERCA E SELEZIONE DEL PERSONALE	65	33	32
INIZIATIVE DI COMUNICAZIONE/ORG. CONVEGNI	69	70	-1
ASSISTENZA E TRASCRIZIONE RIUNIONI ORGANI COLLEGIALI	161	196	-35
ONERI PER RECUPERO CREDITI	1.650	736	914
ALTRI COSTI	234	220	14
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	108	310	-202
<b>TOTALE</b>	<b>2.903</b>	<b>2.139</b>	<b>764</b>

#### IMU E ALTRE IMPOSTE E TASSE

Rientrano in tale voce l'Imu, le imposte riferite alla tariffa dei rifiuti, le imposte di bollo e di registro.

#### PERIODICO INARCASSA

La voce si riferisce alle spese per il periodico Inarcassa *Welfare e professione*, realizzato in versione cartacea solo per i professionisti che ne hanno fatto espressa richiesta e per le istituzioni; è reso disponibile in versione digitale per la restante platea.

#### INIZIATIVE DI COMUNICAZIONE-ORGANIZZAZIONE CONVEGNI

La voce accoglie essenzialmente le iniziative in materia di comunicazione finalizzate a consolidare il posizionamento di Inarcassa e a definire una strategia necessaria per il coinvolgimento degli stakeholder chiave.

#### ASSISTENZA E TRASCRIZIONE RIUNIONI ORGANI COLLEGIALI

La voce assistenza e trascrizione per le riunioni degli organi collegiali ricomprende le spese sostenute per la gestione, registrazione e trascrizione di tutte le riunioni degli organi collegiali.

#### ONERI PER RECUPERO CREDITI

La voce oneri per recupero crediti si riferisce e ai costi connessi alla riscossione dell'insoluto mediante società specializzata e a mezzo ruolo esattoriale.

#### ALTRI COSTI

La voce altri costi e spese accoglie gli oneri per la locazione dei posti auto a favore dei dipendenti, le spese di facchinaggio, gli atti di liberalità a fondo perduto, le quote associative e gli oneri diversi non direttamente classificabili nelle precedenti voci.

#### SOPRAVVENIENZE PASSIVE

La voce accoglie le partite straordinarie, ossia gli oneri derivanti da fatti estranei alla gestione ordinaria e/o i componenti negativi riferiti ad esercizi precedenti.

### C – PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Si riporta a seguire il dettaglio delle componenti positive e negative di reddito connesse alla gestione dei titoli e alle partite finanziarie.

#### C.15 - C.16 – PROVENTI FINANZIARI

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
<b>C.15 - PROVENTI DA PARTECIPAZIONI</b>	<b>153.041</b>	<b>92.623</b>	<b>60.418</b>
DIVIDENDI AZIONARI	98.387	76.071	22.316
PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE PARTECIPAZIONI	54.654	16.552	38.102
<b>C.16 ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>359.437</b>	<b>309.378</b>	<b>50.059</b>
INTERESSI DA CREDITI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI	5	5	0
INTERESSI DA TITOLI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI	39.538	34.107	5.431
INTERESSI DA TITOLI ISCRITTI NEL CIRCOLANTE	2.113	2.162	-49
PROVENTI DIVERSI DI CUI:	317.781	273.104	44.677
- INTERESSI ATTIVI	64.703	36.047	28.656
- PLUSVALENZE DA REALIZZO E ALTRI PROVENTI	253.078	237.057	16.021
<b>TOTALE</b>	<b>512.478</b>	<b>402.001</b>	<b>110.477</b>

#### PROVENTI DA PARTECIPAZIONI

I proventi da partecipazioni rappresentano i dividendi maturati sui titoli azionari, al netto delle imposte pari a 43 migliaia di euro, e le plusvalenze da alienazione di partecipazioni.

#### INTERESSI DA CREDITI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI

Accolgono gli interessi sui prestiti concessi ai dipendenti.

#### INTERESSI DA TITOLI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI

Rappresentano gli interessi maturati sui titoli immobilizzati al netto delle imposte, pari a 6.691 migliaia di euro. Le plusvalenze derivanti dai titoli iscritti nelle immobilizzazioni, laddove presenti, per maggior chiarezza espositiva sono riclassificate nella voce “plusvalenze da realizzo e altri proventi”.

#### INTERESSI DA TITOLI ISCRITTI NEL CIRCOLANTE

Espongono gli interessi maturati sui titoli iscritti nell’attivo circolante, gestiti direttamente da Inarcassa, al netto delle imposte pari a 313 migliaia di euro. Le plusvalenze derivanti dai titoli iscritti nel circolante, laddove presenti, per maggior chiarezza espositiva sono riclassificate nella voce “plusvalenze da realizzo e altri proventi”.

#### PROVENTI DIVERSI

La voce “proventi diversi” accoglie le plusvalenze, essenzialmente riconducibili agli investimenti in fondi, sui quali sono state pagate imposte per 91.958 migliaia di euro, e gli interessi attivi.

All’interno degli interessi attivi le voci più rilevanti sono relative agli interessi su depositi bancari e postali, per 40.785 migliaia di euro, sui quali sono state pagate imposte per 10.541 migliaia di euro, agli interessi attivi da sanzioni per 28.887 migliaia di euro.

La voce interessi attivi da sanzioni è relativa ai soli interessi da corrispondersi a fronte del ritardato pagamento dei contributi. L’importo delle sanzioni viene esposto nella voce A)5 “Proventi accessori”.

### C.17 – INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

La tabella che segue riporta il dettaglio della voce interessi ed oneri finanziari, con separata evidenza degli oneri connessi a interessi passivi e di quelli connessi alle minusvalenze conseguenti alla vendita di titoli.

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
INTERESSI PASSIVI	1.964	1.373	591
PERDITE DA DERIVATI	0	10.883	-10.883
MINUSVALENZE DA REALIZZO	5.672	43.664	-37.992
<b>TOTALE</b>	<b>7.636</b>	<b>55.921</b>	<b>-48.285</b>

### C.17.BIS – UTILI E PERDITE DA CAMBIO

La voce Utili e perdite da cambio, in linea con il principio contabile OIC 26, accoglie gli utili e le perdite da cambio realizzati e quelli non realizzati, risultanti dalla conversione di attività in valuta non ancora regolate alla data di chiusura dell'esercizio.

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
UTILI DA CAMBIO REALIZZATI	14.337	29.936	-15.599
UTILI DA CAMBIO NON REALIZZATI	9.845	5.849	3.996
PERDITE DA CAMBIO REALIZZATE	-21.236	-32.219	10.983
PERDITE DA CAMBIO NON REALIZZATE	-1.108	-7.060	5.952
<b>TOTALE</b>	<b>1.838</b>	<b>-3.493</b>	<b>5.331</b>

## D – RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

### D.18 – RIVALUTAZIONE DEI TITOLI

Le rivalutazioni rappresentano le riprese di valore che, a fronte del venir meno della causa che ha determinato il minor valore, vengono effettuate, su titoli precedentemente svalutati, nei limiti delle svalutazioni operate e le variazioni positive del *fair value* dei titoli sui quali sono state effettuate operazioni di copertura specifica.

In tale voce sono presenti, per 1.700 migliaia di euro, la rivalutazione sulle quote possedute del Fondo Sinergie II, per 52.718 migliaia di euro le rivalutazioni dei titoli del circolante e, per 2.779 migliaia di euro, le variazioni positive del *fair value* degli strumenti derivati.

### D.19 – SVALUTAZIONE DEI TITOLI

In tale voce sono presenti:

- le svalutazioni di 8.139 migliaia di euro sui titoli immobilizzati che hanno interessato: per 1.500 migliaia di euro le azioni di Stellantis, per 444 migliaia di euro il Fondo Eiser, per 4.388 migliaia di euro il Fondo immobiliare Omicron, per 34 migliaia di euro il Fondo Lyxor e per 1.773 migliaia di euro il Fondo Aref comparto b;
- le svalutazioni sui titoli del circolante per 34.067 migliaia di euro;
- le variazioni negative del *fair value* degli strumenti derivati per 3.800 migliaia di euro.

## IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

VOCE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	Variazione 24/23
IRAP	553	552	1
IRES	17.073	19.713	-2.640
<b>TOTALE</b>	<b>17.626</b>	<b>20.265</b>	<b>-2.639</b>

La quota dell'imposta (IRES) pari a circa 157 migliaia di euro è derivante dalla gestione immobiliare, il restante da redditi di capitale.

# RENDICONTO FINANZIARIO

Si riporta di seguito il rendiconto finanziario, redatto in conformità con il principio contabile OIC 10 che sostituisce lo schema di rendiconto delle fonti e degli impieghi. Per quanto riguarda il prospetto flussi di cassa si rinvia al conto consuntivo redatto in termini di cassa predisposto secondo le indicazioni contenute nel D.M. 27 marzo 2013 art.9.

## RENDICONTO FINANZIARIO

	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>			
Utile dell'esercizio	953.853	1.357.071	1.154.519
Imposte sul reddito	18.530	17.626	20.265
Interessi passivi			
(Interessi attivi)			
(Dividendi)			
(Plusvalenze) derivanti dalla cessione di attività			
Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività			
<b>1. Utile dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minus da cessione</b>	<b>972.383</b>	<b>1.374.697</b>	<b>1.174.784</b>
Rettifiche per elementi <i>non monetari</i> che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto			
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	2.636	2.078	1.934
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	575	508	521
Accantonamenti ai fondi (per rischi e oneri)	11.000	9.683	2.191
Accantonamento TFR	903	854	838
Accantonamento Quiescenza	40	123	
Svalutazione per perdite durevoli di valore (dei titoli immobilizzati)	-	8.139	6.111
Svalutazione attivo circolante	-	37.866	25.074
(Rivalutazioni di attività immobilizzate)	-88.000	-1.700	-200
(Rivalutazioni di attività del circolante)	-	-55.497	-133.035
Svalutazione crediti	45.000	48.682	53.973
Altre rettifiche per elementi non monetari			
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>-27.846</b>	<b>50.736</b>	<b>-42.594</b>
Variazioni del capitale circolante netto			
Decremento/(incremento) delle rimanenze			
Decremento/(incremento) dei crediti	-88.885	-119.721	-291.692
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-	-679	-2.395
Incremento/(decremento) dei debiti tributari	-	4.445	4.064
Incremento/(decremento) dei debiti diversi	-	14.989	3.883
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-	-4.487	-4.590
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-	-353	2.119
Altre variazioni del capitale circolante netto			
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>-88.885</b>	<b>-105.806</b>	<b>-288.611</b>
Altre rettifiche			
Interessi incassati			
Interessi (pagati)			
(Imposte sul reddito pagate)	-18.530	-17.626	-20.265
Dividendi incassati	-		
Utilizzo dei fondi rischi e oneri	-	-12.481	-12.966
Utilizzo fondo svalutazione crediti	-	-21.036	-11.860
Utilizzo TFR	-900	-1.005	-930
Utilizzo Quiescenza	-300	-381	-371
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>-19.730</b>	<b>-52.528</b>	<b>-46.392</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>835.922</b>	<b>1.267.099</b>	<b>797.187</b>

	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>			
Immobilizzazioni immateriali			
(Investimenti)	-	-1.532	-3.427
Prezzo di realizzo disinvestimenti			
Immobilizzazioni materiali			
(Investimenti)	-6.000	-342	-264
Prezzo di realizzo disinvestimenti			
Immobilizzazioni finanziarie			
(Investimenti)	-1.200.000	-1.146.631	-942.072
Prezzo di realizzo disinvestimenti	300.000	418.468	188.350
Attività finanziarie <i>non immobilizzate</i>			
(Investimenti)	-2.500.000	-1.675.499	-1.382.143
Prezzo di realizzo disinvestimenti	2.600.000	1.191.132	1.395.629
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-806.000</b>	<b>-1.214.404</b>	<b>-743.927</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>			
Mezzi di terzi			
Accensione finanziamenti:			
Restituzione di prestiti da parte di professionisti e dipendenti	140	154	133
Rimborso finanziamenti			
Rimborso Mutui passivi			
Concessione di prestiti a professionisti e dipendenti	-250	-308	-834
Mezzi propri			
Aumento di capitale a pagamento			
Cessione (acquisto) di azioni proprie			
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati			
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-110</b>	<b>-154</b>	<b>-701</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>29.812</b>	<b>52.541</b>	<b>52.559</b>
Disponibilità liquide al 1° gennaio	203.082	175.523	122.964
Disponibilità liquide al 31 dicembre	232.894	228.064	175.523

	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
Investimenti immobiliari	0	0	0
Investimenti finanziari totali di cui:	800.000	1.212.530	740.236
Attività finanziarie in scadenza	300.000	418.468	188.350
<b>TOTALE PIANO DI INVESTIMENTO</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.630.998</b>	<b>928.586</b>

**ADEMPIMENTI  
EX ART. 5-6-9  
DM 27 MARZO 2013**

La presente sezione accoglie gli allegati previsti dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013 ("Criteri e modalità di predisposizione del Budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica") e delle successive note inviate dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Il Decreto è stato emanato in attuazione della delega che la Legge n. 196/2009 ha conferito al Governo in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche. Tale delega è stata espressa attraverso la definizione di schemi e criteri di riclassificazione dei dati contabili delle amministrazioni pubbliche tenute al regime di contabilità civilistica ai fini del raccordo con le regole e gli schemi della Pubblica Amministrazione.

In linea con tali disposizioni si evidenzia la natura meramente "classificatoria" e non sostanziale dei documenti richiesti, che vengono prodotti in allegato a corredo delle informazioni e degli schemi obbligatori ai sensi della normativa regolamentare di Inarcassa e con il solo scopo di consentirne la comparabilità prevista dalla norma.

Tra gli allegati figurano:

- il conto economico riclassificato;
- il conto consuntivo in termini di cassa;
- il Rapporto sui risultati.

Per quanto attiene allo schema di rendiconto finanziario, predisposto secondo il principio contabile OIC 10, si rimanda alla relativa sezione.

## IL CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (CIRCOLARE MEF N. 13/2015)

In linea con quanto specificato dalla circolare MEF n. 13/2015 del 24 marzo 2015, il conto economico è stato riclassificato in coerenza con lo schema di budget economico annuale, di cui all' Allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013.

### ALLEGATO 1 (previsto dall'art.2, comma 3 del DM 27 marzo 2013) CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

VOCE	2024 Parziali	2024 Totali	2023 Parziali	2023 Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		1.968.550		1.731.772
a) contributo ordinario dello Stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b.1) con lo Stato				
b.2) con le Regioni				
b.3) con altri enti pubblici				
b.4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	3.824		3.357	
c.1) contributi dallo Stato	3.824		3.357	
c.2) contributi da Regioni				
c.3) contributi da altri enti pubblici				
c.4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali				
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	1.964.726		1.728.415	
2) variazioni delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semil.e finiti				
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		26.558		2.356
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	26.558		2.356	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>1.995.108</b>		<b>1.734.128</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		24		15
7) per servizi		1.066.458		937.324
a) erogazione di servizi istituzionali	1.046.807		921.051	
b) acquisizione di servizi	12.670		9.140	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	3.336		3.352	
d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	3.646		3.781	
8) per godimento di beni di terzi		1.500		1.420
9) per il personale		17.534		16.441
a) salari e stipendi	12.397		11.848	
b) oneri sociali	3.351		3.212	
c) trattamento di fine rapporto	853		838	
d) trattamento di quiescenza e simili	123		0	
e) altri costi	810		542	
10) ammortamenti e svalutazioni		51.268		56.428
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.078		1.934	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	508		522	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0			
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disp.tà liquide	48.682		53.973	
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo/merci	0		0	

12) accantonamento per rischi		0	0
13) altri accantonamenti		0	0
14) oneri diversi di gestione		2.795	1.829
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	0		0
b) altri oneri diversi di gestione	2.795		1.829
<b>Totale costi (B)</b>		<b>1.139.579</b>	<b>1.013.458</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>855.529</b>	<b>720.670</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
15) proventi da partecipazioni, con separata indic. di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		153.041	92.623
16) altri proventi finanziari		278.627	250.861
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	5		5
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	39.538		34.107
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	2.114		2.162
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	236.971		214.587
17) interessi ed altri oneri finanziari		6.639	49.443
a) interessi passivi			
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate			
c) altri interessi ed oneri finanziari	6.639		49.443
17bis) utile e perdite su cambi		1.838	-3.493
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+/-17bis)</b>		<b>426.867</b>	<b>290.547</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
18) rivalutazioni		57.197	133.235
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	1.700		200
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	55.497		133.035
19) svalutazioni		46.007	31.185
a) di partecipazioni	0		0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	8.139		6.111
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	37.867		25.074
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>		<b>11.190</b>	<b>102.050</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		82.215	68.304
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14) e delle imp.relative ad es. precedenti		1.105	6.787
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>		<b>81.110</b>	<b>61.517</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>1.374.697</b>	<b>1.174.784</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		17.626	20.265
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>1.357.071</b>	<b>1.154.519</b>

Si riportano di seguito le tabelle di raccordo riferite ai proventi ed oneri straordinari.

**Voce E)20 Riclassificato Ministeriale**

Voce Riclassificato Civilistico	A.5.b	Proventi Diversi	PLUSVALENZE-SOPRAVVENIENZE ATTIVE	1.127
			RIPRESE DI VALORE	278
	C.16.d	Proventi da titoli immobilizzati	PLUSVALENZE VENDITA TITOLI IMMOBILIZZATI	80.810
			<b>TOTALE</b>	<b>82.215</b>

**Voce E)21 Riclassificato Ministeriale**

Voce Riclassificato Civilistico	B.14	Oneri diversi di gestione	SOPRAVVENIENZE PASSIVE	108
	C.17.c	Altri Proventi Ed Oneri	MINUSVALENZE VENDITA TITOLI IMMOBILIZZATI	997
				<b>TOTALE</b>

## IL CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA E RELAZIONE ILLUSTRATIVA (ART.9, DEL DM 27 MARZO 2013)

Il documento, redatto ai sensi dell'art. 9 del DM 27 marzo 2013, è stato redatto secondo il formato di cui all'Allegato 2 e sulla base delle regole tassonomiche riportate nell'Allegato 3.

Il conto consuntivo in termini di cassa, coerente con le risultanze del rendiconto finanziario di cui all'art. 6 dello stesso D.M., contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi e per gruppi COFOG.

Nella redazione del documento sono state inoltre tenute presenti le indicazioni di carattere generale fornite dalla circolare MEF n. 13/2015 del 24 marzo 2015.

Per la definizione delle missioni e dei programmi si è fatto riferimento alla Nota Prot. 14407 del 22 ottobre 2014, trasmessa dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali.

In tale documento è stato specificato che le spese rendicontate nel conto consuntivo in termini di cassa devono essere articolate in Missioni e Programmi come di seguito indicato:

Missione 25 – Politiche Previdenziali – Programma 3

Missione 32 – Servizi istituzionali e generali delle PA – Programmi 2-3

All'interno dei programmi le spese della Missione 25 devono essere classificate per gruppi COFOG.

Nella Missione 25, ripartiti per i diversi gruppi COFOG, confluiscono le spese per prestazioni, le spese relative agli investimenti, le imposte e tasse, le spese per gli acquisti di beni e servizi, il pagamento del TFR e le erogazioni del Fondo di quiescenza, in quanto considerate strumentali al perseguimento della missione previdenziale. Dette spese sono state imputate al gruppo COFOG 2 (Vecchiaia) in quanto considerate indivisibili.

All'interno della Missione 32 – Programma 2 “Indirizzo Politico” sono state riportate le spese degli Organi Collegiali.

All'interno della Missione 32 - Programma 3 “Servizi e affari generali” sono state classificate le spese del lavoro dipendente che non sono destinate direttamente alla Missione 25.

Nella Missione 099 “Servizi per conto terzi e partite di giro (pag. 4 - circolare MEF n. 23/2013)”, sono riportati oltre agli importi delle ritenute erariali e previdenziali operate e versate per conto terzi e gli importi trattenuti e restituiti per depositi cauzionali, anche l'importo dell'IVA trattenuto e versato in seguito all'introduzione dello “Split Payment”.

Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>1.852.545</b>
Tributi	
	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati</i>
Contributi sociali e premi	
	<i>Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori</i>
	<i>Contributi sociali a carico delle persone non occupate</i>
	<b>1.852.545</b>
<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>122.454</b>
	122.454
	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</i>
	<i>Trasferimenti correnti da Famiglie</i>
	<i>Trasferimenti correnti da Imprese</i>
	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>
	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</i>
	115.617
<b>Entrate extratributarie</b>	<b>430.230</b>
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	529
	<i>Vendita di beni</i>
	<i>Vendita di servizi</i>
	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
	<i>Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</i>
Interessi attivi	0
	<i>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</i>
	<i>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine</i>
	<i>Altri interessi attivi</i>
Altre entrate da redditi da capitale	424.332
	<i>Rendimenti da fondi comuni di investimento</i>
	<i>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi</i>
	<i>Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi</i>
	<i>Altre entrate da redditi da capitale</i>
	424.332
Rimborsi e altre entrate correnti	5.368
	<i>Indennizzi di assicurazione</i>
	<i>Rimborsi in entrata</i>
	<i>Altre entrate correnti n.a.c.</i>
	700
<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>0</b>
Tributi in conto capitale	0
	<i>Altre imposte in conto capitale</i>
Contributi agli investimenti	0
	<i>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</i>
	<i>Contributi agli investimenti da Famiglie</i>
	<i>Contributi agli investimenti da Imprese</i>
	<i>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</i>
	<i>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</i>
Trasferimenti in conto capitale	0
	<i>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche</i>
	<i>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie</i>
	<i>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese</i>
	<i>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private</i>
	<i>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo</i>
	<i>Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche</i>
	<i>Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie</i>
	<i>Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese</i>
	<i>Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private</i>
	<i>Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo</i>
	<i>Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche</i>
	<i>Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie</i>
	<i>Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese</i>
	<i>Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private</i>
	<i>Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo</i>
	<i>Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche</i>
	<i>Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie</i>
	<i>Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese</i>
	<i>Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private</i>
	<i>Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</i>
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
	<i>Alienazione di beni materiali</i>
	<i>Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti</i>
	<i>Alienazione di beni immateriali</i>
Altre entrate in conto capitale	0
	<i>Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari</i>
	<i>Altre entrate in conto capitale n.a.c.</i>

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>1.872.636</b>
II	Alienazione di attività finanziarie	1.872.523
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	118.727
III	Alienazione di fondi comuni di investimento	1.725.060
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	14.414
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	14.322
II	Riscossione crediti di breve termine	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	113
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	113
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievo dai conti di tesoreria statali diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelevi da depositi bancari	
<b>I</b>	<b>Accensione prestiti</b>	<b>0</b>
II	Emissione di titoli obbligazionari	
III	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti medio-lungo termine	
III	Accensione mutui e altri finanziamenti medio-lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione prestiti - Derivati	
<b>I</b>	<b>Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>271.561</b>
<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>271.561</b>
II	Entrate per partite di giro	271.561
III	Altre ritenute	1.632
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	3.299
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	263.852
III	Altre entrate per partite di giro	2.778
II	Entrate per conto terzi	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/prezzo terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>		<b>4.549.426</b>

		Missione 25 Politiche Previdenziali					Missione 32 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione 099 Servizi per conto terzi e partite di giro	TOTALE SPESE
		Programma 3 Previdenza obbligatoria e complementare, assicurazioni sociali					Programma 2 Indirizzo politico	Programma 3 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	Programma 001 Servizi per conto terzi e partite di giro	
		Divisione 10 Protezione sociale					Divisione 10 Protezione sociale	Divisione 10 Protezione sociale	Divisione 10 Protezione sociale	
		Gruppo 1	Gruppo 2	Gruppo 3	Gruppo 4	Gruppo 5	Gruppo 9	Gruppo 9	Gruppo 9	
Livello	Descrizione codice economico	MALATTIA E INVALIDITA'	VECCHIAIA	SUPERSTITI	FAMIGLIA	DISOCCUPA- ZIONE	PROTEZIONE SOCIALE N.A.C	PROTEZIONE SOCIALE N.A.C	PROTEZIONE SOCIALE N.A.C	
I	<b>Spese correnti</b>	<b>10.815</b>	<b>912.100</b>	<b>112.090</b>	<b>51.240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.617</b>	<b>1.104.277</b>	
II	Redditi da lavoro dipendente		14.832					2.617	17.449	
III	Retribuzioni lorde		12.050					2.126	14.176	
III	Contributi sociali a carico dell'ente		2.782					491	3.273	
II	Imposte e tasse a carico dell'ente		16.963						16.963	
III	Imposte, tasse a carico dell'ente		16.963						16.963	
II	Acquisto di beni e servizi								15.414	
III	Acquisto di beni non sanitari								0	
III	Acquisto di beni sanitari								0	
III	Acquisto di servizi non sanitari		11.526				3.888		15.414	
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali								0	
II	Trasferimenti correnti	10.815	879.043	112.090	51.240				1.053.188	
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche								0	
III	Trasferimenti correnti a Famiglie	10.815	875.916	112.090	51.240				1.050.061	
III	Trasferimenti correnti a Imprese								0	
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		3.127						3.127	
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del Mondo								0	
II	Interessi passivi		1.263						1.263	
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine								0	
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine								0	
III	Interessi su finanziamenti a breve termine								0	
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine								0	
III	Altri interessi passivi		1.263						1.263	
II	Altre spese per redditi da capitale								0	
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita								0	
III	Dritti reali di godimento e servizi onerosi								0	
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.								0	
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate								0	
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								0	
III	Rimborsi di imposte in uscita								0	
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								0	
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso								0	
II	Altre spese correnti								0	
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti								0	
III	Versamenti IVA a debito								0	
III	Premi di assicurazione								0	
III	Spese dovute a sanzioni								0	
III	Altre spese correnti n.a.c.								0	
I	<b>Spese in conto capitale</b>		<b>2.137</b>						<b>2.137</b>	
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente								0	
III	Tributi su lasciti e donazioni								0	
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente								0	
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		2.137						2.137	
III	Beni materiali		241						241	
III	Terreni e beni materiali non prodotti								0	
III	Beni immateriali		1.896						1.896	
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								0	
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								0	
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								0	
II	Contributi agli investimenti								0	
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche								0	
III	Contributi agli investimenti a Famiglie								0	
III	Contributi agli investimenti a Imprese								0	
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private								0	
III	Contributi agli investimenti all'Unione europea e al Resto del Mondo								0	
II	Trasferimenti in conto capitale								0	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni pubbliche								0	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie								0	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese								0	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private								0	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo								0	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni pubbliche								0	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie								0	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese								0	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private								0	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo								0	
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni pubbliche								0	
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie								0	
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese								0	
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private								0	
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo								0	
II	Altre spese in conto capitale								0	
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale								0	
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.								0	

Livello	Descrizione codice economico	Missione 25 Politiche Previdenziali					Missione 32 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione 099 Servizi per conto terzi e partite di giro	TOTALE SPESE
		Programma 3 Previdenza obbligatoria e complementare, assicurazioni sociali					Programma 2 Indirizzo politico	Programma 3 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	Programma 001 Servizi per conto terzi e partite di giro	
		Divisione 10 Protezione sociale					Divisione 10 Protezione sociale	Divisione 10 Protezione sociale	Divisione 10 Protezione sociale	
		Gruppo 1 MALATTIA E INVALIDITA'	Gruppo 2 VECCHIAIA	Gruppo 3 SUPERSTITI	Gruppo 4 FAMIGLIA	Gruppo 5 DISOCCUPA- ZIONE	Gruppo 9 PROTEZIONE SOCIALE N.A.C	Gruppo 9 PROTEZIONE SOCIALE N.A.C	Gruppo 9 PROTEZIONE SOCIALE N.A.C	
III	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>		<b>3.123.457</b>						<b>3.123.457</b>	
II	Acquisizione di attività finanziarie		3.123.149						3.123.149	
III	Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale		160.923						160.923	
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento		2.668.945						2.668.945	
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine		68.005						68.005	
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine		225.276						225.276	
II	Concessione crediti di breve termine		0						0	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni pubbliche		0						0	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie								0	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese								0	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private								0	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a all'Unione Europea e al Resto del Mondo								0	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni pubbliche								0	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie								0	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese								0	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private								0	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a all'Unione Europea e al Resto del Mondo								0	
II	Concessione crediti di medio-lungo termine		308						308	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni pubbliche								0	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie		308						308	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese								0	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private								0	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione europea e al resto del Mondo								0	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni pubbliche								0	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie								0	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese								0	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private								0	
III	Concessione di crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni pubbliche								0	
III	Concess.ne di crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie								0	
III	Concessione di crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese								0	
III	Concess.ne di cred. a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private								0	
III	Concessione di crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione europea e del Resto del mondo								0	
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie								0	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni pubbliche								0	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie								0	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese								0	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private								0	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso l'Unione Europea e il resto del Mondo								0	
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla tesoreria Unica)								0	
III	Versamenti a depositi bancari								0	
II	<b>Rimborso Prestiti</b>								<b>0</b>	
III	Rimborso di titoli obbligazionari								0	
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine								0	
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine								0	
II	Rimborso prestiti a breve termine								0	
III	Rimborso Finanziamenti a breve termine								0	
III	Chiusura anticipazioni								0	
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine								0	
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine								0	
III	Rimborso prestiti da attuazione Contributi Pluriennali								0	
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Amministrazione								0	
II	Rimborso di altre forme di indebitamento								0	
III	Rimborso Prestiti-Leasing finanziario								0	
III	Rimborso Prestiti-Operazioni di cartolarizzazione								0	
III	Rimborso Prestiti-Derivati								0	
I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								0	

Livello	Descrizione codice economico	Missione 25 Politiche Previdenziali					Missione 32 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione 099 Servizi per conto terzi e partite di giro	TOTALE SPESE
		Programma 3 Previdenza obbligatoria e complementare, assicurazioni sociali					Programma 2 Indirizzo politico	Programma 3 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	Programma 001 Servizi per conto terzi e partite di giro	
		Divisione 10 Protezione sociale					Divisione 10 Protezione sociale	Divisione 10 Protezione sociale	Divisione 10 Protezione sociale	
		Gruppo 1	Gruppo 2	Gruppo 3	Gruppo 4	Gruppo 5	Gruppo 9	Gruppo 9	Gruppo 9	
		MALATTIA E INVALIDITA'	VECCHIAIA	SUPERSTITI	FAMIGLIA	DISOCCUPA- ZIONE	PROTEZIONE SOCIALE N.A.C	PROTEZIONE SOCIALE N.A.C	PROTEZIONE SOCIALE N.A.C	
I	Uscite per conto terzi e partite di giro								267.014	267.014
II	Uscite per partite di giro								267.014	267.014
III	Versamenti di altre ritenute								1.511	1.511
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente								3.338	3.338
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo								259.224	259.224
III	Altre uscite per partite di giro								2.941	2.941
II	Uscite per conto terzi								0	0
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi									0
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche									0
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori									0
III	Deposito di/presso terzi									0
III	Versamenti di imposte e tributi riscossi per conto terzi									0
III	Altre uscite per conto terzi									0
<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>		<b>10.815</b>	<b>4.037.694</b>	<b>112.090</b>	<b>51.240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.617</b>	<b>267.014</b>	<b>4.496.885</b>

## RAPPORTO SUI RISULTATI (ART.5, COMMA 4, LETTERA D, DEL DM 27 MARZO 2013)

Il documento, elaborato ai sensi dell'art. 5 del D.M. 27 marzo 2013, tenuto conto altresì di quanto previsto in materia dal DPCM 12 dicembre 2012 e della nota del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, n. 4407 del 22/10/2014, è strettamente collegato al piano degli indicatori e dei risultati attesi riportato nel budget. A fronte dei risultati attesi, viene data evidenza, all'interno del documento, delle risultanze della gestione e delle motivazioni degli eventuali scostamenti.

MISSIONE 25	POLITICHE PREVIDENZIALI
PROGRAMMA 3	PREVIDENZA OBBLIGATORIA E COMPLEMENTARE, ASSICURAZIONI SOCIALI

<b>Obiettivo</b>	<b>NON GRAVARE SUL BILANCIO DELLO STATO</b>
<b>Descrizione sintetica</b>	Garantire la sostenibilità finanziaria di lungo periodo della Cassa. Le attività relative all'obiettivo consistono nel monitoraggio delle variabili demografiche, economiche e finanziarie di riferimento del sistema previdenziale della Cassa e nella predisposizione del Bilancio tecnico attuariale, da redigere in linea con le scadenze previste dal D.lgs. 509/94 e dal Regolamento Generale di Previdenza di Inarcassa. Il Bilancio tecnico, come previsto dal D.I. 29/11/2007 ("Determinazione dei criteri per la redazione dei bilanci tecnici degli enti gestori delle forme di previdenza obbligatoria"), sviluppa le proiezioni su un arco temporale minimo di 30 anni "ai fini della verifica della stabilità" e, "per una migliore cognizione dell'andamento delle gestioni nel lungo termine", su un periodo di 50 anni.
<b>Arco temporale previsto per la realizzazione</b>	Annuale/Biennale (coincide con la cadenza del Bilancio tecnico attuariale)
<b>Portatori di interesse</b>	Stakeholder
<b>Risorse finanziarie da utilizzare per la realizzazione dell'obiettivo</b>	/
<b>Centro di responsabilità</b>	/
<b>Numero indicatori</b>	1

<b>Indicatore</b>	<b>SALDO TOTALE DEL BILANCIO TECNICO ATTUARIALE, DATO DALLA DIFFERENZA FRA TUTTE LE ENTRATE E TUTTE LE USCITE, COME PREVISTO DAL D.I. 29/11/2007 (IL SALDO COINCIDE CON QUELLO DEL CONTO ECONOMICO)</b>
<b>Tipologia</b>	Indicatore di impatto (outcome)
<b>Unità di Misura</b>	Euro
<b>Metodo di calcolo</b>	Modello statistico-attuariale
<b>Fonte dei dati</b>	Bilancio tecnico attuariale
<b>Valori Target (risultato atteso)</b>	Positività del saldo totale a 30 anni, con proiezioni a 50 anni "per una migliore cognizione dell'andamento delle gestioni nel lungo termine"
<b>Valori a Consuntivo</b>	Nella riunione del 21/2/2025, il Consiglio di Amministrazione ha formato il Bilancio tecnico di Inarcassa al 31/12/2023. Il documento, predisposto dal consulente attuario in linea con il D.I. 29/11/2007, presenta due scenari: i) specifico; ii) standard. Lo scenario specifico è stato predisposto sulla base di ipotesi demografiche e reddituali più idonee a rappresentare le dinamiche del settore di riferimento della Cassa; in particolare, la dinamica dei redditi degli iscritti e del fatturato delle Società di ingegneria prevede una contrazione dei redditi e fatturato nel triennio iniziale delle proiezioni, seguita da un trend di lungo periodo analogo a quello dello scenario standard. In questo quadro di ipotesi, più prudenti rispetto allo scenario standard, il saldo previdenziale è negativo per 34 anni e il saldo totale per 19 anni; entrambi i saldi tornano positivi entro fine periodo e il rapporto tra Patrimonio e Spesa per pensioni è pari a 5,1 annualità a fine periodo. Lo scenario standard adotta, invece, le previsioni di crescita dell'economia italiana utilizzate nelle proiezioni di lungo periodo del sistema previdenziale pubblico. Le ipotesi definiscono uno scenario più favorevole di quello specifico e caratterizzato dalla prosecuzione ininterrotta della fase di crescita di redditi e fatturati di Inarcassa. In questo quadro, il saldo previdenziale è negativo per 30 anni e il saldo totale per 3 anni; a fine periodo, il patrimonio è pari a 7,2 volte la spesa per pensioni, superiore alla Riserva legale pari a 5 annualità.

<b>MISSIONE 32</b>	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI
<b>PROGRAMMA 2</b>	INDIRIZZO POLITICO

<b>Obiettivo</b>	<b>ASSolvere al mandato statutario assegnato all'organo di indirizzo</b>
<b>Descrizione sintetica</b>	Valutazione e controllo strategico e emanazione degli atti di indirizzo
<b>Arco temporale previsto per la realizzazione</b>	Annuale
<b>Portatori di interesse</b>	Stakeholder
<b>Risorse finanziarie da utilizzare per la realizzazione dell'obiettivo</b>	Risorse dedicate all'indirizzo politico dell'Ente
<b>Centro di responsabilità</b>	/
<b>Numero indicatori</b>	/

<b>Indicatore</b>	
<b>Tipologia</b>	
<b>Unità di Misura</b>	
<b>Metodo di calcolo</b>	
<b>Fonte dei dati</b>	
<b>Valori Target (risultato atteso)</b>	
<b>Valori a Consuntivo</b>	

<b>MISSIONE 32</b>	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI
<b>PROGRAMMA 3</b>	SERVIZI E AFFARI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI DI COMPETENZA

<b>Obiettivo</b>	<b>GARANTIRE IL SUPPORTO AL VERTICE E ALLE FUNZIONI DI BUSINESS</b>
<b>Descrizione sintetica</b>	Svolgimento di attività strumentali a supporto del vertice e delle funzioni di business per garantire il funzionamento generale
<b>Arco temporale previsto per la realizzazione</b>	Annuale
<b>Portatori di interesse</b>	Stakeholder
<b>Risorse finanziarie da utilizzare per la realizzazione dell'obiettivo</b>	In via residuale le spese di funzionamento non divisibili sostenute per lo svolgimento di attività strumentali a supporto dell'Ente
<b>Centro di responsabilità</b>	Diversi
<b>Numero indicatori</b>	/

<b>Indicatore</b>	
<b>Tipologia</b>	
<b>Unità di Misura</b>	
<b>Metodo di calcolo</b>	
<b>Fonte dei dati</b>	
<b>Valori Target (risultato atteso)</b>	
<b>Valori a Consuntivo</b>	



# RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI

## Collegio dei Sindaci

### Relazione al Bilancio consuntivo 2024

Il Collegio dei Sindaci, costituito dai componenti Dott Federico Berruti, rappresentante del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, Presidente, Dott.ssa Barbara Filippi, rappresentante del Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dott.ssa Cristiana Ciavattone, rappresentante del Ministero della Giustizia, Ing. Enrico Giuseppe Oriella e Ing. Pietro Faraone, eletti in rappresentanza degli iscritti, con la presente relazione riferisce, ai sensi dell'articolo 2429 del codice civile, sull'attività svolta nell'adempimento dei propri doveri di vigilanza e sui risultati dell'esercizio 2024 contenuti nel bilancio consuntivo, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 marzo 2025.

#### 1. ATTIVITÀ DEL COLLEGIO

Nell'adempimento dei doveri previsti dall'art. 2403 e ss. del cod. civ. concernenti la vigilanza sull'osservanza della legge, dello Statuto e della normativa che disciplina il funzionamento e l'attività della Cassa, il Collegio ha svolto la propria attività di controllo verificandone il rispetto.

Tra l'altro:

- ha assistito alle riunioni del Consiglio di amministrazione (riunitosi quattordici volte, per un totale di sedici giornate), della Giunta esecutiva (riunitasi undici volte, per un totale di undici giornate) e del Comitato Nazionale dei Delegati (riunitosi cinque volte, per un totale di nove giornate);
- ha richiesto nel corso delle riunioni di Collegio, quando ritenuto necessario, l'intervento del Direttore Generale nonché dei Dirigenti preposti alle varie Direzioni dell'Ente, al fine di acquisire elementi di informazione ed eventuale documentazione su atti e fatti ritenuti rilevanti per l'andamento della gestione;
- ha effettuato le verifiche periodiche di cassa;
- ha riscontrato la regolarità dei versamenti contributivi attinenti il personale dipendente e di quelli erariali;
- ha proceduto all'esame a campione dei titoli di spesa, verificando la relativa documentazione di gara, la contrattualistica nonché la correttezza delle attività amministrative propedeutiche alla liquidazione;
- ha verificato l'attuazione della normativa sul contenimento della spesa e delle altre norme di finanza pubblica rilevanti per la Cassa;
- ha constatato l'avvenuta presentazione, nei termini di legge, del Conto annuale previsto dall'art. 60 del D.Lgs. 165/2001, cui la Cassa è tenuta per effetto dell'art. 2, comma 10, del D.L. 101/2013 e Circolari MEF applicative.

Le risultanze delle attività del Collegio sono state riportate nei verbali periodicamente trasmessi ai Ministeri vigilanti e alla Corte dei conti.

Il Collegio ha tenuto complessivamente diciassette riunioni nel corso del 2024. In tale periodo, eseguite le opportune attività di riscontro, non ha rilevato fatti risultati censurabili ai sensi dell'art. 2408 cod.civ. Secondo quanto previsto dall'art. 2 del D. Lgs. 509/94, il bilancio di esercizio è sottoposto obbligatoriamente a revisione contabile. La revisione del bilancio 2024 è stata svolta dalla Società RIA

Grant Thornton S.p.A., che è stata sentita dal Collegio nel corso dell'esame del bilancio consuntivo 2024 e dalla quale il Collegio non ha ricevuto segnalazioni di irregolarità contabile o rilievi.

Il Collegio ha vigilato sul processo di predisposizione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2024, accertando l'assenza di errori significativi tali da poter viziare l'attendibilità del documento. Sono state riscontrate la correttezza dei criteri contabili utilizzati e la congruità delle valutazioni effettuate dal Consiglio di Amministrazione.

## **2. NORME DI FINANZA PUBBLICA RILEVANTI**

Dall'inclusione di Inarcassa negli elenchi ISTAT di cui all'articolo 1, comma 2 e 3, della legge n. 196/2009 e, quindi, dal suo inserimento tra le Pubbliche Amministrazioni, discende l'applicazione della normativa che si elenca di seguito:

- D.L. n. 78/2010 (art. 8, comma 15), convertito con mod. in L. n.122/2010, Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministro del Lavoro del 10 novembre 2010 e Direttiva del Ministro del Lavoro di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze del 10 febbraio 2011 (verifica del rispetto dei saldi strutturali di finanza pubblica in merito alle operazioni di acquisto e vendita di immobili da parte degli enti pubblici e privati che gestiscono forme obbligatorie di assistenza e previdenza);
- Legge 13 agosto 2010 n. 136, art. 3, modificato e integrato dalla Legge 17 dicembre 2010 n. 217 in materia di tracciabilità dei flussi finanziari;
- D.L. 6 luglio 2011 n. 98 (art. 14 e art. 32, comma 12), convertito con mod. in L. n.111/2011 e successivamente modificato, che ha attribuito alla COVIP il controllo, anche mediante ispezione o richiesta di produzione di atti e documenti, sugli investimenti delle risorse finanziarie e sulla composizione del patrimonio delle Casse di previdenza, con il compito di riferirne gli esiti ai Ministeri vigilanti ed ha inserito le casse previdenziali privatizzate negli elenchi degli organismi di diritto pubblico ai fini dell'applicazione della disciplina del Codice dei contratti pubblici (D.lgs. 18 aprile 2016 n. 50 e, a decorrere dal 1° luglio 2023, D.lgs. 31 marzo 2023, n. 36);
- D.L. 2 marzo 2012, n. 16 (art. 5, comma 7), convertito con mod. in L. 44/2012, che ha attribuito "ex lege" all'elenco Istat il compito di definire il perimetro della Pubblica Amministrazione ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica;
- D.L. 6 luglio 2012 n. 95, convertito con mod. in L. 135/2012 (cosiddetta spending review), art. 8, comma 3, tenuto conto della sentenza della Corte Costituzionale n. 7 dell'11 gennaio 2017, e art. 1, comma 417 della Legge 147/2013 e successive modificazioni e integrazioni;
- Legge 24 dicembre 2012, n. 228 (Legge di stabilità 2013) art. 1, commi 141-142-143-146;
- D.P.C.M. 12 dicembre 2012 che, in materia di rilevazione contabile, ha definito le linee guida per l'individuazione delle missioni delle Amministrazioni pubbliche, facendo esplicito richiamo alla legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013 "Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica": nel decreto e nelle successive circolari attuative, n. 35/2013 e n. 13/2015, sono contenuti gli adempimenti contabili che gravano sulle Pubbliche Amministrazioni (tra cui le Casse privatizzate), ai fini dell'armonizzazione contabile dei bilanci;

- Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministro per la Pubblica Amministrazione e la Semplificazione 3 aprile 2013, n. 55 "Regolamento in materia di emissione, trasmissione e ricevimento della fattura elettronica da applicarsi alle amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, commi da 209 a 213, della legge 24 dicembre 2007, n. 244";
- D.L. 8 aprile 2013, n. 35 (art. 7, comma 7-ter), convertito con mod. in L. 64/2013, recante "Disposizioni urgenti per il pagamento dei debiti scaduti della pubblica amministrazione, per il riequilibrio finanziario degli enti territoriali, nonché in materia di versamento di tributi degli enti locali";
- Legge 11 dicembre 2016, n. 232, art. 1, comma 370, "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019";
- Legge 29 dicembre 2022, n. 197, art. 1, comma 229 e comma 251, "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2023 e bilancio pluriennale per il triennio 2023-2025".

### 3. SCHEMI DI BILANCIO

La presente relazione analizza i dati del bilancio consuntivo 2024, ponendoli a raffronto con quelli del bilancio consuntivo 2023.

*I dati delle tabelle che seguono, ove non diversamente indicato, sono esposti, con gli opportuni arrotondamenti, in migliaia di euro.*

Per effetto dei meccanismi di arrotondamento applicati in fase di elaborazione dei dati aggregati di bilancio, i totali delle tabelle di dettaglio riportate nella Relazione potrebbero non corrispondere alla somma delle rispettive componenti per un'unità di migliaia di euro in più o in meno.

Il bilancio consuntivo, ai sensi dell'art. 42 del Regolamento di Contabilità, è composto dai seguenti documenti:

1. Relazione sulla Gestione
2. Stato Patrimoniale
3. Conto Economico
4. Nota Integrativa
5. Rendiconto Finanziario

È stato redatto nel rispetto del Decreto Legislativo n. 139 del 18 agosto 2015, che ha recepito la Direttiva 2013/34/UE, innovando la materia del bilancio di esercizio.

Il bilancio è altresì corredato dagli allegati previsti per gli enti in contabilità economica, ricompresi all'interno dell'elenco Istat, così come individuati dal D.M. MEF 27 marzo 2013, dalla successiva circolare MEF n. 13 del 24 marzo 2015 e dalla nota del Ministero del Lavoro del 6 aprile 2016.

In particolare, sono previsti:

- a) il conto economico riclassificato (art.2, comma 3, del D.M. 27 marzo 2013);
- b) il conto consuntivo in termini di cassa per missioni e programmi COFOG (art.5 comma 3, lettera a, del D.M. 27 marzo 2013);
- c) il rapporto sui risultati (art.5, comma 3, lettera b, del D.M. 27 marzo 2013);
- d) il rendiconto finanziario (art.5, comma 2 del D.M. 27 marzo 2013) di cui al precedente punto 5.

#### 4. STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale, ai sensi dell'art. 43 del Regolamento di contabilità, mette in evidenza la consistenza delle attività e delle passività al termine dell'esercizio.

La tabella che segue pone a raffronto i valori di sintesi dell'Attivo Patrimoniale dei bilanci consuntivi 2024 e 2023.

TABELLA N. 1 – STATO PATRIMONIALE, ATTIVO

Attività'	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
Immobilizzazioni	8.400.127	7.678.962
Attivo circolante	7.318.300	6.667.888
Ratei e risconti attivi	18.324	13.837
<b>Totale attività</b>	<b>15.736.752</b>	<b>14.360.688</b>

Le attività si incrementano di 1.376.064 migliaia di euro rispetto al precedente esercizio.

La tabella che segue espone la composizione delle Immobilizzazioni.

TABELLA N. 2 – STATO PATRIMONIALE, IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
Immobilizzazioni immateriali	4.463	5.009
Immobilizzazioni materiali	14.861	15.027
Immobilizzazioni finanziarie	8.380.803	7.658.926
<b>Totale</b>	<b>8.400.127</b>	<b>7.678.962</b>

Il valore delle "Immobilizzazioni immateriali" e delle "Immobilizzazioni materiali" registrano un decremento rispettivamente di 546 migliaia di euro e di 166 migliaia di euro rispetto al precedente esercizio.

Le "Immobilizzazioni finanziarie" crescono passando da 7.658.926 migliaia di euro del 2023 a 8.380.803 migliaia di euro del 2024. Tra le Immobilizzazioni finanziarie, la voce "B.III.3 Altri titoli" aumenta di 676.723 migliaia di euro. Tale incremento netto risulta dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- acquisti di titoli, destinati dal Consiglio di amministrazione a immobilizzazioni finanziarie in quanto non finalizzati a vendita, ma destinati a permanere in portafoglio per un periodo medio-lungo (+1.101.631 migliaia di euro);
- vendite di azioni, distribuzioni da regolamento delle quote di fondi comuni e rimborsi a scadenza di obbligazioni (-418.468 migliaia di euro);
- riprese di valore di azioni e svalutazioni di quote di fondi comuni sulla base dei valori di mercato (saldo netto pari a -6.440 migliaia di euro).

La tabella che segue espone la composizione dell'Attivo circolante.

**TABELLA N. 3 – STATO PATRIMONIALE, ATTIVO CIRCOLANTE**

<b>Attivo Circolante</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2023</b>
Crediti	2.040.201	1.948.125
Attività finanziarie	5.050.035	4.544.240
Disponibilità liquide	228.064	175.523
<b>Totale</b>	<b>7.318.300</b>	<b>6.667.888</b>

L' "Attivo circolante" evidenzia un incremento complessivo pari a 650.412 migliaia di euro rispetto al precedente bilancio. Ciò risulta dalla somma algebrica delle variazioni dei "Crediti" (+92.076 migliaia di euro), delle "Attività finanziarie" (+505.795 migliaia di euro) e delle "Disponibilità liquide" (+52.541 migliaia di euro).

La tabella n. 4 riporta la composizione di dettaglio della voce "Crediti".

**TABELLA N. 4 – STATO PATRIMONIALE, ATTIVO CIRCOLANTE, CREDITI**

<b>Crediti del circolante</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2023</b>
Crediti verso contribuenti	1.060.731	983.748
Crediti verso locatari	227	693
Crediti verso beneficiari di prestazioni istituzionali	3.175	3.327
Crediti verso banche	973.376	954.744
Crediti verso lo Stato	2.594	5.442
Crediti diversi	98	171
<b>Totale</b>	<b>2.040.201</b>	<b>1.948.125</b>

Il saldo della voce "Crediti verso contribuenti", al netto del relativo Fondo svalutazione, si incrementa di 76.983 migliaia di euro rispetto al precedente esercizio. Tale voce non include crediti di complessivo importo pari a 79.201 migliaia di euro relativi a contributi che, versati dai contribuenti entro il 31.12.2024, sono però affluiti nel conto di tesoreria nei primi giorni del 2024. Tutto ciò è rappresentato nella tabella che segue.

**TABELLA N. 5 – CREDITI VERSO CONTRIBUENTI**

<b>Crediti verso contribuenti</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2023</b>
Crediti totali al 31/12	1.624.535	1.588.051
Incassi del 31/12	-79.201	-147.251
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>1.545.334</b>	<b>1.440.800</b>
Fondo svalutazione crediti	-484.603	-457.052
<b>Totale crediti netti</b>	<b>1.060.731</b>	<b>983.748</b>

La voce “*Crediti verso banche*”, che include tutti crediti vantati nei confronti di istituti finanziari (tra i quali quelli derivanti dalle somme in transito presso la banca tesoriera al 31/12, dai saldi dei conti correnti valutari e di quelli connessi alla gestione del patrimonio mobiliare), si incrementa di 18.632 migliaia di euro, passando da 954.744 migliaia di euro a 973.376 migliaia di euro.

Nella tabella n. 6 che segue viene rappresentata la composizione e la movimentazione per comparti della voce “*Attività finanziarie dell’attivo circolante*”, che passa da 4.544.240 migliaia di euro a 5.050.035 migliaia di euro, con un incremento netto di +505.795 migliaia di euro.

**TABELLA N. 6 – ATTIVO CIRCOLANTE, ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**

<b>Attività finanziarie</b>	<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Rivalutazioni Svalutazioni</b>	<b>Consuntivo 2024</b>
Altre partecipazioni	4.000	0	0	0	4.000
Strumenti finanziari derivati	2.212	0	2.212	0	0
Gestione Diretta Area Euro	19.271	0	4.880	-223	14.168
Gestione Diretta Area Extra Euro	132.009	50	15.446	5.465	122.078
Gestione Diretta Fondi comuni	4.386.749	1.675.449	1.188.016	35.607	4.909.789
<b>Totale</b>	<b>4.544.240</b>	<b>1.675.499</b>	<b>1.210.554</b>	<b>40.849</b>	<b>5.050.035</b>

La tabella che segue pone a raffronto i valori di sintesi delle Passività e del Patrimonio Netto risultanti dai bilanci consuntivi 2023 e 2024.

**TABELLA N. 7 – STATO PATRIMONIALE, PASSIVO**

<b>PASSIVITA'</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2023</b>
Patrimonio netto	15.558.084	14.201.013
Fondi per rischi ed oneri	99.819	99.077
Fondo Tfr	2.323	2.474
Debiti	74.759	56.004
Ratei e risconti passivi	1.766	2.120
<b>Totale</b>	<b>15.736.752</b>	<b>14.360.688</b>

Dal bilancio per l'esercizio 2024 emerge un utile di esercizio di 1.357.071 migliaia di euro che viene riportato ad incremento del "Patrimonio netto", la cui consistenza passa pertanto da 14.201.013 migliaia di euro del 2023, alle attuali 15.558.084 migliaia di euro.

I *Fondi per rischi ed oneri* si incrementano di 742 migliaia di euro a fronte degli accantonamenti.

Il fondo "*Trattamento di fine rapporto*" presenta un saldo di 2.323 migliaia di euro; la successiva tabella n. 8 dà evidenza della consistenza iniziale e delle variazioni di esercizio.

**TABELLA N. 8 – STATO PATRIMONIALE, PASSIVO, TFR**

<b>Consistenza al 31/12/2023</b>	<b>2.474</b>
Variazioni dell'esercizio:	
- accantonamento a c/economico (compreso portieri)	854
- utilizzi per indennità corrisposte	-195
- utilizzi per accantonamenti a fondi pensione	-359
- utilizzi per accantonamento a fondo INPS tesoreria	-451
<b>Consistenza al 31/12/2024</b>	<b>2.323</b>

I debiti presentano un saldo complessivo al 31.12.2024 pari a 74.759 migliaia di euro. Nella tabella che segue ne viene esposta la composizione.

**TABELLA N. 9 – STATO PATRIMONIALE, PASSIVO, DEBITI**

<b>DEBITI</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2023</b>
Debiti verso banche	480	345
Debiti verso fornitori	1.136	488
Fatture da ricevere	5.736	7.063
Debiti verso imprese collegate	16.124	0
Debiti tributari	38.921	34.476
Debiti v/istituti di previdenza	913	861
Debiti verso locatari	279	311
Debiti v/beneficiari di prestazioni istituzionali	8.759	6.829
Debiti diversi	2.412	5.632
<b>TOTALE</b>	<b>74.759</b>	<b>56.004</b>

Nella voce "*Debiti verso banche*" non sono presenti debiti connessi a scoperti di conto corrente, o finanziamenti a diverso titolo.

## 5. CONTO ECONOMICO

Il Conto economico, che ai sensi dell'art. 44 del Regolamento di contabilità evidenzia il processo di formazione del risultato economico dell'esercizio, è riportato, per aggregati significativi, nella sottostante tabella 10.

TABELLA N. 10 - CONTO ECONOMICO 2024

Descrizione voce	Proventi	Costi
<b>A) Proventi del servizio</b>	<b>1.996.513</b>	
<i>Contributi</i>	1.968.550	
<i>Proventi accessori</i>	27.964	
<b>B) Costi del servizio</b>		<b>1.139.687</b>
<i>Materiali di consumo</i>		24
<i>Servizi</i>		1.066.458
<i>Godimento di beni di terzi</i>		1.500
<i>Personale</i>		17.534
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>		51.268
<i>Oneri diversi di gestione</i>		2.903
<b>C) Proventi ed oneri finanziari netti</b>	<b>506.680</b>	
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
<i>Rivalutazioni</i>	<b>57.197</b>	
<i>Svalutazioni</i>		<b>46.007</b>
<b>Imposte dell'esercizio</b>		<b>17.626</b>
<b>Totale proventi e costi</b>	<b>2.560.391</b>	<b>1.203.320</b>
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>1.357.071</b>	

Nella tabella che segue il Conto Economico è riclassificato per aree "gestionali", evidenziando sinteticamente il saldo economico netto della Gestione Previdenziale, della Gestione del Patrimonio e della Gestione Operativa.

TABELLA N. 11 - CONTO ECONOMICO PER MACRO AGGREGATI

Voce	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
Saldo della Gestione Previdenziale	896.919	756.748
Saldo della Gestione Patrimonio	492.746	420.585
Saldo della Gestione Operativa	-31.055	-29.360
Altri Proventi e Costi	-1.539	6.546
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>1.357.071</b>	<b>1.154.519</b>

La variazione positiva del risultato di esercizio tra l'esercizio 2023 e l'esercizio 2024 (da 1.154.519 a 1.357.071 migliaia di euro) è generata dalla variazione positiva sia del saldo della gestione previdenziale, sia del saldo della gestione del patrimonio.

Nella tabella n. 12 viene riassunta la composizione del saldo della gestione previdenziale, dove si evidenzia il sostanziale incremento dei contributi che assorbe completamente l'aumento delle prestazioni istituzionali, causato sia dalla crescita del numero delle nuove pensioni, sia dagli effetti della rivalutazione sulle pensioni preesistenti.

**TABELLA N. 12 - DETTAGLIO SALDO GESTIONE PREVIDENZIALE**

Descrizione	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
Contributi	1.968.550	1.713.278
Prestazioni istituzionali	-1.046.807	-921.051
Sanzioni contributive	23.483	18.494
Accantonamento per svalutazione crediti	-48.307	-53.973
<b>Saldo Gestione Previdenziale</b>	<b>896.919</b>	<b>756.748</b>

Il numero degli iscritti al 31.12.2024 è pari a 174.225 unità, mentre era pari a 175.319 alla stessa data del 2023.

Il numero dei pensionati al 31.12.2024 è pari a 48.240; 26.370 risultano titolari di pensione di vecchiaia e unificata (PVU) introdotta dalla Riforma. Il numero complessivo delle prestazioni previdenziali è aumentato del +5,9% rispetto al 2023.

Il rapporto iscritti/pensionati scende, attestandosi nella proporzione di 3,6 iscritti per ciascun pensionato, rispetto al 3,8 del consuntivo 2023.

Il rapporto tra contributi e prestazioni cresce, attestandosi a 1,84 a fronte dell'1,82 dell'anno precedente. Nella tabella che segue è esposta la composizione di tutti i proventi, di natura previdenziale, finanziaria e accessoria.

## ANALISI DEI PROVENTI

TABELLA N. 13 - PROVENTI

Descrizione	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
<b>Proventi da contributi</b>	<b>1.968.550</b>	<b>1.713.278</b>
<i>Contributi soggettivi correnti</i>	1.120.431	1.007.375
<i>Contributi integrativi correnti</i>	700.921	579.242
<i>Contributi specifiche gestioni</i>	16.153	13.643
<i>Altri contributi</i>	131.045	113.018
<b>Proventi accessori</b>	<b>27.964</b>	<b>30.637</b>
<i>Canoni di locazione</i>	381	380
<i>Sanzioni contributive</i>	23.483	18.494
<i>Altri proventi accessori</i>	4.100	11.763
<b>Proventi finanziari netti</b>	<b>506.680</b>	<b>342.586</b>
<i>Proventi da partecipazioni</i>	153.041	92.623
<i>Altri proventi finanziari</i>	359.437	309.378
<i>Interessi e altri oneri finanziari</i>	-7.636	-55.921
<i>Utili e perdite da cambi</i>	1.838	-3.493
<b>Rivalutazioni di attività finanziarie</b>	<b>57.197</b>	<b>133.235</b>
<b>Totale proventi</b>	<b>2.560.391</b>	<b>2.219.737</b>

I proventi da contributi crescono tra il 2023 e il 2024, passando da 1.713.278 a 1.968.550 migliaia di euro; ciò risulta dovuto sia alla crescita dei contributi correnti soggettivi (+113.056 migliaia di euro), sia a quella dei contributi correnti integrativi (+121.679 migliaia di euro).

I proventi da sanzioni contributive si incrementano tra il 2023 e il 2024, da 18.494 a 23.483 migliaia di euro.

I proventi finanziari netti tra il 2023 e il 2024 si incrementano da 342.586 a 506.680 migliaia di euro (+ 164.094 migliaia di euro) per effetto dell'andamento favorevole dei mercati finanziari.

## ANALISI DEI COSTI

La tabella che segue espone l'importo e la composizione dei costi di esercizio.

TABELLA N. 14 - COSTI

Descrizione	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
<b>Costi per prestazioni</b>	<b>1.046.807</b>	<b>921.051</b>
<i>Prestazioni previdenziali</i>	998.629	880.566
<i>Prestazioni assistenziali</i>	46.574	39.257
<i>Altre prestazioni istituzionali e accantonamenti al fondo rischi</i>	1.604	1.228
<b>Costi per il personale</b>	<b>17.534</b>	<b>16.441</b>
<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti</b>	<b>51.268</b>	<b>56.428</b>
<b>Costi diversi (*)</b>	<b>24.078</b>	<b>19.848</b>
<i>Organi Statutari</i>	3.646	3.781
<i>Prestazioni di terzi</i>	3.336	3.352
<i>Postali, telefoniche e servizi di riscossione e pagamento</i>	530	532
<i>Call Center</i>	1.127	1.196
<i>Oneri per recupero crediti</i>	1.650	736
<i>Imu e altre imposte</i>	251	169
<i>Altro</i>	13.538	10.082
<b>Svalutazioni attività finanziarie</b>	<b>46.007</b>	<b>31.185</b>
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>17.626</b>	<b>20.265</b>
<b>Totale costi</b>	<b>1.203.320</b>	<b>1.065.218</b>

(\*) voci B6+B7b+B8+B14 del Conto Economico

I costi per "Prestazioni previdenziali" crescono tra il 2023 e il 2024 per l'effetto dell'aumento della numerosità delle pensioni correnti (+5,9%) e per effetto della rivalutazione all'inflazione delle pensioni preesistenti (+8,8%).

Tra il 2023 e il 2024 crescono anche i costi per le "Prestazioni assistenziali" disciplinate dal Regolamento Generale Assistenza (RGA) in vigore dal 1° gennaio 2024.

La voce "Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti" è composta in misura prevalente dall'accantonamento al fondo svalutazione crediti.

La voce "Svalutazioni di attività finanziarie" ammonta nel 2024 a 46 milioni di euro, in aumento rispetto all'esercizio 2023.

## 6. CONFRONTO TRA BILANCIO CONSUNTIVO E BILANCIO TECNICO

In base all'art. 6, comma 4, del Decreto Interministeriale del 29/11/2007, le Casse previdenziali sono tenute a verificare annualmente che le risultanze del Bilancio consuntivo siano in linea con quelle tecnico-finanziarie, fornendo chiarimenti sui motivi degli eventuali scostamenti registrati. La tabella a seguire confronta, per l'anno 2024, il Bilancio consuntivo con il Bilancio tecnico al 31 dicembre 2023 di Inarcassa redatto nello scenario specifico.

TABELLA N. 15 – CONFRONTO TRA BILANCIO CONSUNTIVO E TECNICO

VOCE	Bilancio Consuntivo (A)	Bilancio Tecnico (B)
Contributi soggettivi (A1)	1.240.620	1.228.965
Contributi integrativi (A2)	711.777	693.006
Rendimenti netti (B)	467.627	477.276
<b>Totale entrate (C=A1+A2+B)</b>	<b>2.420.024</b>	<b>2.399.247</b>
Prestazioni pensionistiche (D1)	1.000.234	976.550
Altre uscite (D2)	30.204	31.980
Spese di gestione (D3)	32.515	34.744
<b>Totale uscite (E=D1+D2+D3)</b>	<b>1.062.953</b>	<b>1.043.274</b>
Saldo previdenziale (A1+A2-D1)	952.163	945.421
<b>Saldo totale (C-E)</b>	<b>1.357.071</b>	<b>1.355.973</b>
<b>Patrimonio netto a fine anno</b>	<b>15.558.084</b>	<b>15.556.989</b>

Dal confronto emergono i seguenti scostamenti.

I "Contributi soggettivi" risultano più elevati rispetto alle previsioni del Bilancio tecnico (+0,9%) per effetto della contribuzione da riscatto e ricongiunzione risultati superiori rispetto alle previsioni.

I "Contributi integrativi" registrano un incremento del 2,7%.

I "Rendimenti netti" risultanti dal Bilancio registrano un valore in diminuzione (-2%) nonostante il tasso di rendimento contabile netto definitivo (3,34%) sia risultato sostanzialmente uguale a quello preso a riferimento per la redazione del bilancio tecnico (+3,36%), per effetto degli scostamenti registrati su voci minori non riconducibili direttamente ai rendimenti del patrimonio.

Le Entrate del Bilancio consuntivo risultano complessivamente superiori a quelle del Bilancio tecnico di 20,8 milioni, con uno scostamento positivo del 0,9%.

Le uscite totali risultanti dal Bilancio consuntivo sono sostanzialmente in linea con quelle previste nel Bilancio tecnico evidenziando un aumento dell'1,9%. In particolare, le "Prestazioni pensionistiche" risultanti dal Bilancio consuntivo sono superiori rispetto a quelle previste nel Bilancio tecnico (+2,4%),

mentre le “Altre uscite” e le “Spese di gestione” registrano, rispettivamente, uno scostamento negativo del -5,6% e del -6,4%.

Il valore del “Saldo previdenziale”, calcolato come differenza tra il totale dei contributi soggetti e integrativi da un lato, e le prestazioni pensionistiche dall’altro, nel Bilancio consuntivo risulta superiore per circa di 6,7 milioni di euro nel Bilancio consuntivo rispetto a quello del Bilancio tecnico, con uno scostamento percentuale positivo dello 0,7%.

Il “Saldo totale”, calcolato come differenza tra le Entrate totali e le Uscite totali, ed il Patrimonio netto risultano sostanzialmente allineati.

## 7. RENDICONTO FINANZIARIO

Il rendiconto finanziario è redatto ai sensi dell’art. 2425-ter del Codice civile, in conformità con i principi contabili nazionali (OIC 10).

TABELLA N. 16 - RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	1.267.099	797.187
Flusso finanziario dell’attività di investimento (B)	-1.214.404	-743.927
Flusso finanziario dell’attività di finanziamento (C)	-154	-701
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)</b>	<b>52.541</b>	<b>52.559</b>
Disponibilità liquide al 1° gennaio	175.523	122.964
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>228.064</b>	<b>175.523</b>

## 8. ATTESTAZIONI AI SENSI DELL’ART. 8 DEL D.M. MEF 27 MARZO 2013 IN MATERIA DI ARMONIZZAZIONE DEI BILANCI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE IN CONTABILITÀ CIVILISTICA

Il Collegio dei Sindaci ha proceduto alle verifiche previste dall’art. 8 del D.M. 27 marzo 2013 e dalla Circolare MEF n.13 del 24 marzo 2015, anche alla luce della nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 6 aprile 2016.

In particolare, ai sensi dell’art. 8 comma 1, il Collegio attesta la corretta applicazione dei criteri di iscrizione in bilancio e di quelli di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici, nonché la presenza, tra gli allegati, degli schemi obbligatoriamente previsti:

- il conto economico riclassificato;
- il conto consuntivo in termini di cassa per missioni e programmi COFOG;
- il rapporto sui risultati;
- il rendiconto finanziario.

Ai sensi dell'art. 8 comma 2 attesta inoltre la coerenza, nelle risultanze, del rendiconto finanziario con il conto consuntivo in termini di cassa.

## 9. CONCLUSIONI

Dal bilancio consuntivo per l'anno 2024 emerge un avanzo economico pari a 1.357 milioni di euro.

Il saldo della gestione previdenziale, costituito dalla differenza tra le entrate per contributi e sanzioni, le uscite per prestazioni istituzionali e l'accantonamento al fondo svalutazione crediti, risulta pari a circa 897 milioni di euro. Tale valore risulta superiore di circa 140 milioni di euro (+18,5%) rispetto a quello risultante dal Bilancio consuntivo 2023. Ciò deriva in misura prevalente dall'incremento dei proventi per contributi soggettivi e integrativi, sostenuto dal livello dei redditi e dei volumi d'affari relativi al 2023.

Il valore del Saldo previdenziale, calcolato secondo i criteri di riclassificazione del Bilancio tecnico, risulta a consuntivo per il 2024 pari a circa 952 milioni di euro, con uno scostamento positivo dello 0,7% rispetto al valore di circa 945 milioni di euro che lo stesso saldo assume nel Bilancio tecnico specifico di Inarcassa al 31/12/2023.

L'importo lordo totale dei crediti verso i contribuenti ammonta al 31/12/2024 a circa 1.545,3 milioni di euro, e il fondo svalutazione crediti alla stessa data ammonta a circa euro 484,6 milioni. L'importo contabile netto dei crediti (cioè al netto del Fondo svalutazione crediti) risulta pertanto pari a circa 1.060,7 milioni di euro. Alla data del 31/12/2023 l'importo contabile netto dei crediti risultava pari a circa 983,7 milioni di euro. Il livello di copertura del Fondo svalutazione crediti, calcolato come quoziente tra il valore del fondo e l'importo totale dei crediti verso contribuenti, risulta pari al 31,4% al 31/12/2024. Alla data del 31/12/2023 risultava pari al 31,7%.

Il valore del "Saldo della Gestione Patrimonio", determinato come somma tra il saldo dei proventi e degli oneri finanziari, le rettifiche di valore di attività e passività finanziarie e il saldo dei proventi e degli oneri della gestione immobiliare, al netto delle imposte, risulta pari a circa 493 milioni di euro. Tale valore risulta superiore di circa 72 milioni di euro rispetto a quello risultante dal Bilancio consuntivo 2023.

Il rendimento gestionale lordo del patrimonio, calcolato a valori di mercato correnti e al lordo delle imposte, è risultato pari al 7,68%. Il rendimento contabile lordo, calcolato in basi ai criteri di valutazione del Codice Civile e ai Principi contabili OIC, e al lordo delle imposte, è risultato pari a 4,28%.

Il valore del patrimonio netto al 31/12/2024 risulta pari a circa 15.558 milioni di euro, mentre al 31/12/2023 risultava pari a circa 14.201 milioni di euro. L'art. 6, comma 1, dello Statuto dispone che "La Riserva legale, di cui all'art. 1, comma 4, lettera "c" del d.lgs. 30 giugno 1994, n. 509, è costituita dal patrimonio netto di INARCASSA e dovrà avere misura non inferiore a cinque annualità delle pensioni in essere.". Il rapporto tra patrimonio netto ed onere per pensioni in essere al 31/12/2024, calcolato in conformità alla normativa vigente stabilita dall'art. 5 del decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 29/11/2007 (in G.U. n. 31 del 6/02/2008), è pari a 15,69. Lo stesso rapporto, alla data del 31/12/2023, era pari a 16,26.

Il Collegio raccomanda:

- in relazione alla gestione previdenziale, di proseguire nell’attento monitoraggio dei rapporti “iscritti/pensionati” e “patrimonio netto/oneri per pensioni” per valutarne costantemente la sostenibilità, e di favorire l’interlocuzione, nel rispetto dei reciproci ruoli e posizioni, con i Ministeri vigilanti in relazione agli approfondimenti tecnici di supporto ai processi di modifica del Regolamento Generale di Previdenza;
- di proseguire le iniziative volte ad incrementare l’efficacia e l’efficienza delle attività di gestione e riscossione dei crediti, sottolineando l’importanza che tutte le attività esternalizzate siano oggetto di attento e costante monitoraggio da parte della Cassa, e che assumano piena operatività i meccanismi di early warning che consentano alla Cassa di intercettare preventivamente e tempestivamente le potenziali sofferenze sui crediti contributivi;
- in relazione alla gestione del patrimonio, di proseguire nell’orientamento prudenziale nella selezione degli investimenti e nelle attività di costante monitoraggio dei rischi.

Il Collegio esprime parere favorevole all’approvazione del bilancio di esercizio 2024 da parte del Comitato Nazionale dei Delegati.

#### IL COLLEGIO DEI SINDACI

F.to Dott. Federico Berruti

F.to Dott.ssa Barbara Filippi

F.to Dott.ssa Cristiana Ciavattone

F.to Ing. Pietro Faraone

F.to Ing. Enrico Giuseppe Oriella

# RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE





**Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'articolo 2, comma 3 del D.Lgs 30 giugno 1994 n. 509**

Ria Grant Thornton S.p.A.  
Via Salaria 222  
00198 Roma

T +39 06 8551752  
F +39 06 8552023

*Al Comitato Nazionale dei Delegati di INARCASSA – Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Ingegneri ed Architetti Liberi Professionisti*

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consuntivo di INARCASSA - Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Ingegneri ed Architetti Liberi Professionisti (nel seguito "INARCASSA") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consuntivo di INARCASSA al 31 dicembre 2024 è redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai principi contabili e ai criteri descritti nella nota integrativa.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consuntivo* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Cassa in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Altri aspetti**

La Cassa ha inserito, nel proprio bilancio consuntivo, gli schemi richiesti dal D.M. 27 marzo 2013. Il nostro giudizio sul bilancio consuntivo di INARCASSA non si estende a tali dati.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consuntivo**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consuntivo in conformità ai principi contabili e ai criteri illustrati nella nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio consuntivo che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Cassa di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consuntivo, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia, tenuto conto dell'andamento economico-finanziario prospettico verificato nel *Bilancio Tecnico*. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consuntivo a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Cassa o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Cassa.



Ria

Grant Thornton

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consuntivo**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consuntivo nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consuntivo.

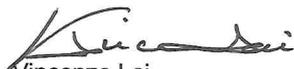
Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consuntivo, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Cassa;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili e dei criteri utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Cassa di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Cassa cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 10 aprile 2025

Ria Grant Thornton S.p.A.

  
Vincenzo Lai  
Socio